

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam : **Roularta Media Group**
Rechtsvorm : Naamloze vennootschap
Adres : Meiboomlaan Nr : 33 Bus :
Postnummer : 8800 Gemeente : Roeselare
Land : België
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Kortrijk
Internetadres : www.roularta.be
E-mailadres :

Ondernemingsnummer

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

Deze neerlegging betreft :

de JAARREKENING in goedgekeurd door de algemene vergadering van

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van tot

het vorige boekjaar van de jaarrekening van tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF
CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

De Nolf Hendrik

Kasteeldreef 1
8890 Moorslede
BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-05-17

Einde van het mandaat : 2026-05-19

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Claeys Lieve

Kasteeldreef 1
8890 Moorslede
BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-05-17

Einde van het mandaat : 2026-05-19

Bestuurder

Vanpeteghem Rik

Anna Bijnslaan 1
8500 Kortrijk
BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-12-21

Einde van het mandaat : 2026-05-19

Bestuurder

ALAUDA NV

0860423751
Kasteelhoekstraat 1
8800 Roeselare
BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-05-16

Einde van het mandaat : 2027-05-18

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

De Nolf Francis
Kasteelhoekstraat 1
8800 Roeselare
BELGIË

Cella NV

0477161905
Cannaertstraat 5
8500 Kortrijk
BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-08-16

Einde van het mandaat : 2027-05-18

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

De Nolf William
BELGIË

Invest at Value NV

0471615087
Pieter Deconinckstraat 27
8800 Roeselare
BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-05-17

Einde van het mandaat : 2026-05-19

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Dejonckheere Koenraad
Pieter Deconinckstraat 27
8800 Roeselare
BELGIË

Koinon NV

0508995226

Kasteeldreef 1

8890 Moorslede

BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-05-17

Einde van het mandaat : 2026-05-19

Gedelegeerd bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Bouckaert Xavier

Argendaalstraat 36

8510 Bellegem

BELGIË

P. Company BV

0445225545

Zwinlaan 1 12

8300 Knokke-Heist

BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-10-28

Einde van het mandaat : 2026-05-19

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Sioen Pascale

Zwinlaan 1 12

8300 Knokke-Heist

BELGIË

Verana NV

0424674314

Kwadestraat 151A 51

8800 Roeselare

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-05-30

Einde van het mandaat : 2024-05-21

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Claeys Coralie

Antoon Herbertstraat 15

8500 Kortrijk

BELGIË

BDO Bedrijfsrevisoren BV (B00023)

0431088289

Da Vincilaan 9 E.6

1930 Zaventem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-01-01

Einde van het mandaat : 2024-05-21

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Catry Veerle (AO1868)

Bedrijfsrevisor

Kwadestraat 153 5

8800 Roeselare

BELGIË

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

(* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>162.324.268</u>	<u>167.615.852</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21	30.912.324	37.091.705
Materiële vaste activa	6.3	22/27	40.718.207	37.982.623
Terreinen en gebouwen		22	16.064.926	16.214.088
Installaties, machines en uitrusting		23	20.517.297	19.321.227
Meubilair en rollend materieel		24	1.355.240	1.308.461
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	47.233	69.727
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	2.733.511	1.069.120
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	90.693.737	92.541.524
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	90.250.182	91.428.365
Deelnemingen		280	69.869.420	69.869.420
Vorderingen		281	20.380.762	21.558.945
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	9.000	9.000
Deelnemingen		282	9.000	9.000
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	434.556	1.104.159
Aandelen		284	148.400	169.400
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	286.156	934.759

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	141.138.882	163.754.348
Vorderingen op meer dan één jaar		29		120.681
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		120.681
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	10.209.222	12.418.893
Vorraden		30/36	10.135.702	12.345.374
Grond- en hulpstoffen		30/31	8.425.027	10.581.030
Goederen in bewerking		32	1.022.817	1.089.686
Gereed product		33	68.005	71.728
Handelsgoederen		34	619.853	602.930
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37	73.519	73.519
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	47.076.870	50.362.334
Handelsvorderingen		40	43.382.351	46.688.738
Overige vorderingen		41	3.694.518	3.673.597
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	46.936.739	48.930.543
Eigen aandelen		50	16.920.839	18.913.780
Overige beleggingen		51/53	30.015.900	30.016.763
Liquide middelen		54/58	31.316.757	47.322.504
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	5.599.294	4.599.393
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	303.463.149	331.370.200

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>195.452.569</u>	<u>208.661.765</u>
Inbreng	6.7.1	10/11	80.303.617	80.303.617
Kapitaal		10	80.000.000	80.000.000
Geplaatst kapitaal		100	80.000.000	80.000.000
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11	303.617	303.617
Uitgiftepremies		1100/10	303.617	303.617
Andere		1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	115.124.592	128.334.592
Onbeschikbare reserves		130/1	24.920.839	26.913.780
Wettelijke reserve		130	8.000.000	8.000.000
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312	16.920.839	18.913.780
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132	1.206.746	1.206.746
Beschikbare reserves		133	88.997.007	100.214.067
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	24.360	23.556
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	<u>7.721.482</u>	<u>11.969.616</u>
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	7.721.482	11.969.616
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	4.617.734	5.456.960
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	3.103.748	6.512.656
Uitgestelde belastingen		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>100.289.099</u>	<u>110.738.819</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		3.000.000
Financiële schulden		170/4		3.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		3.000.000
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	94.622.770	101.486.349
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	2.500.000	
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	33.958.069	41.724.359
Leveranciers		440/4	33.958.069	41.724.359
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	26.264.006	27.338.377
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	19.980.738	20.420.854
Belastingen		450/3	3.309.308	3.750.801
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	16.671.430	16.670.053
Overige schulden		47/48	11.919.957	12.002.759
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	5.666.328	6.252.470
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	303.463.149	331.370.200

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	285.295.778	298.190.695
Omzet	6.10	70	268.203.110	284.821.168
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71	-73.844	-151.042
Geproduceerde vaste activa		72	1.865.451	2.794.420
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	10.449.498	8.901.378
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	4.851.563	1.824.771
Bedrijfskosten		60/66A	291.220.536	297.699.682
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	60.386.908	65.503.575
Aankopen		600/8	58.345.302	69.246.620
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	609	2.041.606	-3.743.044
Diensten en diverse goederen		61	120.365.624	123.324.402
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10 62	93.654.565	91.305.619
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	15.390.662	15.295.682
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 631/4	643.385	438.364
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 635/8	-882.134	-1.384.086
Andere bedrijfskosten		6.10 640/8	1.558.104	1.439.997
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	103.421	1.776.129
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)	9901	-5.924.758	491.013

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	7.976.347	8.612.477
Recurrente financiële opbrengsten		75	7.226.347	8.172.390
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	5.477.415	7.022.556
Opbrengsten uit vlottende activa		751	868.401	189.580
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	880.530	960.254
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	750.000	440.087
Financiële kosten		65/66B	3.308.739	5.706.732
Recurrente financiële kosten	6.11	65	3.287.739	1.095.583
Kosten van schulden		650	377.438	365.928
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651	1.641.353	-439.817
Andere financiële kosten		652/9	1.268.948	1.169.472
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	21.000	4.611.149
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)	9903	-1.257.151	3.396.758
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13 67/77	166.442	248.204
Belastingen		670/3	166.442	339.075
Regularisering van belastingen en terugnemings van voorzieningen voor belastingen		77		90.871
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	-1.423.593	3.148.554
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	-1.423.593	3.148.554

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-) 9906	-1.400.036	3.206.060
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-) (9905)	-1.423.593	3.148.554
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-) 14P	23.556	57.506
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2	13.210.000	8.600.000
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792	13.210.000	8.600.000
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-) (14)	24.360	23.556
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	11.785.604	11.782.504
Vergoeding van de inbreng	694	11.785.604	11.782.504
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	XXXXXXXXXX	
8052P	XXXXXXXXXX	171.094.875
	8022	3.921.366
	8032	774.906
(+)/(-)	8042	42.332
	8052	174.283.667
	8122P	XXXXXXXXXX
		144.808.471
	8072	6.796.231
	8082	
	8092	
	8102	774.906
(+)/(-)	8112	
	8122	150.829.796
	211	23.453.871

GOODWILL

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	XXXXXXXXXX	
8053P	XXXXXXXXXX	41.992.591
8023		
8033		
(+)/(-) 8043		
8053	41.992.591	
8123P	XXXXXXXXXX	31.187.291
8073	3.346.847	
8083		
8093		
8103		
(+)/(-) 8113		
8123	34.534.138	
212	<u>7.458.453</u>	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

TERREINEN EN GEBOUWEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	XXXXXXXXXX	
8191P	XXXXXXXXXX	81.843.995
8161	1.346.980	
8171	1.007.460	
(+)/(-) 8181	585.363	
8191	82.768.879	
8251P	XXXXXXXXXX	4.656
8211		
8221		
8231		
(+)/(-) 8241		
8251	4.656	
8321P	XXXXXXXXXX	65.634.563
8271	1.867.062	
8281		
8291		
8301	793.016	
(+)/(-) 8311		
8321	66.708.609	
(22)	16.064.926	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	XXXXXXXXXX	45.823.831
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	3.816.210	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	806.368	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8182	441.425	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	49.275.099	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	XXXXXXXXXX	26.502.604
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	3.046.745	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	791.548	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	28.757.801	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	20.517.297	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	XXXXXXXXXX	10.288.515
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	369.470	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	452.090	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	10.205.895	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	XXXXXXXXXX	8.980.054
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	321.658	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	451.057	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	8.850.655	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	1.355.240	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	XXXXXXXXXX	279.850
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	8.651	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	25.339	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	263.162	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	XXXXXXXXXX	210.122
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	31.146	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	25.339	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	215.929	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	47.233	

ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8196P	XXXXXXXXXX	1.069.120
8166	2.733.511	
8176		
(+)/(-) 8186	-1.069.120	
8196	2.733.511	
8256P	XXXXXXXXXX	
8216		
8226		
8236		
(+)/(-) 8246		
8256		
8326P	XXXXXXXXXX	
8276		
8286		
8296		
8306		
(+)/(-) 8316		
8326		
(27)	2.733.511	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	XXXXXXXXXX	
8391P	XXXXXXXXXX	77.599.603
8361		
8371		
(+)/(-) 8381		
8391	77.599.603	
8451P	XXXXXXXXXX	
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451		
8521P	XXXXXXXXXX	7.730.183
8471		
8481		
8491		
8501		
(+)/(-) 8511		
8521	7.730.183	
8551P	XXXXXXXXXX	
(+)/(-) 8541		
8551		
(280)	<u>69.869.420</u>	
281P	XXXXXXXXXX	21.558.945
8581		
8591		
8601		
8611	750.000	
(+)/(-) 8621		
(+)/(-) 8631	-1.928.184	
(281)	<u>20.380.762</u>	
8651	<u>10.950.000</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	XXXXXXXXXX	3.461.248
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	3.461.248	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	XXXXXXXXXX	3.452.248
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	3.452.248	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-) 8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	<u>9.000</u>	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8622		
Overige mutaties	(+)/(-) 8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8393P	XXXXXXXXXX	408.203

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

8363

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8373

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

8383

8393

408.203

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8453P

XXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8413

Verworven van derden

8423

Afgeboekt

8433

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8443

8453

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8523P

XXXXXXXXXX

238.803

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8473

21.000

Teruggenomen

8483

Verworven van derden

8493

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8503

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8513

8523

259.803

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

8553P

XXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

(+)/(-)

8543

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

8553

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(284)

148.400

ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

285/8P

XXXXXXXXXX

934.759

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

8583

92.814

Terugbetalingen

8593

298.225

Geboekte waardeverminderingen

8603

Teruggenomen waardeverminderingen

8613

Wisselkoersverschillen

(+)/(-)

8623

Overige mutaties

(+)/(-)

8633

-443.192

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(285/8)

286.156

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

8653

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter s	Jaarrekening per	Muntco de	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
BAYARD MEDIA VERWALTUNGS GmbH Buitenlandse entiteit Böheimstrasse 8 86067 Augsburg DUITSLAND	op naam		100		2023-06-30	EUR	61.379	
BELGIAN BUSINESS TELEVISION 0461874705 Naamloze vennootschap Raketstraat 50 1130 Haren BELGIË	op naam	10.000	100		2023-12-31	EUR	-11.080.601	-287.782
CTR - MEDIA 0432916146 Naamloze vennootschap Rue Royale 100 1000 Brussel BELGIË	op naam	1.250	50		2022-12-31	EUR	2.369.685	-20.161
IMMOVLAN 0761369034 Besloten vennootschap Raketstraat 50 1150 Sint-Pieters-Woluwe BELGIË	op naam	35	35		2022-12-31	EUR	17.070.516	-3.673.634
MEDIAFIN 0404800301 Naamloze vennootschap Havenlaan 86C 309 1000 Brussel BELGIË	op naam	50.000	50		2023-12-31	EUR	13.661.608	7.870.012
PROXISTORE 0534497219 Naamloze vennootschap Avenue Pasteur 6 H 1300 Wavre BELGIË	op naam	55.444	14,04		2022-12-31	EUR	1.854.159	815.320

REPROPRESS 0473030990 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Raketstraat 50 1130 Haren BELGIË	op naam	45	33,83		2023-12-31	EUR	29.480	
ROULARTA MEDIA NEDERLAND BV 009703238B01 Buitenlandse entiteit Amalialaan 126 3743 KJ Baarn NEDERLAND	op naam	90.800	100		2023-12-31	EUR	-3.434.539	-2.325.349
SENIOR PUBLICATIONS VERWALTUNGS GmbH Buitenlandse entiteit Böheimstrasse 8 86067 Augsburg DUITSLAND	op naam	1	100		2023-06-30	EUR	14.079	0
STUDIO APERI NEGOTIUM 0424267706 Naamloze vennootschap Meiboomlaan 33 8800 Roeselare BELGIË	op naam	6.750	75		2023-12-31	EUR	-982.691	77.574
YELLOWBRICK 0534817220 Naamloze vennootschap Koninginneplein 3 1030 Schaarbeek BELGIË	op naam	35	35		2022-12-31	EUR	-1.264.418	-27.075

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen

- Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag
- Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag
- Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

- Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

- Met een resterende looptijd of opzegtermijn van
 - hoogstens één maand
 - meer dan één maand en hoogstens één jaar
 - meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	30.015.900	30.016.763
8686	15.900	15.900
8687	30.000.000	30.000.863
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

- Voorafbetaalde kosten
- L/R verzendingsmachine
- Niet verbruikte onkosten
- Te verdelen kosten
- Verkrege intresten

Boekjaar
3.013.703
5.194
1.156.957
1.191.050
232.390

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Gewone aandelen zonder nominale waarde

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	80.000.000
(100)	80.000.000	

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	80.000.000	13.141.123
8702	XXXXXXXXXX	9.878.188
8703	XXXXXXXXXX	3.262.935

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	8.258.771
8722	1.356.619
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	80.000.000

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

Koinon Comm. VA	9.352.977	aandelen (71,173%)
SA West Investment Holding	522.136	aandelen (3,973%)
Capfi Delen Asset Management NV	394.201	aandelen (3,000%)
Eigen aandelen	1.356.619	aandelen (10,324%)
Individuele en institutionele beleggers	1.515.190	aandelen (11,530%)

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT

Provisie opzegvergoeding
 Voorziening voor hangende geschillen
 Voorziening voor overige risico's en kosten

Boekjaar
704.873
1.143.154
1.255.722

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Codes	Boekjaar
8801	2.500.000
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	2.500.000
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	2.500.000
8802	
8812	
8822	
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten
Overige schulden

Codes	Boekjaar
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
Belastingen
Bezoldigingen en sociale lasten
Overige schulden

Codes	Boekjaar
9072	
9073	2.688.244
450	621.064
9076	
9077	16.671.430

Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)**

Vervallen belastingschulden
Niet-ervallen belastingschulden
Geraamde belastingschulden

Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Boekjaar
229.267
44.783
919.126
977.817
1.535.766
1.480.915
478.654

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Toe te rekenen kosten
Over te dragen opbrengsten
Vóórfacturatie (Rios)
Vóórfacturatie internet
Vóórfacturatie ruil
Vóórfacturatie (Pvl)
Vóórfacturatie andere

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	2.717.653	2.233.261
9086	1.051	1.114
9087	1.020,9	1.074,8
9088	1.590.129	1.648.280
620	67.541.086	64.419.321
621	19.683.058	19.389.846
622		
623	6.410.469	7.455.659
624	19.951	40.793

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635	-839.226	-481.760
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	870.084	819.995
Teruggenomen	9111	775.862	426.775
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	1.606.412	930.882
Teruggenomen	9113	1.057.248	885.738
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	407.016	94.259
Bestedingen en terugnemingen	9116	1.289.149	1.478.344
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	688.547	949.023
Andere	641/8	869.557	490.974
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	4	2
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	45,4	25,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	40.324	50.309
Kosten voor de vennootschap	617	1.797.454	2.096.825

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Koersverschillen

Betalingsverschillen- kortingen

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

Bankkosten

Betalingsverschillen, koersverschillen, div fin kosten

Minderwaarden op eigen aandelen

Minderwaarde op realisatie van vlottende activa

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
754		
	10.661	13.334
	869.869	946.920
6501		
6502		
6510	1.654.243	
6511	12.890	439.817
653		
6560		
6561		
654		
655		
	216.215	194.563
	185.038	215.299
	867.694	734.609
		25.000

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	<u>5.601.563</u>	<u>2.264.858</u>
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	4.851.563	1.824.771
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	196	126
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620	3.366.000	1.289.386
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	1.274.964	461.839
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	210.403	73.420
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	750.000	440.087
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	750.000	400.000
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		40.087
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	<u>124.421</u>	<u>6.387.278</u>
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	103.421	1.776.129
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	19.027	452.263
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)(-) 6620		607.132
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	4.184	2.014
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	80.210	714.720
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	(-) 6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	21.000	4.611.149
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	21.000	4.525.581
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		85.568
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

	Boekjaar
Verworpen uitgaven	3.098.569
Investeringsaftrek	-400.001
Minderwaarden en waardeverminderingen op aandelen / eigen aandelen	1.792.937
Belastbare voorzieningen en waardeverminderingen	-3.553.049
Andere belastbare reserves	-7.010
Afschrijvingsexcedenten en andere onzichtbare reserves	-1.133.518
Niet aftrekbare afschrijvingen fusiegoodwill	3.181.273
Vrijgestelde gewestelijke subsidies	-1
Resultaten van buitenlandse oorsprong	311.358
Definitief belaste inkomsten (D.B.I.-aftrek)	-1.682.649

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latenties
 - Over te dragen D.B.I.-aftrek
- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	279.189.849
9142	237.740.916
	41.448.934
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	21.898.933	22.176.814
9146	25.835.783	27.135.827
9147	16.670.574	16.154.049
9148	1.128.395	1.133.780

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN

Waarvan

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

Aankoopverplichtingen papier bij derden per einde 2023

3.352.091

Codes	Boekjaar
	3.352.091
9213	
9214	
9215	
9216	

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**Beknopte beschrijving**

Er bestaan verschillende pensioenplannen met een te bereiken doel in de Groep, waarbij de vergoeding afhankelijk is van het aantal dienstjaren en het loon.

Voor de Belgische plannen worden activa aangehouden in fondsen conform de lokale wettelijke bepalingen.

Voor elk plan afzonderlijk worden de pensioenkosten door een actuaaris berekend op basis van de projected unit credit-methode. Op basis van deze methode worden de verplichtingen met betrekking tot de voorbije diensttijd en de opgebouwde fondsbeleggingen berekend. Het verschil tussen beide (netto waarde) wordt door de Groep in de balans opgenomen.

De Belgische toegezegde-bijdragenregelingen voor pensioenen zijn bij wet onderworpen aan gewaarborgde minimumrendementen. Voor nieuwe stortingen vanaf 2016 is het wettelijke minimumrendement gekoppeld aan het rendement op Belgische lineaire obligaties met een duurtijd van 10 jaar, met een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%. Deze minimumrendementsvereiste wordt berekend als een gemiddelde over de volledige loopbaan van de aangeslotene. Door deze gegarandeerde minimumrendementen worden alle Belgische toegezegde-bijdragenregelingen beschouwd als een toegezegd-pensioenregeling.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN****Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Codes	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Geldbeleggingen

Aandelen

Vorderingen

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

Financiële resultaten

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

Realisatie van vaste activa

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)	90.250.182	91.428.365
(280)	69.869.420	69.869.420
9271		
9281	20.380.762	21.558.945
9291	3.566.436	2.635.124
9301		
9311	3.566.436	2.635.124
9321		
9331		
9341		
9351	3.262.910	3.912.626
9361		3.000.000
9371	3.262.910	912.626
9381		
9391		
9401		
9421	5.475.462	7.021.254
9431		20.096
9441		
9461	97.015	15.556
9471		
9481		
9491		

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

- Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252	9.000	9.000
9262	9.000	9.000
9272		
9282		
9292	12.532	
9302		
9312	12.532	
9352		
9362		
9372		

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Hiervoor verwijzen wij naar de waarderingsregels

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorname voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	574.622
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	142.350
95061	4.500
95062	
95063	15.000
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)*:

WAARDERINGSREGELS**OPRICHTINGSKOSTEN**

De oprichtingskosten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en worden afgeschreven aan 100%. In geval deze oprichtingskosten belangrijke bedragen bevatten worden deze lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa omvatten de van derden verworven of door inbreng verkregen titels, goodwill en software. Titels en goodwill worden afgeschreven over 4 tot 12 jaar, afhankelijk van de mate van integratie van de verworven titel of de goodwill in bestaande titels. Software wordt lineair afgeschreven aan 20% of 33,33%. Bestaande software die binnen de Groep wordt overgedragen wordt afgeschreven op basis van de netto boekwaarde aan 40% of 50% lineair. Kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden onmiddellijk ten laste van de resultatenrekening genomen. De raad van bestuur kan beslissen om belangrijke bedragen te activeren.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de toegepaste afschrijvingen en waardeverminderingen. Bijkomende kosten worden geactiveerd en afgeschreven op dezelfde wijze als de hoofdsom van de aanschaffings- of beleggingswaarde van de desbetreffende vaste activa.

De materiële vaste activa worden afgeschreven volgens volgende afschrijvingspercentages:

	Lineair		Degressief	
	min.	max.	min.	max.
- terreinen	0%			
- gebouwen	2%	10%	4%	20%
- wegeniswerken			10%	25%
- diverse installaties	5%	20%	10%	40%
- groot onderhoud	10%	50%	10%	25%
- inrichting gebouwen	10%	20%	10%	25%
- machines	4%	33,33%	20%	50%
- bureelmaterieel	10%	33,33%	20%	50%
- rollend materieel	20%	33,33%		
- leasing machines	20%	33,33%	20%	50%
- activa in aanbouw (niet vooruitbetaald)	0%			

Kunstwerken die geen waardevermindering ondergaan worden niet afgeschreven.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen en aandelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde. Vorderingen op vennootschappen waarin wordt geparticipeerd, worden opgenomen onder de financiële vaste activa indien de raad van bestuur de intentie heeft de betrokken schuldenaar duurzaam te ondersteunen. Deze vorderingen worden opgenomen aan nominale waarde.

In geval van duurzame minwaarde worden op de financiële vaste activa de overeenkomstige waardeverminderingen geboekt.

VOORRADEN

De grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode. Verouderde en traag roterende voorraden worden systematisch afgewaardeerd.

De voorraad onderhanden drukwerk wordt gewaardeerd aan vervaardigingsprijs inclusief de onrechtstreekse productiekosten.

VORDERINGEN

De vorderingen worden gewaardeerd op basis van hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden toegepast naar rato van hetzij de vastgestelde verliezen, hetzij op basis van de individuele dubieus geachte saldi.

GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Eigen aandelen worden als volgt gewaardeerd: de eigen aandelen als indekking voor optieplannen worden toegewezen en gewaardeerd aan aanschaffingswaarde of de laagste waarde van hetzij de uitoefenprijs van de optie, hetzij de marktwaarde. De overige eigen aandelen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde of marktwaarde indien lager.

Effecten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde.

Termijndeposito's en liquide middelen worden gewaardeerd aan nominale waarde.

OVERLOPENDE REKENINGEN (actief)

Op de overlopende rekeningen van het actief worden de over te dragen kosten (pro rata van kosten die ten laste van de volgende boekjaren vallen) en de verworven opbrengsten (pro rata van de opbrengsten met betrekking tot het verstreken boekjaar) geboekt.

KAPITAALSUBSIDIES

Deze rubriek bevat de toegekende kapitaalsubsidies. Deze worden opgenomen in het resultaat volgens het afschrijvingsritme van de activa waarop ze betrekking hebben.

Het bedrag van de uitgestelde belastingen op deze kapitaalsubsidies wordt overgeboekt naar de rekening "Uitgestelde belastingen".

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Op basis van een beoordeling op balansdatum door de raad van bestuur worden voorzieningen aangelegd voor het dekken van eventuele verliezen die waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan de omvang nog niet precies vaststaat.

SCHULDEN

De schulden worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde. Op balansdatum worden de noodzakelijke sociale, fiscale en commerciële provisies aangelegd.

OVERLOPENDE REKENINGEN (passief)

Op de overlopende rekeningen van het passief worden de toe te rekenen kosten (pro rata van de kosten met betrekking tot het verstreken boekjaar) en de over te dragen opbrengsten (pro rata van de opbrengsten ten gunste van de volgende boekjaren) geboekt.

VREEMDE VALUTA

Vorderingen en schulden in vreemde valuta worden bij hun ontstaan geboekt aan de koers van de periode. De vorderingen en schulden uitgedrukt in vreemde munt, worden per einde van het boekjaar omgerekend tegen de slotkoers, tenzij deze specifiek ingedekt zijn. De hieruit voortvloeiende omrekeningsverschillen worden ten laste van de resultatenrekening genomen indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een negatief verschil en opgenomen onder de overlopende rekeningen van het passief indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een positief verschil.

TOELICHTING BIJ DE STAAT VOL 6.15**'TRANSACTIONEN MET VERBODEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN'**

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verboden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat VOL 6.15.

We verwijzen naar de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening voor een overzicht van verboden partijen op groepsniveau.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Toekomstige huurbetalingen onder niet-opzegbare overeenkomsten : 8.267.934,34

Er werden comfortletters verstrekt aan volgende vennootschappen :

Studio Aperi Negotium NV
Belgian Business Television NV

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG



BTW BE 0434.278.896

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN DE AANDEELHOUDERS VAN 21 MEI 2024 BETREFFENDE DE JAARREKENING AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2023.

Geachte aandeelhouders,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig artikelen 3:4 en volgende van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze vennootschap en ons beleid tijdens het voorbije boekjaar, afgesloten per 31 december 2023.

Commentaar op de jaarrekening

Deze commentaar gaat uit van de balans na resultaatverwerking en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de jaarvergadering. Het ontwerp van jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Roularta Media Group is een internationale multimedagroep, marktleider op vlak van magazines in België in het Nederlands en in het Frans.

Met de wekelijkse nieuwsmagazines Knack en Le Vif, de businessmagazines Trends (N/F), vrouwenbladen en lifestyle en special interest maandbladen (zoals Libelle/Femmes d'Aujourd'hui, Flair, Feeling/Gaël, Plus Magazine enz.), medical e.a. professional magazines.

Met local media in het Nederlandstalig landsgedeelte : een West-Vlaamse betaalde krant - de origine van de groep - en een nationale zondagskrant De Zondag met een maandelijks lifestyle magazine, lokale gratis weekbladen, geogeolocaliseerde online reclame en reclame via tv-screens in de winkelpunten.

Met een nationaal business-tv-kanaal KanaalZ/CanalZ.

Met een databedrijf Trends Business Information dat alle financiële en marketingdata van alle Belgische bedrijven kan leveren.

Roularta Media Group participeert samen met Rossel voor 50% in het Belgische Mediafin (met de businessdagbladen DeTijd/L'Echo en de weekbladen de Belegger/L'Investisseur) en voor 50% in de classified-site voor auto's 'gocar.be'. Samen met Belfius (30%) en Rossel (35%) is Roularta Group medeaandeelhouder van de classified-site voor immobiliën 'immovlan.be'.

Roularta is de op één na grootste uitgever van magazines in Nederland. Met een wekelijks nieuwsmagazine EW, het wekelijkse Beleggersbelangen, en verder een 20-tal lifestyle en special interest maandbladen (zoals Landleven, Seasons, Delicious, Roots, Zin, Knipmode, Kijk, Fiets, Formule 1 enz.) In het afgelopen boekjaar werd het magazineportfolio van (de 100% dochter van Roularta Media Group NV) nog verder uitgebreid met een aantal



BTW BE 0434.278.896

magazines, zoals Helden Magazine een tijdschrift in het sportsegment en vier magazinemerken (Flow, Happinez, Yoga en Psychologie in het mindfulness-segment).

In België, Nederland en Duitsland is RMG marktleider in de 50+ markt met Plus Magazine, Frau im Leben enz.

Met Roularta Printing, beschikt Roularta Media Group over België's grootste offsetdrukkerij waar kranten, magazines en catalogi van topkwaliteit gemaakt worden voor België en voor het buitenland.

Alle sterke merken van Roularta Media Group blijven groeien via line extensions, events, beurzen en plusproducten. De politiek van verticale integratie (content, reclamewerving, productie) en multimediale aanpak verhoogt de flexibiliteit en bevordert het anticyclische karakter van Roularta.

Roularta blijft innoveren op het vlak van de technische ontwikkelingen in de snel evoluerende mediawereld. In 2021 heeft Roularta Media Group NV een duidelijk standpunt ingenomen inzake duurzaamheid en meer bepaald duurzaam ondernemen als mediabedrijf, met een gerichte focus op 4 SGD's: menselijk kapitaal, waardig werk en economische groei, verantwoorde consumptie en tot slot klimaatactie. Op deze 4 SGD's werd ook in het afgelopen boekjaar sterk ingezet met als doel de vooropgestelde doelstellingen/KPI's te realiseren.

De jaarrekening geeft een algemeen overzicht van de activiteiten van onze vennootschap, alsmede van het verwezenlijkte resultaat. Het afgelopen boekjaar werd er een verlies geleden van 1.423.592,55 euro en dit tegenover een winst van 3.148.554,16 euro in het boekjaar 2022.

Balans na resultaatverwerking (in duizend euro)

ACTIVA	31/12/2023	31/12/2022
VASTE ACTIVA	162.324	167.616
Immateriële vaste activa	30.912	37.092
Materiële vaste activa	40.718	37.983
Financiële vaste activa	90.694	92.541
VLOTTENDE ACTIVA	141.139	163.754
Vorderingen op meer dan één jaar	0	121
Vorraden en bestellingen in uitvoering	10.209	12.419
Vorderingen op ten hoogste één jaar	47.077	50.362
Geldbeleggingen	46.937	48.931
Liquide middelen	31.317	47.322
Overlopende rekeningen	5.599	4.599
TOTAAL DER ACTIVA	303.463	331.370



BTW BE 0434.278.896

PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN	195.453	208.661
Kapitaal	80.000	80.000
Uitgiftepremies	304	304
Wettelijke reserve	8.000	8.000
Onbeschikbare reserves	16.921	18.913
Belastingvrije reserves	1.207	1.207
Beschikbare reserves	88.997	100.214
Overgedragen winst (verlies)	24	23
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	7.721	11.970
SCHULDEN	100.289	110.739
Schulden op meer dan één jaar	0	3.000
Schulden op ten hoogste één jaar	94.623	101.486
Overlopende rekeningen	5.666	6.253
TOTAAL DER PASSIVA	303.463	331.370

Uit voorgaande cijfergegevens leiden we volgende ratio's af:

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
1. Liquiditeit (Vlottende activa / Schulden op korte termijn)	1,49	1,61
2. Solvabiliteit (Eigen vermogen / Totaal vermogen)	64,41%	62,97%

De totale investeringen in 2023 in immateriële en materiële vaste activa bedroegen 12 miljoen euro, waarvan 4 miljoen euro investeringen in immateriële vaste activa (software) en 8 miljoen euro in materiële vaste activa.

De investeringen in immateriële vaste activa hebben voornamelijk betrekking op verder ontwikkelingen en optimalisaties voor de MijnMagazines app en de multimediale redactiesystemen. Daarnaast wordt er ook ingezet op een nieuw ERP-systeem voor de drukkerij.

De investeringen in materiële vaste activa hebben betrekking op: 1/ de duurzame investering in de nieuwe, eco-efficiënte droogovens ; 2/ de inrichting van de nieuwe state-of-the-art Kanaal Z-TV studio in het Brussels Media Centre , die operationeel is sinds het tweede kwartaal van 2023 en uitgerust is met de nieuwste technologieën voor video en podcast; 3/ de vernieuwing van alle PC's en computerschermen van de medewerkers; 4/ de verbouwingen aan het Brussels Media Centre (€ 0,5 miljoen) en tot slot de inrichting van het nieuwe bedrijfsrestaurant 'Happie' in Roeselare.

De voorraden hebben betrekking op de activiteiten van de drukkerij en line extensions. De daling is te danken aan een afbouw van de kwantiteit.

De daling van de handelsvorderingen is gerelateerd aan de evolutie van de omzet publiciteit en losse verkoop. De overige vorderingen bleven op hetzelfde niveau in vergelijking met vorig boekjaar.

De geldbeleggingen bevatten in totaal 1.356.619 eigen aandelen die de vennootschap per 31 december 2023 in haar bezit had. De overige beleggingen bleven op hetzelfde niveau in vergelijking met vorig jaar.



BTW BE 0434.278.896

De liquide middelen daalden met 16 miljoen euro hoofdzakelijk door de hierboven vermelde investeringen en de uitkering van dividenden.

De voorzieningen voor overige risico's en kosten betreffen onder andere de provisies voor pensioenverplichtingen, hangende geschillen en overige kosten. De provisie voor de pensioenverplichtingen, die werd aangelegd conform het CBN-advies 2018/15 daalde met 836 k€. Er werd in het kader van een reorganisatie in 2023 een provisie voor opzeggvergoedingen opgezet voor een totaal bedrag van 704k€. De provisie voor hangende geschillen daalde met 3.366 k€ door de quasi volledige terugname van de aangelegde provisie voor het geschil Infobase, dat definitief in het voordeel van Roularta werd beslecht.

De lening van Mediafin werd voor 500 k€ terugbetaald. Het saldo van deze lening (2.500 k€) werd overgeboekt naar de rekening 'schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen'.

De schulden op ten hoogste één jaar daalden met 7,4 miljoen euro. Naast diverse schommelingen zijn de belangrijkste redenen voor deze daling (i) de lagere handelsschulden aan leveranciers (7,7 miljoen) en de onder druk staande ontvangsten uit abonnementen (1 miljoen euro). De overboeking van het saldo op lening van Mediafin NV aan Roularta van lange naar korte termijn compenseert voor een deel deze daling.

Resultatenrekening (in duizend euro): Het nettoresultaat van het huidige en het vorige boekjaar is als volgt samengesteld:

In duizend euro	2023	2022
Omzet	268.203	284.821
Voorraadwijzigingen	-74	-151
Geproduceerde vaste activa	1.865	2.794
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	4.852	1.825
Andere bedrijfsopbrengsten	10.449	8.901
Handelsgoederen	-60.387	-65.503
Diensten en diverse goederen	-120.366	-123.324
Personeelskosten	-93.654	-91.306
Afschrijvingen	-15.391	-15.296
Waardeverminderingen	-643	-438
Voorzieningen	882	1.384
Andere bedrijfskosten	-1.558	-1.440
Niet-recurrente bedrijfskosten	-103	-1.776
Bedrijfsresultaat	-5.925	491
Financieel resultaat	4.667	2.906
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	0	0
Belastingen op het resultaat	-166	-248
Resultaat van het boekjaar	-1.424	3.149
Onttrekking aan (+) / overboeking naar (-) belastingvrije reserves	0	0
TE BESTEMMEN RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	-1.424	3.149



BTW BE 0434.278.896

De omzet daalde in 2023 met bijna 16,6 miljoen euro (-5,8%). Deze daling is in hoofdorde verklaren door een terugval van de advertentieomzet. Daarnaast daalde ook de omzet van de divisie Roularta Printing en in mindere mate ook de omzet uit de lezersmarkt.

De bedrijfskosten dalen hoofdzakelijk als gevolg van een lager volume aan drukwerk voor magazines, folders en catalogi voor buitenlandse klanten en dit in combinatie met een strikt kostenbeleid.

Dividend

Wij stellen aan de Algemene Vergadering voor om over het boekjaar 2023 een brutodividend van 1,0 euro per aandeel uit te keren. Dit onder de vorm van een keuzedividend waarbij de aandeelhouder kan kiezen uit een uitkering in cash en/of herinvestering in het kapitaal van de vennootschap.

Resultaatverwerking

Wij stellen u voor aan het resultaat de volgende bestemming te geven:

A.	Te bestemmen winstsaldo	-1.400.036,49
	Bestaande uit	
	- te bestemmen winst van het boekjaar	-1.423.592,55
	- overgedragen winst van het vorige boekjaar	23.556,06
B.	Onttrekking aan het eigen vermogen	
	- aan de reserves	13.210.000,00
C.	Over te dragen resultaat	24.484,51
D.	Uit te keren winst	
	- Vergoeding van het kapitaal	11.785.479,00

Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Er hebben zich na het einde van het boekjaar geen andere belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die de resultaten en de financiële positie van de onderneming op belangrijke wijze kunnen beïnvloeden.

Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Een negatieve ontwikkeling van het economisch of geopolitieke klimaat kan een negatieve impact hebben op de bestedingen van onze adverteerders en abonnees/lezers.

De evolutie van de internationale papier- en energieprijzen blijft onzeker. In 2024 verwacht de vennootschap dat verhoogde kosten, de marges verder onder druk zullen zetten. De algemene inflatie, o.a. gerelateerd aan energieprijzen met gevolgen op lonen, loongebaseerde diensten en grondstoffen, kunnen mogelijks een negatieve impact hebben op het rendement van de vennootschap. Voor de papierenprijzen verwacht Roularta



BTW BE 0434.278.896

een stabilisatie, weliswaar op een hoger niveau maar dit op voorwaarde dat de gasprijzen niet opnieuw gaan stijgen.

Voormelde kosten (papier, energie en loonkosten) bepalen in belangrijke mate de totale kostprijs van de divisie Printing Services. De prijsstijging van de paramaters die bepalend zijn voor de totale kostprijs van de divisie Roularta Printing Services kunnen een nadelige invloed hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en/of financiële positie van de vennootschap, indien deze prijsstijgingen niet tijdig doorgerekend kunnen worden aan haar klanten. Om het prijsrisico van het papier te beheersen, worden er periodieke contracten afgesloten voor dagblad- en magazinepapier. Om het risico op prijsstijgingen inzake energie af te vlakken en pieken te vermijden, wordt voor een deel van de afname van energie gewerkt met 'click-contracten', waarbij de prijs op voorhand wordt vastgeklekt, ongeacht de marktomstandigheden.

Onderbrekingen van levering van energie, grondstoffen en/of goederen worden momenteel niet verwacht, maar kunnen eventueel wel volgen indien de geopolitieke situatie negatief evolueert. Onderbreking van grondstoffen kan voor veel producten van de vennootschap ondervangen worden door lezers en adverteerders enkel de digitale versie aan te bieden. Een onderbreking van energie betekent dat zowel digitale als fysieke producten niet meer kunnen geleverd worden en zou aldus aanleiding kunnen geven tot een tijdelijk verlies aan omzet.

Onderzoek en ontwikkeling

Als multimediabedrijf is Roularta Media Group actief in verschillende hoogtechnologische sectoren. Binnen die sectoren onderzoekt Roularta Media Group voortdurend nieuwe mogelijkheden, waarbij ze de reputatie geniet een belangrijke innovator te zijn.

Roularta Media Group hecht zeer veel belang aan onderzoek en ontwikkeling. Die inspanningen komen uiteraard de interne werkprocessen van RMG zelf ten goede, maar niet zelden fungeren ze tevens als motor achter ingrijpende marktontwikkelingen.

Kapitaalverhoging en uitgifte van converteerbare obligaties en warrants waartoe door de raad van bestuur besloten werd in de loop van het boekjaar

De raad van bestuur heeft tijdens het afgelopen boekjaar geen beslissing getroffen tot uitgifte van converteerbare obligaties en/of warrants in het kader van het toegestaan kapitaal.

Bijkantoren

De vennootschap heeft in Duitsland een vaste inrichting actief onder de benaming Roularta Media Deutschland en is ingeschreven in het handelsregister te Ausburg (Duitsland) onder nummer HRB 36615.

Eigen aandelen

De vennootschap mag haar eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben niet verkrijgen, door aankoop of ruil, rechtstreeks of door een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening



BTW BE 0434.278.896

van de vennootschap, dan mits naleving van de formaliteiten en voorwaarden voorgeschreven door de artikelen 7:215 tot 7:220 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Overeenkomstig artikel 7:215 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen is de raad van bestuur gemachtigd de vennootschap haar eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten te laten verwerven en hierover te beschikken, indien de verkrijging noodzakelijk is ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap. Deze machtiging geldt voor een periode van drie jaar te rekenen vanaf de bekendmaking van de statutenwijziging de dato 16 mei 2023 in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

De raad van bestuur is gemachtigd, overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten te verwerven tegen een prijs die hoger moet zijn dan tachtig procent (80%) en lager dan honderdtwintig procent (120%) van de slotkoers waaraan deze aandelen werden genoteerd op de beurs op de handelsdag voorafgaand aan de dag van die verwerving. Het aantal eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten dewelke de raad van bestuur van de vennootschap kan verwerven in het kader van deze machtiging zal niet meer bedragen dan 25% van het totaal aantal uitgegeven aandelen. Deze machtiging geldt voor een periode van vijf jaar vanaf de bekendmaking van de statutenwijziging de dato 16 mei 2023 in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

In de loop van 2023 werden er geen eigen aandelen door de vennootschap ingekocht. 16.970 eigen aandelen werden toegekend aan personeelsleden die hun opties op aandelen Roularta hebben gelicht.

Per 31 december 2023 had de vennootschap 1.356.619 eigen aandelen in portefeuille. Deze 1.356.619 eigen aandelen werden in de jaarrekening per 31/12/2023 gewaardeerd aan een bedrag van 16.920.839,20 euro.

Aandelen in het bezit van een dochteronderneming

De dochterondernemingen van de vennootschap hebben geen aandelen van de vennootschap Roularta Media Group NV in hun bezit.

Verwachte ontwikkelingen

Op basis van de tendens, die men kan detecteren in de eerste twee maanden van 2024, is de vennootschap voorzichtig positief qua reclame-inkomsten voor 2024. Toch houdt de vennootschap rekening met het feit dat het gedrag van adverteerders vrij volatiel en weinig voorspelbaar is. Een negatieve ontwikkeling van het economisch klimaat kan een negatieve impact hebben op de bestedingen van onze adverteerders.

De digitale strategie begint zijn vruchten af te werpen, waardoor er met succes meer abonnementen worden geworven via digitale weg. Roularta blijft ook in 2024 verder inzetten op werven van meer digitale en family abonnementen, die mee kunnen zorgen voor een stabiele en duurzame groei van de omzet. Abonnees van Knack en Trends, Le Vif en Trends-Tendances (met print en digital of "digital only") kunnen alle (30) magazines van de groep lezen via de digitale kiosk "Mijn Magazines". Zij krijgen ook toegang tot alle content (elke dag 24 uur op 24) van alle redacties via de app "Mijn Magazines" of via het web.

De losse verkoop evolueert in lijn met de tendens binnen de markt.



BTW BE 0434.278.896

Wat betreft de omzet uit evenementen, reizen en e-commerce (boeken en andere producten) in lijn met zijn kwaliteitsmerken, gaat de vennootschap voor 2024 uit van een positieve ontwikkeling.

Roularta Media Group verwacht een negatieve impact op de externe commerciële omzet voor de divisie Printing Services door het wegvallen van drukorders voor folders, de reductie van te drukken oplages en aantal verschijningen. De drukkerij zet dan ook volop in op prospectie van nieuwe binnen- en buitenlandse klanten en verwacht ook positief te kunnen inspelen op een verdere consolidatie van de drukkerijmarkt.

Aan de kostenzijde, verwacht Roularta Media Group voor 2024 nog verdere druk door hogere kosten voor o.a. personeel en energie. Om deze kostenverhogingen te counteren, blijft de vennootschap inzetten op een strikte kostenbewaking en wordt er gestreefd naar het realiseren van efficiënties.

Voor wat de distributie van magazines betreft, onderzoekt Roularta Media Group alle mogelijke pistes om competitieve tarieven te kunnen behouden vanaf 1/7/2024.

Op basis van de huidige inschattingen, gaat men uit van stabiele tot dalende papierprijzen voor 2024.

Personeelsaangelegenheden

De vennootschap wil haar management en medewerkers blijvend motiveren en hen de mogelijkheid bieden te genieten van de groei van Roularta Media Group via de evolutie van het aandeel Roularta.

In het kader hiervan heeft de vennootschap diverse stockoptieplannen lopen.

Het humanresourcesmanagement (HRM)-beleid binnen Roularta Media Group is erop gericht om op een proactieve en geïntegreerde wijze competente medewerkers aan te trekken, deze werknemers verder te vormen en te begeleiden zodat de organisatie haar doelstellingen kan realiseren.

Bij de realisatie van deze doelstelling is er voor het lijnmanagement een strategische rol weggelegd en stelt de centrale humanresourcesafdeling haar kennis, expertise en professionalisme ter beschikking van het lijnmanagement in dit proces.

Alle HRM-acties zijn erop gericht het huidig en toekomstig functioneren van onze medewerkers binnen Roularta Media Group te optimaliseren.

Milieuaangelegenheden

De drukkerijactiviteiten van de vennootschap beschikken over de nodige vergunningen overeenkomstig de geldende milieuwetgeving. Jaar na jaar probeert Roularta Media Group en in het bijzonder de drukkerij haar ecologische voetafdruk te verminderen, door o.m. te gaan inzetten op een elektrificatie van het bedrijfswagenpark, het terugschroeven van het gebruik van additieven, het stelselmatig afbouwen van het gebruik van niet ecologisch afbreekbare producten en het doorvoeren van duurzame investeringen.



BTW BE 0434.278.896

Voornaamste risico's en onzekerheden

Economische en geopolitieke omstandigheden

Wijzigingen van de algemene, globale, regionale economische en/of geopolitieke omstandigheden of van voornoemde omstandigheden in gebieden waar de vennootschap actief is en die een impact kunnen hebben op het consumptiepatroon van de consumenten, kunnen een negatieve invloed uitoefenen op de bedrijfsresultaten van de Vennootschap.

De vennootschap en in het bijzonder haar bedrijfsresultaten kunnen eveneens negatief geïmpacteerd worden door opgelegde overheidsmaatregelen (zoals o.m. doch niet beperkt tot verplichte lockdowns in het kader van pandemieën).

Risico's verbonden aan de marktontwikkelingen

De mediamarkt is voortdurend in beweging. Het resultaat van de vennootschap wordt in grote mate bepaald door de advertentiemarkt, de lezersmarkt en de kijkcijfers.

De vennootschap volgt de marktontwikkelingen binnen de mediawereld op de voet, zodat zij te allen tijde kan inspelen op wijzigingen en nieuwe trends binnen de omgeving waarin de onderneming opereert. Door het multimedia-aanbod waarover de vennootschap beschikt, kan zij gepast reageren op aandachtsverschuivingen van de reclamewereld en van het lezerspubliek van de ene naar de andere vorm van media.

Strategisch risico in verband met markt en groei

De vennootschap kan mogelijk te maken krijgen met een ongunstige marktsituatie of concurrentie die zich ongunstig ontwikkelt.

Risico's verbonden aan leveranciers

De kosten die in belangrijke mate de totale kostprijs van de divisie Printing Services bepalen, zoals druk-, distributie- en personeelskosten kunnen fluctueren in functie van de economische conjunctuur.

De evolutie van de internationale papierprijzen is onzeker en kan een nadelige invloed hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en/of financiële positie van de vennootschap indien de prijsstijgingen niet tijdig doorgerekend kunnen worden aan haar klanten. Om het prijsrisico van papier te beheersen, werden er periodieke contracten afgesloten voor dagblad- en magazinepapier. Om het risico op prijsstijgingen inzake energie af te vlakken en pieken te vermijden, wordt voor een deel van de afname van energie gewerkt met 'click-contracten', waarbij de prijs op voorhand wordt vastgeklikt, ongeacht de marktomstandigheden.

Storingen of onderbrekingen in het informaticasysteem

De vennootschap is blootgesteld aan mogelijke storingen of onderbrekingen in haar informaticasystemen. Informaticasystemen vormen een centraal onderdeel van de bedrijfsactiviteiten van de vennootschap. Indien er een storing optreedt in de informaticasystemen van de Vennootschap, door een defect, kwaadwillige aanvallen, virussen of andere factoren, zou dit een ernstige impact kunnen hebben op verschillende aspecten van de activiteiten, inclusief, maar niet beperkt tot de verkoop, de klantenservice en de administratie.



BTW BE 0434.278.896

Storingen in de werking van de informaticasystemen kunnen een nadelig effect hebben op de activiteiten of de bedrijfsresultaten van de vennootschap. Tot op heden heeft de vennootschap geen wezenlijke problemen met haar informaticasystemen gekend. De vennootschap investeert jaar na jaar belangrijke middelen om haar IT-systemen te optimaliseren en het risico op storingen te beperken. De vennootschap is zich eveneens bewust van het groeiende gevaar van cybercriminaliteit en zet dan ook sterk in op cybersecurity

Risico's in verband met intellectuele eigendom

Het behoeden van intellectuele eigendomsrechten is kostbaar en onzeker. De vennootschap kan niet garanderen dat ze succesvol zal zijn in het voorkomen van misbruik van haar intellectuele eigendomsrechten.

Risico van verminderde merkherkenning of negatief merkimage

De positie van de vennootschap kan op een aanzienlijk negatieve wijze worden beïnvloed, indien de merkherkenning aanzienlijk zou verminderen of indien de toonaangevende merken, publicaties en producten van de vennootschap reputatieschade oplopen.

Risico's verbonden aan huidige en toekomstige overnames

Wanneer de vennootschap entiteiten overneemt, staat zij bloot aan risico's verbonden aan de integratie van deze entiteiten.

Innovatierisico

Het is van belang dat de vennootschap op permanente basis nieuwe toepassingen ontwikkelt. Indien de vennootschap hierin niet zou slagen, loopt zij het risico een niet in te halen achterstand op te lopen op haar concurrenten, wat mogelijk een negatieve impact zou kunnen hebben op haar financiële positie en/of bedrijfsresultaten.

Valutarisico

De vennootschap is minimaal onderhevig aan een valutarisico aangezien zowel aankopen als verkopen hoofdzakelijk in euro gebeuren.

Renterisico

De schuldgraad van de vennootschap en de daaraan verbonden intrestlasten kunnen een belangrijke invloed hebben op het resultaat en/of de financiële positie van de vennootschap. Om de risico's in te dekken met betrekking tot ongunstige schommelingen van intrestpercentages kan de Vennootschap financiële instrumenten gebruiken. Sinds eind 2018 is dit risico minimaal geworden.

Kredietrisico

De vennootschap is blootgesteld aan het kredietrisico op haar klanten, wat zou kunnen leiden tot kredietverliezen. Om het kredietrisico te beheersen, worden kredietwaardigheidsonderzoeken uitgevoerd met betrekking tot klanten die belangrijke kredietfaciliteiten wensen en, indien deze onderzoeken negatief zijn, wordt de kredietverstrekking geweigerd of beperkt.



BTW BE 0434.278.896

Verder gebruikt de vennootschap kredietinstrumenten, zoals wissels, om een deel van het kredietrisico in te dekken en wordt er een kredietverzekering afgesloten voor een beperkt percentage van buitenlandse klanten van de drukkerij.

Er is geen concentratie van belangrijke kredietrisico's.

Ondanks de intentie van de vennootschap om haar kredietrisico te beperken, kan ze geconfronteerd worden met een achteruitgang van de kredietwaardigheid van haar klanten. Het eventuele onvermogen om een kredietverzekering met betrekking tot bepaalde klanten af te sluiten, kan een wezenlijk nadelige invloed hebben op de activiteiten, financiële positie en/of bedrijfsresultaten van de vennootschap.

Liquiditeits- en kasstroomrisico

De schuldenlast van de vennootschap en de beperkingen overeengekomen in de financieringsovereenkomsten kunnen een nadelige invloed hebben op de liquiditeitspositie van de vennootschap.

De vennootschap verwacht aan haar verplichtingen te kunnen voldoen door de operationele kasstromen en huidige liquide middelen. De vennootschap is schuldenvrij en heeft einde 2023 een stevige cashpositie.

Vermogensstructuur

De vennootschap tracht constant haar vermogensstructuur (combinatie van schulden en eigen vermogen) te optimaliseren. Het belangrijkste objectief van de vermogensstructuur is de maximalisatie van de aandeelhouderswaarde terwijl tegelijkertijd de gewenste financiële flexibiliteit blijft behouden om strategische projecten uit te voeren.

Risico's verbonden aan de beoordeling van de gebruiksduur van de merken en klantenportefeuilles

Tot en met 30 juni 2018 hadden verschillende merken een onbepaalde gebruiksduur. Per 1 juli 2018 werd beslist om de gebruiksduur van de merken in portefeuille te wijzigen naar een bepaalde gebruiksduur. Vanaf 1 juli 2018 wordt de waarde van de merken afgeschreven in functie van de ingeschatte bepaalde gebruiksduur. Op basis van een individueel assessment per merk en inschattingen gemaakt door het management wordt ieder merk ondergebracht in een groep van merken; i.e. 'super' merken, 'groei' merken, 'mature' merken en 'jonge'/'kleine' merken. Deze opdeling van merken in functie van hun gebruiksduur is een algemene leidraad die door het management werd uitgewerkt en dit op basis van enerzijds hun inzichten in de mediasector en anderzijds de toets van deze inzichten aan de realiteit.

Deze inschattingen van het management kunnen echter negatief beïnvloed worden door enerzijds algemeen ongunstige marktontwikkelingen, opgelegde overheidsmaatregelen (o.m. doch niet beperkt tot overheidsmaatregelen in het kader van pandemieën) en/of anderzijds tegenvallende prestaties van één of meerdere merken. Hierdoor kan het management genoodzaakt worden om de gemaakte inschattingen inzake de levens/gebruiksduur van een merk of een klantenportefeuille bij te sturen en het merk onder te brengen in een andere groep van merken.

Op het einde van huidige verslagperiode zijn er geen indicaties dat er aanpassingen zouden moeten gebeuren aan



BTW BE 0434.278.896

de indeling van de merken in de verschillende merkengroepen, noch dat de levens/gebruiksduur van een merk of een klantenportefeuille sterker zou zijn gedaald ten opzichte van de initieel ingeschatte gebruiksduur ervan.

Risico's verbonden aan mogelijke waardeverminderingen van goodwill, immateriële activa of materiële vaste activa

Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen indien de boekwaarde van een actief, of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Deze realiseerbare waarde wordt bepaald aan de hand van businessplannen opgesteld door het management en gevalideerd door de raad van bestuur. De vennootschap wijst op de sensitiviteit van deze businessplannen. In voorkomend geval de premissen vervat in voormelde businessplannen door marktomstandigheden niet kunnen worden gerealiseerd, worden bijzondere waardeverminderingen of impairments opgenomen in de winst- en verliesrekening en hebben deze een effect op het nettoresultaat en op het eigen vermogen van de vennootschap.

Risico's in verband met regelgeving

De vennootschap streeft ernaar om steeds binnen het wettelijk kader op te treden. Bijkomende of wijzigende wetgeving, inclusief fiscale wetgeving of beslissingen van administratieve overheden, zouden ertoe kunnen leiden dat de vennootschap beperkt wordt in haar groei of geconfronteerd wordt met bijkomende kosten en/of belastingen.

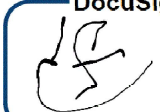
Op het gebied van fiscale regelgeving maakt de vennootschap gebruik van de mogelijkheden die de fiscale wet- en regelgeving biedt, zonder hierbij onnodige risico's te lopen. De vennootschap heeft hierbij ondersteuning van externe fiscale adviseurs.

Risico's inzake rechtszaken en arbitrages

De vennootschap is betrokken bij een aantal hangende geschillen waarvoor veelal provisies werden aan gelegd. De vennootschap kan niet garanderen dat er in de toekomst geen materiële geschillen door derden zullen worden ingesteld met betrekking tot gepubliceerde artikels, inbreuken op het auteursrecht en meer in het algemeen verband houdend met de media-activiteiten van de vennootschap.

Opgemaakt te Roeselare op 29 maart 2024.

De raad van bestuur,

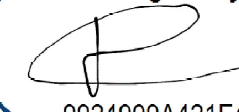
DocuSigned by:

3EE5996B07D8462...

Rik De Nolf
Voorzitter

DocuSigned by:

1070D2FA3C7247C...

NV Koinon
Gedelegeerd bestuurder,
vertegenwoordigd door
haar vaste vertegenwoordiger
dhr. Xavier Bouckaert

DocuSigned by:

9924909A421F480...

Mevrouw Lieve Claeys

Verklaring inzake deugdelijk bestuur [*]

AANDUIDING VAN DE CODE INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Als multimediatekstbedrijf creëert en verspreidt Roularta Media Group kwaliteitsvolle, onafhankelijke en relevante content voor het brede publiek en voor specifieke doelgroepen. Daaraan koppelt zij geavanceerde marketing- en reclameplatformen voor haar partners. Roularta Media Group wil een duurzame meerwaarde scheppen voor al haar stakeholders en voor de hele samenleving.

Het deugdelijk bestuur dat Roularta Media Group hanteert, werd uitgeschreven in het Corporate Governance Charter, dat u terugvindt op de website van de vennootschap (www.roularta.be onder Roularta op de beurs – het bestuur).

Het Corporate Governance Charter, dat op exhaustieve en transparante wijze uiteenzet hoe Roularta Media Group wordt bestuurd en hoe er over dit bestuur verantwoording wordt afgelegd, vervolledigt de corporategovernancebepalingen uit het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de statuten van de NV Roularta Media Group.

De raad van bestuur is van oordeel dat het naleven van de principes uiteengezet in het Corporate Governance Charter leidt tot een efficiënter, transparanter bestuur en een beter risico- en controlebeheer van de vennootschap. Hierbij heeft Roularta Media Group waardemaximalisatie als doel voor ogen en dit zowel voor de aandeelhouders, stakeholders als de institutionele beleggers.

In overeenstemming met artikel 3:6 § 2 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen hanteert Roularta Media Group de Corporate Governance Code 2020 voor beursgenoteerde bedrijven (zie https://www.corporategovernancecommittee.be/sites/default/files/generated/files/page/belgische_corporate_governance_code_2020.pdf) als haar referentiecode. Roularta Media Group NV wijkt weliswaar af van de principes 4.3, 4.4, 7.6, 7.9, 7.12 en 9.1 vastgelegd in deze referentiecode.

[*] Onderdeel van het jaarverslag van de raad van bestuur.

- Principe 4.3: het auditcomité en het benoemings- en remuneratiecomité bestaan uit minstens drie bestuurders.
- Principe 4.4: de raad ziet erop toe dat voor elk comité een voorzitter wordt aangesteld.
- Principe 7.6: de raad van bestuur heeft beslist om geen aandelen toe te kennen aan de niet-uitvoerende bestuurders als onderdeel van hun remuneratie.
- Principe 7.9: er werd evenmin een minimumdrempel van aandelen bepaald die moet worden aangehouden door de leden van het uitvoerend management.
- Principe 7.12: in de contracten met de CEO en de andere leden van het uitvoerend management zijn geen bepalingen ingevoerd die de vennootschap in staat stellen om betaalde variabele remuneratie terug te vorderen.
- Principe 9.1: de raad evalueert minstens om de drie jaar zijn eigen prestaties alsook zijn interactie met het uitvoerend management, evenals zijn omvang, samenstelling en werking, alsook die van de comités. De evaluatie verloopt via een formele procedure, al dan niet extern gefaciliteerd, in overeenstemming met een door de raad goedgekeurde methodologie.

BESCHRIJVING VAN DE BELANGRIJKSTE KENMERKEN VAN DE INTERNE CONTROLE- EN RISICOBEBEERSYSTEMEN

Algemeen

Roularta Media Group heeft een intern controle- en risicobeheersysteem opgezet in lijn met de voorschriften van de Belgische Corporate Governance Code van 2020.

Het interne controle- en risicobeheersysteem van Roularta Media Group is gebaseerd op het COSO framework en beoogt redelijke zekerheid te verschaffen m.b.t. het behalen van de doelstellingen van de onderneming. Dit impliceert onder meer het herkennen en beheersen van zowel operationele als financiële risico's, effectiviteit en efficiëntie van de bedrijfsprocessen, het naleven van wetten en regels en het toezicht op de rapportering.



Controle- en risicobeheer
Beheersomgeving

De organisatiecultuur binnen Roularta Media Group laat ruimte voor een decentrale werking. Directieleden en leidinggevenden worden in verregaande mate geresponsabiliseerd om te voorzien in operationele aansturing. De decentrale aansturing houdt onder meer het continu waken over risicobeheersing in.

De beheersomgeving omvat volgende elementen:

- de missie, visie en waarden, die veelvuldig worden gecommuniceerd en de voornaamste pijlers vormen voor onze bedrijfscultuur;
- organigrammen en rapporteringslijnen;
- procedures en richtlijnen die via het intranet worden gecommuniceerd;
- voorbeeldfunctie van het management;
- deskundigheid en juiste mindset van onze medewerkers. Deze worden onder meer verzekerd door duidelijk geformuleerde functieomschrijvingen, het selectieproces en competentiebeheer (incl. continue opleidingen en verbeteracties).

Risicobeheerproces

Het risicobeheersysteem van Roularta Media Group is gebaseerd op het COSO ERM framework. De voornaamste doelstellingen zijn het in kaart brengen van de risico's waaraan Roularta Media Group wordt blootgesteld en deze te beheersen.

Het risicobeheerproces omvat volgende stappen:

- Risico-identificatie
- Risicoanalyse

- Risico-evaluatie
- Risicorespons
- Monitoring en bijsturing

Risico's worden geïdentificeerd door middel van audits en jaarlijkse interviews met het management. De resultaten van de audits en de interviews worden geconsolideerd en besproken met de leden van het executive management committee.

Risico's worden opgedeeld in vier categorieën:

- Operationele risico's
- Financiële risico's
- Compliance-risico's
- Strategische risico's

Ieder risico wordt geëvalueerd op basis van enerzijds de kans dat het risico zich voordoet en anderzijds de impact ervan:

KANS	Heel hoog					
	Hoog					
	Medium					
	Laag					
	Heel laag					
		Heel laag	Laag	Medium	Hoog	Heel hoog
		IMPACT				

Op basis van de risico-evaluatie beslist het management over de gepaste acties.

Controleactiviteiten

Veel processen binnen Roularta Media Group zijn geautomatiseerd. Een belangrijk onderdeel van de automatisatie is risicobeheer met aandacht voor correctheid, volledigheid, consistentie, tijdigheid en valorisatie/autorisatie van de informatie.

Een continue bewaking, voornamelijk via ingebouwde controles in een sterk geautomatiseerde operationele omgeving, bewerkstelligt het voorkomen of het tijdig detecteren van mogelijke deviaties. De beveiliging van de IT-systemen is hier cruciaal. Bijzondere aandacht wordt daarbij geschonken aan:

- de ontduubelijng van systemen;
- toegangsbeveiliging;
- de scheiding van test- en productieomgeving;
- stroomgroepen;
- back-upprocedures;
- cybersecurity.

Informatie en communicatie

Dankzij de ruime interne rapportering en communicatiestromen hebben zowel medewerkers als management toegang tot de voor hen relevante informatie: medewerkers tot de informatie die zij nodig hebben bij de uitvoering van hun takenpakket, management tot de informatie die nodig is voor de aansturing van hun businessunit. Deze laatste bestaat hoofdzakelijk uit de belangrijkste financiële en operationele KPI's.

Monitoring

De raad van bestuur houdt via het auditcomité toezicht op het risicobeheersysteem. Het auditcomité steunt hierbij op de informatie die het ontvangt van de externe auditor, Roularta Media Group heeft op vandaag geen interne auditor meer in dienst. De openstaande vacature voor een interne auditor wordt bij gebrek aan een instroom van geschikte kandidaten niet ingevuld. In samenspraak met het auditcomité werd dan ook beslist om voorlopig niet verder in te zetten op de invulling van de openstaande vacature van interne auditor. In samenspraak met het management wordt er door het auditcomité beslist om wanneer de noodzaak of de behoefte zich voordoet, een beroep te doen op externe partijen om bepaalde interne audits uit te voeren of bepaalde interne bedrijfsprocessen door te lichten, aan te passen of te optimaliseren. Het auditcomité zal jaarlijks het al dan niet opnieuw installeren van een (vaste) interne auditfunctie beoordelen.

Controle- en risicobeheer inzake financiële verslaggeving

De risicobeheersing inzake de financiële verslagge-

ving wordt voornamelijk gekenmerkt door:

- de boekhoudkundige regels die dagelijks van toepassing zijn;
- de uniformiteit die wordt nagestreefd binnen de diverse vennootschappen van de Groep zowel op het vlak van de toepassing van de IFRS-regels als ook op het vlak van gestandaardiseerde rapportering;
- de controle op de gerapporteerde cijfers van verbonden ondernemingen door de centrale afdeling controlling;
- het nazicht, monitoring van de financiële rapportering door het auditcomité.

OPENBAARMAKING BELANGRIJKE DEELNEMINGEN EN TOELICHTING BIJ DE ELEMENTEN OPGESOMD IN ARTIKEL 34 VAN HET KB VAN 14/11/2007, VOOR ZOVER DIE ELEMENTEN VAN AARD Zouden ZIJN EEN GEVOLG TE HEBBEN IN GEVAL VAN EEN OPENBARE OVERNAMEBIDJING

Het kapitaal van de vennootschap bedraagt 80,000,000,00 euro en wordt vertegenwoordigd door 13,141,123 aandelen die elk een gelijk deel van het kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen.

Het aandeelhouderschap is per 31 december 2023 als volgt verdeeld:

	Aantal aandelen	%
NV Koinon ⁽¹⁾	8,352,877	71,17%
S.A. West Investment Holding ⁽¹⁾	522,136	3,97%
Capfi Delen Asset Management NV	394,201	3,00%
Eigen aandelen ⁽²⁾	1,356,619	10,32%
Individuele en institutionele beleggers	1,515,190	11,53%
TOTAAL	13,141,123	100,00%

⁽¹⁾ De NV Koinon en de S.A. West Investment Holding hebben, in hun hoedanigheid van in overlag handelende personen die een akkoord hebben afgesloten aangaande het bezit, de verwerving en de overdracht van effecten, een kennisgeving gedaan.

⁽²⁾ Toestand per 31/12/2023.

Alle eigen aandelen die de vennootschap in portefeuille heeft, hebben geen stemrecht zolang ze in eigen portefeuille zijn.



Ieder aandeel geeft recht op één stem. In overeenstemming met artikel 7:53 van het Wetboek van Vennoetschappen en Verenigingen en artikel 34 van de statuten van Roularita Media Group, hebben de volgestorte aandelen die ten minste twee jaar ononderbroken op naam van dezelfde aandeelhouder in het register van de aandelen op naam zijn ingeschreven, echter een dubbel stemrecht.

Tussen de aandeelhouders, de NV Koinon en de S.A. West Investment Holding, werd een aandeelhouders-overeenkomst afgesloten die aanleiding geeft tot een beperking van de overdracht van de effecten.

Er bestaat geen 'relationship agreement' tussen de vennootschap en haar referentieaandeelhouders. De raad van bestuur heeft na evaluatie beslist dat de vennootschap geen baat heeft bij een relationship agreement.

De statuten en het Corporate Governance Charter van Roularita Media Group bevatten specifieke bepalingen betreffende de (her)benoeming, vorming en evaluatie van bestuurders. De bestuurders worden voor een maximale duur van vier jaar door de algemene vergadering van aandeelhouders benoemd, die hen ook te allen tijde kan ontslaan.

Een besluit tot benoeming of ontslag behoeft de gewone meerderheid van de stemmen. Wanneer een plaats van een bestuurder vroegtijdig openvalt, kunnen de overblijvende bestuurders zelf een nieuwe bestuurder

benoemen (coöpteren). In dat geval zal de eerstvolgende algemene vergadering de definitieve benoeming doen.

De statuten van de NV Roularita Media Group voorzien in een bindend voordrachtsrecht ten voordele van de NV Koinon. Op grond van dit voordrachtsrecht wordt de meerderheid van de bestuurders benoemd uit de kandidaten voorgedragen door de NV Koinon zolang deze laatste rechtstreeks of onrechtstreeks ten minste 35% van de aandelen van de vennootschap bezit.

Beslissingen tot wijziging van de statuten zijn onderworpen aan een bijzonder aanwezigheidsquorum en meerderheidsvereiste. Elke beslissing tot wijziging van de statuten vereist de aanwezigheid, in persoon of bij volmacht, van aandeelhouders die samen minstens de helft van het kapitaal vertegenwoordigen en de goedkeuring van minstens drie vierden van het op de vergadering aanwezige of vertegenwoordigde kapitaal. Indien het aanwezigheidsquorum niet gehaald is, dan moet een tweede vergadering worden samengeroepen. Tijdens de tweede vergadering geldt het aanwezigheidsquorum niet. De vereiste van een bijzondere meerderheid blijft echter bestaan.

De raad van bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om, in het geval van openbare overnamebiedingen en effecten van de vennootschap, het kapitaal te verhogen binnen de grenzen voorzien in artikel 7:202 van het Wetboek van Vennoetschappen en Verenigingen door aandelen

uit te geven die niet meer dan 10% vertegenwoordigen van de bestaande aandelen ten tijde van een dergelijk openbaar overnamebod. Deze machtiging werd verleend door de buitengewone algemene vergadering van 16 mei 2023 voor een termijn van drie jaar.

De vennootschap kan haar eigen aandelen, winstbewijzen of andere certificaten verwerven, vervreemden of verpanden voor zover de relevante wettelijke bepalingen worden nageleefd. De raad van bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om, zonder besluit van de algemene vergadering, eigen aandelen te verwerven en aan te houden indien dat nodig is om een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap te voorkomen. Deze machtiging werd verleend door de buitengewone algemene vergadering van 16 mei 2023 voor een termijn van drie jaar.

In het kader van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen werd er door de NV Koinon op 30/08/2018 als rechtstreekse houder van meer dan 30% van de aandelen Roularita Media Group een actualisatie gedaan van de aanmelding bij de FSMA overeenkomstig artikel 74 § 6 van voormelde wet. De NV Koinon is een dochteronderneming van de Stichting Administratiekantoor Cerveteri, die gecontroleerd wordt door de heer Rik De Nolf en mevrouw Lieve Claeys.

SAMENSTELLING EN ACTIVITEITEN-VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN COMITÉS EN DE AANWEZIGHEIDSGRAAD VAN HUN LEDEN

De vennootschap heeft naar aanleiding van de aanpassingen van haar statuten naar de nieuwe bepaling van het Wetboek van Vennoetschappen en Verenigingen duidelijk de keuze gemaakt voor een monistische structuur.

Raad van bestuur

Tijdens het boekjaar 2023 was de raad van bestuur van de NV Roularita Media Group samengesteld uit negen leden:

- De heer Rik De Nolf, uitvoerend bestuurder en voorzitter van de raad van bestuur (mandaat tot de algemene vergadering in 2026).
- Vijf bestuurders die de referentieaandeelhouder vertegenwoordigen en dit overeenkomstig het statutair voordrachtsrecht: de heer Xavier Bouckaert, vaste vertegenwoordiger van de NV Koinon (man-

daat tot de algemene vergadering in 2026), mevrouw Coralie Claeys, vaste vertegenwoordiger van de NV Verana (mandaat tot de algemene vergadering in 2024), mevrouw Lieve Claeys (mandaat tot de vergadering in 2026), de heer Francis De Nolf, vaste vertegenwoordiger van de NV Alauda (mandaat tot de algemene vergadering in 2027) en de heer William De Nolf, vaste vertegenwoordiger van de NV Cella (mandaat tot de algemene vergadering in 2027).

• Drie onafhankelijke bestuurders die allen een leidinggevende maatschappelijke functie bekleeden: » de heer Koen Dejonckheere, vaste vertegenwoordiger van de NV Invest at Value (mandaat tot de algemene vergadering in 2026):

De heer Koen Dejonckheere is sinds 2008 CEO van de Gimv. Voordien was hij managing director en hoofd van Corporate Finance bij KBC Securities. Eerder werkte de heer Koen Dejonckheere bij Nesbic, Hdder, Price Waterhouse Corporate Finance Europe en de Bank Brussel Lambert. De heer Koen Dejonckheere kan bogen op een uitgebreide ervaring als dealmaker in investment banking en private equity in België en internationaal. » de heer Rik Vanpeteghem (mandaat tot de algemene vergadering in 2026):

De heer Rik Vanpeteghem studeerde rechten en business management aan de KU Leuven en fiscaal recht aan de Fiscole Hogeschool. Hij begon zijn carrière bij Deloitte Belgium in 1985. Hij is gespecialiseerd in internationale taxplanning. Voordeur hij CEO werd van Deloitte Belgium (2008-2016) was hij er de managing partner Tax & Legal (2004-2008). Van 2015 tot zijn aftreding als vennoet in 2021 was hij de Regional Managing Director van EMEA (Europe, Middle East en Africa) en lid van het Global Executive Committee van Deloitte. De heer Rik Vanpeteghem is in de loop der jaren een actief lid en bestuurder geweest van businessfederaties zoals VBO, Voka en AmCham. Hij was lid van de steunraad Koning Boudewijnstichting West-Vlaanderen en lid van het bestuurscomité van de Kulak.

» mevrouw Pascale Sioen, vaste vertegenwoordiger van de BV P. Company (mandaat tot de algemene vergadering in 2026):

Pascale Sioen is CEO van de Chemicals-divisie van Sioen Industries Groep die basisgrondstoffen verwerkt tot hoogwaardatieve halfproducten voor tal van toepassingen. Zij is master in de Economie en volgde verschillende postunivers-



sitaire opleidingen en stages in het buitenland, Pascale Sioen is uitvoerend bestuurder van Sioen Industries (sinds 1990) maar heeft ook aanzienlijke ervaring als bestuurder en manager in tal van andere ondernemingen in diverse sectoren. Daarnaast zorgt zij voor de begeleiding van een aantal veelbelovende start-ups.

Aan de eerstvolgende algemene vergadering zal voorgesteld worden om:

- het mandaat van de NV Verana, vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger, mevrouw Coralie Claeys, te verlengen voor een periode van vier jaar, tot aan de algemene vergadering in 2028.

De raad van bestuur wordt voorgezeten door de heer Rik De Nolf. Als voorzitter neemt de heer Rik De Nolf de verbindende rol op tussen de referentieaandeelhouders, de raad van bestuur en het uitvoerend management.

Als uitvoerend bestuurder blijft de heer Rik De Nolf ook actief binnen het uitvoerend management van de Groep als lid van het executive management committee. Met zijn bedrijfservaring treedt hij op als klankbord en adviseur voor het uitvoerend management. De heer Rik De Nolf is als voorzitter en uitvoerend bestuurder

ook verantwoordelijk voor de externe communicatie en de 'investor relations' van de Groep. Deze actieve uitvoerende rol die aan de voorzitter van de raad van bestuur werd toebedeeld, zorgt voor een betere communicatie en doorstroming van informatie tussen de raad van bestuur en het uitvoerend management en draagt in het algemeen bij tot een goede werking van de vennootschap. Dit alles in lijn met de aanbeveling 3.16 van de Corporate Governance Code 2020.

De raad van bestuur is in 2023 zes keer samengekomen (waaronder één raad van bestuur via videoconferentie). Op de agenda van de raden van bestuur staat steevast de opvolging van de financiële resultaten van de Groep genoteerd. Ook bijzondere topics zoals bv. overnamedossiers, nieuwe reglementeringen (bv. CSRD), de strategie van de Groep en de bespreking van het jaarlijkse budget komen uitgebreid aan bod. De secretaris van de raad van bestuur, Sophie Van Iseghem staat in voor de verslaggeving van de raden van bestuur en van de comités opgericht door de raad van bestuur.

Overzicht aanwezigheden raden van bestuur in 2023:

Rik De Nolf, voorzitter	6
Xavier Bouckaert, CEO	6

Lieve Claeys	6	De voorzitter van het auditcomité brengt telkens na het auditcomité verslag uit aan de raad van bestuur omtrent de behandelde topics binnen het auditcomité.
Cordalie Claeys	6	
Francis De Nolf	6	
William De Nolf ⁽¹⁾	3	
Koen Dejonckheere	6	Overzicht aanwezigheden vergaderingen auditcomité in 2023:
Pascale Sioen	5	Rik Vanpeteghem 4
Rik Vanpeteghem	6	Koen Dejonckheere 4

In het afgelopen jaar vond er ook een samenkomst plaats van de onafhankelijke bestuurders. Voor 2024 staan er opnieuw zes raden van bestuur op het programma.

Auditcomité

Het auditcomité is samengesteld uit twee bestuurders en telt uitsluitend onafhankelijke bestuurders. Hiermee wijkt Roularta Media Group af van principe 4.3 van de Corporate Governance Code dat voorschrijft dat het auditcomité bestaat uit minstens drie bestuurders. De raad van bestuur is van mening dat de rol en bevoegdheden van het auditcomité op een afdoende wijze kunnen worden ingevuld door twee bestuurders, die over een collectieve deskundigheid beschikken op het gebied van de activiteiten van Roularta Media Group cfr. artikel 7:99 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

De voorzitter van het auditcomité, de heer Rik Vanpeteghem beschikt over de nodige expertise inzake materies die tot de bevoegdheid van het auditcomité behoren. Dit blijkt onder meer uit de professionele ervaring die de heer Vanpeteghem heeft opgedaan tijdens zijn actieve loopbaan binnen Deloitte Belgium.

Het auditcomité is in 2023 vier keer bijeengekomen. Tijdens deze bijeenkomsten heeft het auditcomité controle uitgeoefend op de integriteit van de financiële informatie van de vennootschap, heeft het de activiteiten van de externe auditor van nabij opgevolgd en heeft het indien het dit nodig achtte hierover aanbevelingen gedaan aan de raad van bestuur.

Op uitnodiging van de voorzitter wordt het auditcomité bijgewoond door de commissaris, de gedelegeerd bestuurder, de voorzitter van de raad van bestuur en de financieel directeur. De commissaris was aanwezig op twee vergaderingen van het auditcomité in 2023.

Benoemings- en remuneratiecomité

De raad van bestuur heeft zoals voorzien in de Corporate Governance Code gebruikgemaakt van de mogelijkheid om één gezamenlijk comité op te richten, namelijk het benoemings- en remuneratiecomité. Het benoemings- en remuneratiecomité is samengesteld uit een meerderheid van onafhankelijke, niet-uitvoerende bestuurders.

Roularta Media Group wijkt af van het principe 4.3 van de Corporate Governance Code dat voorschrijft dat het benoemings- en remuneratiecomité bestaat uit minstens drie bestuurders. De raad van bestuur is van mening dat de rol en bevoegdheden van het benoemings- en remuneratiecomité op een afdoende wijze kunnen worden ingevuld door twee bestuurders. De raad van bestuur heeft ook beslist om geen voorzitter aan te stellen voor dit comité, aangezien dit comité slechts tweemaal per jaar samenkomt en de rol van de voorzitter van een dergelijk comité geen toegevoegde waarde heeft. Het benoemings- en remuneratiecomité beschikt cfr. artikel 7:100 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen over de nodige deskundigheid op het gebied van remuneratiebeleid.

De voorzitter en de CEO nemen met raadgevende stem deel aan de vergaderingen van het benoemings- en remuneratiecomité cfr. artikel 7:100 § 7 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, tenzij wanneer het benoemings- en remuneratiecomité beraadslagt over de vergoedingen van de CEO. Ook de HR-directeur wordt uitgenodigd op het benoemings- en remuneratiecomité.

Het benoemings- en remuneratiecomité kwam twee keer samen in de loop van 2023 met als belangrijkste agendapunten: het opstellen van het remuneratieverslag, de evaluatie van de remuneratie- en bonuspolitiek van het uitvoerend management en de benoeming van de NV Cella tot bestuurder.

⁽¹⁾ Benoemd door de buitengewone algemene vergadering van 16 augustus 2023.

**Overzicht aanwezigheden vergaderingen
benoemings- en remuneratiecomité in 2023:**

Koen Dejonckheere	2
Rik Vanpeteghem	2

EVALUATIE RAAD VAN BESTUUR EN COMITÉS

De raad van bestuur voert om de vier jaar, onder leiding van de voorzitter en bijgestaan door het benoemings- en remuneratiecomité, een evaluatie uit van zijn omvang, samenstelling, werking en interactie met het uitvoerend management. Deze evaluatie beoogt vier doelstellingen: (i) de werking van de raad van bestuur en zijn comités beoordelen; (ii) nagaan of de belangrijke onderwerpen grondig worden voorbereid en besproken; (iii) de daadwerkelijke bijdrage van elke bestuurder aan de werkzaamheden van de raad van bestuur nagaan, aan de hand van zijn of haar aanwezigheid bij de raads- en comitévergaderingen en zijn of haar constructieve betrokkenheid bij de besprekingen en de besluitvorming beoordelen; (iv) een vergelijking tot stand brengen tussen de huidige samenstelling van de raad van bestuur en zijn comités en de vooropgestelde gewenste samenstelling.

Hiermee wijkt Roularta Media Group af van principe 9.1 van de Corporate Governance Code 2020 dat aanbeveelt om minstens om de drie jaar een evaluatie

door te sturen. Naar aanleiding van de laatste evaluatie van de raad van bestuur en zijn comités in 2023 werden de bestuurders en de leden van de comités ook bevraagd naar de ideale frequentie van deze evaluatie. De bevroegde bestuursleden en leden van de onderscheiden comités waren van mening dat een evaluatie om de vier jaar een ideale frequentie is. Een evaluatie om de vier jaar ligt in lijn met de duurtijd van het mandaat van bestuurder, waarop er sowieso of een evaluatie gebeurt met het oog op de (her)benoeming van een bestuurder.

Eveneens om de vier jaar beoordelen de niet-uitvoerende bestuurders hun interactie met het senior management en, indien toepasselijk, maken zij voorstellen over aan de voorzitter van de raad van bestuur ter verbetering van deze interactie.

GENDERDIVERSITEIT

De raad van bestuur telt drie vrouwelijke en zes mannelijke bestuursleden. Hiermee voldoet Roularta Media Group aan de wettelijke quota cfr. artikel 7:86 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen inzake genderdiversiteit binnen de raad van bestuur.

Los van de genderdiversiteit, houdt de raad van bestuur bij zijn samenstelling nog andere diversiteits

perspectieven voor ogen, zoals onafhankelijkheid, leeftijd, opleiding, professionele ervaring en nationaliteit.

De raad van bestuur is van mening dat de diversiteit in zijn samenstelling zorgt voor een gevarieerde input van meningen en visies. De daaruit volgende interactie leidt tot een kwaliteitsvollere beraadslaging en besluitvorming.

**SAMENSTELLING
UITVOEREND MANAGEMENT**

De operationele bevoegdheden werden door de raad van bestuur gedelegeerd aan het executive management comité. Dit comité onder leiding van de gedelegeerd bestuurder (CEO) staat binnen de krijtlijnen uitgezet door de raad van bestuur in voor de leiding van de Groep.

Binnen het executive management comité zeten de CEO, de uitvoerend voorzitter van de raad van bestuur, de HR-directeur en de CFO (zie samenstelling blz. 94).

Het executive management comité is divers samengesteld zowel qua gender, kennis, expertise, achtergrond als leeftijd.

Overeenkomstig principe 2.10 van de Corporate Governance Code heeft de vennootschap een opvolgingsplan voor de CEO en de andere leden van het uitvoerend management. Bij het uitvallen van de CEO worden de taken van de CEO in eerste instantie op tijdelijke wijze ingevuld door de voorzitter van de raad van bestuur en wordt onmiddellijk een benoemings- en remuneratiecomité bijeengeroepen.

Bij het uitvallen van een ander lid van het uitvoerend management worden in eerste instantie de taken van het uitgevallen lid verdeeld over de overige leden van het uitvoerend management en wordt er onmiddellijk een benoemings- en remuneratiecomité samengeroepen.

TEGENSTRIJDIG BELANG

Er waren in de loop van het boekjaar geen tegenstrijdige belangen van vermogensrechtelijke aard die aanleiding gaven tot toepassing van de artikels 7:96 en 7:97 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen,

**BELIED BETREFFENDE DE TRANSACTIES
EN ANDERE CONTRACTUELE BANDEN
TUSSEN DE VENNOOTSCHAP, INCLUSIEF
VERBODEN VENNOOTSCHAPPEN, EN
HAAR BESTUURDERS EN LEDEN VAN
HET UITVOEREND MANAGEMENT DIE
NIET ONDER DE BELANGENCONFLICTEN-
REGELING VALLEN**

Beleiding houdend met de principes en richtlijnen vervat in de Belgische Corporate Governance Code, heeft de vennootschap in haar Corporate Governance Charter een beleid uitgewerkt inzake de transacties en andere contractuele banden tussen de vennootschap, inclusief verboden vennootschappen, en haar bestuurders en leden van het uitvoerend management die niet onder de wettelijke belangenconflictenregeling ressorteren.

Er is sprake van een transactie of enige andere contractuele band tussen de vennootschap en haar bestuurders en/of de leden van haar uitvoerend management wanneer:

- een bestuurder of een lid van het uitvoerend management een significant persoonlijk financieel belang heeft in de rechtspersoon waarmee Roularta Media Group een transactie wenst af te sluiten;
- een bestuurder of een lid van het uitvoerend management, zijn of haar echtgenoot, samenwonende partner, kind of bloed- of aanverwant tot in de tweede graad deel uitmaakt van de raad van bestuur of het uitvoerend management van de rechtspersoon waarmee Roularta Media Group een belangrijke transactie wenst aan te gaan;
- de raad van bestuur oordeelt dat een dergelijk conflict met betrekking tot de voorgenomen transactie bestaat.

De betrokken bestuurder of het lid van het uitvoerend management verschaft de raad van bestuur alle mogelijke relevante informatie met betrekking tot het belangenconflict. De betrokken bestuurder of het lid van het uitvoerend management onthoudt zich van deelname aan de beraadslaging en besluitvorming onder dit agendapunt.

In voorkomend geval de raad van bestuur beslist om de voorgenomen verrichting te laten doorgaan, zal deze transactie minstens moeten plaatsvinden onder de voorwaarden en tegen de zekerheden die op de markt gewoonlijk gelden voor soortgelijke verrichtingen,



De raad van bestuur omschrijft in de notulen de aard van de in het eerste lid bedoelde beslissing of verandering en de vermogensrechtelijke gevolgen ervan voor de vennootschap en verantwoordt het genomen besluit. Dit deel van de notulen wordt in zijn geheel opgenomen in het jaarverslag of in een stuk dat samen met de jaarrekening wordt neergelegd. De notulen van de vergadering worden ook aan de commissaris van de vennootschap meegedeeld. In zijn verslag bij de jaarrekening beoordeelt de commissaris, in een afzonderlijke sectie, de vermogensrechtelijke gevolgen voor de vennootschap van de besluiten van de raad van bestuur, zoals door hem omschreven, waarvoor een strijdig belang als bedoeld in het eerste lid bestaat.

De raad van bestuur bevestigt dat er in het afgelopen boekjaar geen dergelijke transacties tot stand zijn gekomen of situaties zijn geweest, die aanleiding hebben gegeven tot toepassing van de hierboven vermelde procedure.

PROTOCOL TER VOORKOMING VAN MARKTMISBRUIK

Het protocol ter voorkoming van marktmisbruik dat onderdeel vormt van het Corporate Governance Charter van Roularta Media Group legt aan bestuurders, leden van het uitvoerend management en andere personeelsleden of (externe) medewerkers die door de raad van hun functie met vertrouwelijke en/of

koersgevoelige informatie in contact komen, het verbod op om rechtstreeks, dan wel onrechtstreeks op basis van voorwetenschap te handelen in financiële instrumenten uitgegeven door Roularta Media Group. Dit protocol is opgesteld in de lijn van de beginselen vastgelegd in de Europese verordening n°596/2014 inzake marktmisbruik en de wetten van 27 juni 2016 en 31 juli 2014 tot wijziging van de wet van 2 augustus 2002 betreffende het toezicht op de financiële sector en de financiële diensten. Het voormelde protocol bevat ook regels betreffende de openbaarmaking van uitgevoerde transacties door leidinggevende managers en hun nauw verwante personen via een kennisgeving aan de vennootschap en aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA).

REMUNERATIEVERSLAG Algemeen

Door de wet van 28 april 2020 werden nieuwe regels ingevoerd in het Belgische vennootschapsrecht, ter uitvoering van de EU-richtlijn 2017/828 met betrekking tot het aanmoedigen van langetermijnbetrokkenheid van aandeelhouders. Deze nieuwe regels vereisen onder meer dat de vennootschap een remuneratiebeleid heeft, waarover de aandeelhouders het recht hebben te stemmen op de algemene vergadering.

De raad van bestuur heeft zijn uitgewerkte remuneratiebeleid voor zijn bestuurders en de leden van het

uitvoerend management ter goedkeuring voorgelegd aan de algemene vergadering van 18 mei 2021.

U vindt het remuneratiebeleid zoals uitgewerkt door de raad van bestuur en goedgekeurd door de algemene vergadering terug op de website van de vennootschap onder het Corporate Governance Charter (bijlage A) via de link www.roularta.be/nl/roularta-op-de-beurs/corporate-governance/corporate-governance-code.

Het uitgestippelde remuneratiebeleid voor de bestuurders en de leden van het uitvoerend management heeft als doel gekwalificeerde bestuurders, managers met de vereiste achtergrond en ervaring op het gebied van de verschillende elementen van het ondernemingsbeleid aan te trekken en te behouden.

Om dit doel te bereiken, wordt een marktconform remuneratiebeleid gehanteerd rekening houdend met de omvang en de complexiteit van de onderneming en waar mogelijk, gebruikmakend van referentiegoedens.

Bij iedere materiële wijziging en ten minste om de vier jaar wordt het remuneratiebeleid in overeenstemming met de bepalingen van de wet van 28 april 2020 opnieuw ter goedkeuring voorgelegd aan de algemene vergadering.

De raad van bestuur bevestigt dat er geen materiële wijzigingen werden doorgevoerd aan het uitgewerkte remuneratiebeleid en is niet van voornemens dit remuneratiebeleid in 2024 materieel te wijzigen.

In onderstaand remuneratieverslag over het boekjaar 2023 vindt u uitleg en duiding bij de vergoeding van:

- (I) de niet-uitvoerende leden van de raad van bestuur;
- (II) de Chief Executive Officer (CEO), die ook lid is van de raad van bestuur en dus ook uitvoerend bestuurder is;
- (III) de uitvoerende bestuurders;
- (IV) en van de andere leden van het uitvoerend management die geen deel uitmaken van de raad van bestuur.

Het remuneratieverslag over het boekjaar 2023 zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan de algemene vergadering van 21 mei 2024.

Remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders op jaarbasis

De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen een vaste remuneratie ter vergoeding van hun lidmaatschap van de raad van bestuur en zitpenningen in functie van hun aanwezigheid op de raden van bestuur en de comités waarvan zij lid zijn. De hoogte van de bestuurdersbezoldiging wordt bepaald rekening houdend met hun rol als gewoon bestuurder, hun specifieke rollen, zoals voorzitter van de raad van bestuur, voorzitter of lid van een comité, alsook met de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en tijdsbesteding.

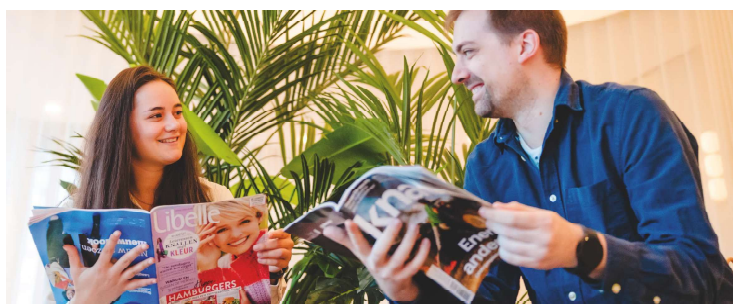
Aan de niet-uitvoerende leden van de raad van bestuur wordt een vaste vergoeding van 10.000 euro toegekend, aangevuld met een vergoeding per zitting van de raad van bestuur van 2.500 euro.

Voor telefonische of digitale raden van bestuur wordt geen vergoeding toegekend.

Aan de leden van de comités van de raad van bestuur (het auditcomité en het benoemings- en remuneratiecomité) wordt aanvullend een vergoeding per zitting toegekend van 2.500 euro. Aan de voorzitter van het auditcomité wordt per zitting van dit comité een aanvullende vergoeding van 5.000 euro toegekend.

De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen prestatiegebonden remuneratie zoals bonussen, langetermijn-incentiveprogramma's, voordelen in natura of pensioenplannen. Er zijn ook geen bijdragen voor pensioenen of soortgelijke vergoedingen voor bestuurders.

Evenmin worden aan de niet-uitvoerende bestuurders opties of warrants toegekend. Hiermee wijkt Roularta Media Group af van het principe 7.6 van de Corporate Governance Code dat aanbeveelt dat de niet-uitvoerende bestuurders voor een deel van hun remuneratie vergoed worden in de vorm van aandelen. De raad van bestuur heeft beslist om af te wijken van dit principe om volgende redenen: vooreerst zijn een aantal niet-uitvoerende leden van de raad van bestuur voorgedragen door en/of hebben zij een nauwe relatie met de referentieaandeelhouder, die al over een substantieel aandelenpakket beschikt. Voor de overige niet-uitvoerende/onafhankelijke bestuurders is de raad van bestuur van mening dat



OVERZICHTSTABEL VERGOEDINGEN LEDEN RAAD VAN BESTUUR

		Vaste vergoeding in €	Zitpennings raad van bestuur*	Zitpennings auditcomité	Zitpennings benoemings- en remuneratiecomité	Vergoeding uitvoerend bestuurder/lid uitvoerend management
Rik De Nolf voorzitter raad van bestuur	Uitvoerend bestuurder	100,000	0	0	0	187,122
Xavier Bouckaert vastе vertegenwoordiger van NV Gicon – gedelegeerd bestuurder	Uitvoerend bestuurder	100,000	0	0	0	749,616
Coralie Claeys vastе vertegenwoordiger van NV Verana	Niet-uitvoerend bestuurder	10,000	12,500	0	0	-
Lieve Claeys	Niet-uitvoerend bestuurder	10,000	12,500	0	0	-
Koen Dejonckheere vastе vertegenwoordiger van NV Invest ot Value – lid auditcomité – lid benoemings- en remuneratiecomité	Onafhankelijk bestuurder	10,000	12,500	10,000	5,000	-
Franis De Nolf vastе vertegenwoordiger van NV Alauda	Niet-uitvoerend bestuurder	10,000	12,500	0	0	-
William De Nolf vastе vertegenwoordiger van NV Cella ⁽¹⁾	Niet-uitvoerend bestuurder	5,000	7,500	0	0	-
Pascal Sioen vastе vertegenwoordiger van BV F. Company	Onafhankelijk bestuurder	10,000	10,000	0	0	-
Rik Vanpeteghem voorzitter auditcomité – lid benoemings- en remuneratiecomité	Onafhankelijk bestuurder	10,000	12,500	20,000	5,000	-

(*) Er worden geen zitpenningen toegekend voor telefonische of digitale raden van bestuur.

(1) Lid van de raad van bestuur vanaf 16 augustus 2023.

een vergoeding van het bestuurdersmandaat voor een deel onder de vorm van aandelen, tegenstrijdig is met enerzijds het onafhankelijkheidsprincipe en anderzijds ook met het langetermijnperspectief voor de Groep, dat de raad van bestuur voor ogen heeft.

Remuneratie van de uitvoerende bestuurders op jaarbasis

De raad van bestuur heeft in zijn midden, naast de gedelegeerd bestuurder/CEO, nog één uitvoerende bestuurder, de heer Rik De Nolf.

Aan de voorzitter van de raad van bestuur en aan de gedelegeerd bestuurder wordt een vaste vergoeding toegekend van 100.000 euro. Omdat zowel de voorzitter als de gedelegeerd bestuurder meer tijd besteedt aan de permanente opvolging van de ontwikkelingen van de Groep in het algemeen en in het bijzonder aan de voorbereiding van de raden van bestuur en hun afgeleide comités wordt er aan hen een remuneratiepakket toegekend dat louter bestaat uit een vaste vergoeding. Dit remuneratiepakket wordt afzonderlijk bepaald door het benoemings- en remuneratiecomité en wordt goedgekeurd door de raad van bestuur.

Daarnaast wordt aan de uitvoerend voorzitter van de raad van bestuur als lid van het executive management committee en ter vergoeding van zijn rol als verantwoordelijke voor de externe communicatie en de 'investor relations' van de Groep een afzonderlijke vergoeding toegekend van 187.122 euro.

De uitvoerende bestuurders ontvangen geen prestatiegebonden remuneratie zoals bonussen, langetermijn-incentiveprogramma's, voordelen in natura of pensioenplannen. Evenmin worden aan de uitvoerende bestuurders opties of warrants toegekend, noch pensioenbijdragen of soortgelijke vergoedingen.

Remuneratie leden van het uitvoerend management – vergoeding CEO

De vergoeding van de leden van het uitvoerend management wordt bepaald door de raad van bestuur op basis van de aanbevelingen van het benoemings- en remuneratiecomité.

Het niveau en de structuur van de remuneratie van het uitvoerend management moeten de vennootschap toelaten gekwalificeerde en deskundige managers aan te trekken, te behouden en blijvend

te motiveren, rekening houdend met de aard en de draagwijdte van hun individuele verantwoordelijkheden.

De hoogte en structuur van de basisvergoeding van het uitvoerend management worden op regelmatige basis getoetst op hun marktconformiteit door een (international) consulting- & adviesbureau gespecialiseerd op het gebied van bezoltingen en voorstellen.

Er werd door de raad van bestuur in afwijking van principe 79 van de Corporate Governance Code 2020 geen minimumdrempel bepaald van aandelen die moeten worden aangehouden door de leden van het uitvoerend management. Door de geregelde basis waarop er door de raad van bestuur (op advies van het benoemings- en remuneratiecomité) aandelenoptieplannen worden uitgeschreven, waarop door de leden van het uitvoerend management kan worden ingetekend, is de raad van bestuur van oordeel dat het bepalen van een dergelijke minimumdrempel niet opportuun is.

De vennootschap gaat ervan uit dat het uitgestippelde remuneratiebeleid voor de leden van het uitvoerend management voor de komende twee boekjaren zal worden aangehouden, tenzij uit de toets met de markt blijkt dat er zich aanpassingen opdringen.

De remuneratie van de leden van het uitvoerend management bestaat uit:

- een basisvergoeding conform de opleiding, functie-inhoud, ervaring en anciënniteit;
- een prestatiegebonden bonus gekoppeld voor 50% aan de geconsolideerde resultaten van de Groep en voor 50% aan de individuele doelstellingen gelinkt aan de verantwoordelijkheden van het betrokken lid van het executive management committee. Jaarlijks worden er voor het desbetreffende boekjaar, op advies van het benoemings- en remuneratiecomité, door de raad van bestuur

(i) financiële prestatiecriteria gekoppeld aan de geconsolideerde groepsresultaten, alsook (ii) kwalitatieve targets specifiek gelinkt aan de individuele rol en verantwoordelijkheden van het lid van het uitvoerend management vastgelegd. Bij het bepalen van de kwalitatieve targets voor de overige leden van het uitvoerend management wordt er een evenwichtige mix nagestreefd tussen korte- en langetermijndoelstellingen, met ook aandacht

voor 'targets' gelinkt aan het duurzaamheidsbeleid van de vennootschap. Na afloop van het boekjaar wordt er door het benoemings- en remuneratiecomité op basis van de vastgelegde prestatiecriteria, die zowel kwantitatief als kwalitatief kunnen zijn, bepaald of en in welke mate de bonus werd gehaald. Op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité keurt de raad van bestuur de bonussen van het uitvoerend management goed. De bonus bedraagt maximaal 30% van het basisjaarloon van de leden van het uitvoerend management. De bonus wordt in cash uitbetaald. Er werd niet voorzien in een terugvorderingsrecht ten gunste van de vennootschap in voorkomend geval de variabele remuneratie zou zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens (claw back in de zin van artikel 3:6 § 3,11^o van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen). De toekenning van de bonussen gebeurt pas na de

afsluiting van het boekjaar en het uitvoeren door de commissarissen van de nodige controle op de cijfers, zodat de kans op de uitbetaling van een bonus op basis van onjuiste financiële gegevens te verwaarlozen is.

- een langetermijnincentive bestaande uit rechten om aandelen van Roula Media Group te verwerven. Deze langetermijnincentive is niet prestatiegebonden. De door de vennootschap uitgegeven optieplannen hebben telkens een looptijd van tien jaar, waarbij de eerste uitoefening ten vroegste kan plaatsvinden tijdens het derde kalenderjaar ná het jaar waarop werd ingetekend op de opties.

Aan de CEO en de uitvoerend voorzitter van de raad van bestuur die tevens lid zijn van het executive management committee wordt geen bonus, noch een langetermijnincentive toegekend.



De totale brutovergoeding die in 2023 aan de leden van het executive management committee en de CEO werd toegekend, bedraagt:

	Leden executive management committee (excl. CEO + incl. vergoeding uitvoerend voorzitter)	CEO (NV Koinon)
Basisvergoeding	733,012 euro	749,616 euro
Prestatiegebonden bonus	110,500 euro	-
Pensioenen of andere voordelen in natura	-	-

Overzicht opties executive management committee

Er zijn geen opties op aandelen waarop de leden van het executive management committee hebben ingetekend.

EVOLUTIE VAN DE VERGOEDING (LEDEN RAAD VAN BESTUUR EN UITVOEREND MANAGEMENT) IN VERGELIJKING MET DE PRESTATIES VAN DE VENNOOTSCHAP EN DE GEMIDDELDE VERLONING PER FTE

EVOLUTIE IN K EURO	2023	2022	2021	2020	2019
Remuneratie RvB	385	375	365	335	368
Aantal leden RvB (op 31/12)	9	8	8	8	8
Remuneratie CEO	750	724	693	689	684
Remuneratie uitvoerend management excl. CEO (inclusief bonussen)	844	794 ^(*)	768	588 ^(**)	644
Aantal leden uitvoerend management excl. CEO (op 31/12)	3	3	3	3	3
Omzet	323,526	343,140	300,205	256,269	295,798
EBITDA	21,595	30,081	36,895	18,911	23,134
Personeelskosten	114,658	110,538	98,117	82,225	95,192
Aantal FTE's	1,214	1,293	1,243	1,182	1,217
Gemiddelde personeelskost per FTE	94	85	79	74	78

(*) De remuneratie van de CFO omvat de vergoeding van de heer Jeroen Mouton te n.v. 14 november 2022, de vergoeding voor de nieuwe CFO Steven Vandenberghe vanaf 1 december 2022 en de vergoeding voor de CFO ad interim tussen 18 oktober 2022 en 9 december 2022.
 (**) Geen bonussen uitgekeerd wegens COVID-19.

Zoals voorzien in de wet van 28 april 2020 geeft Roula Media Group voor 2023 hierbij de ratio mee tussen de vergoeding van de CEO en de laagste verloning (uitgedrukt in voltijds equivalent). Deze ratio bedraagt 22,91.

DocuSigned by: 85341AE474A6
 DocuSigned by: Coralie Claeys AF5B0449C2A544D...
 DocuSigned by: Marc De Nolf E519D3AD9644D...
 DocuSigned by: Steven Vandenberghe 307D8462...07228AC310381
 DocuSigned by: Jeroen Mouton 8924909A421F4...
 DocuSigned by: William De... 5EECF7037DB5...
 DocuSigned by: Xavier Bouckaert D66209CCE8A...
 DocuSigned by: JAAVERSLAG 2023 070027A307247C...

Duurzaam en verantwoord ondernemen

VERKLARING NIET-FINANCIËLE INFORMATIE [*]
gebaseerd op de GRI-richtlijnen (Global Reporting Index) voor duurzaamheidsverslaggeving.

Roularta Media Group zet al meer dan twee decennia in op duurzaam en eco-efficiënt ondernemen.

Dit duurzaam en eco-efficiënt ondernemen is ook ingebed in de missie, visie en waarden van het bedrijf (zie blz. 8-9 van dit jaarverslag) met als slogan **One team, one family, one planet.**

De opzet van duurzaam en maatschappelijk verantwoord ondernemen bestaat erin een harmonieus evenwicht te vinden tussen drie pijlers: People, Planet en Profit.

Hoe ons duurzaam en maatschappelijk verantwoord ondernemen zich vertaalt in niet-financiële prestatie-indicatoren, kunt u ook terugvinden in ons waardecreatiemodel (zie blz. 10-11 van dit jaarverslag), waarbij Roularta Media Group in één opslag aan haar stakeholders meedeelt hoe zij met haar

activiteiten waarde creëert voor haar stakeholders. Klanten en in het algemeen onze stakeholders hechten steeds meer belang aan transparantie over de oorsprong van onze producten en diensten, alsook aan de mate waarin daar een onderneming eco-efficiënt en duurzaam wordt omgesprongen met grondstoffen en energie.

Focus op kwalitatieve content voor de lezer

In het mediaveld staat Roularta Media Group bekend voor haar kwalitatieve content. Roularta wil deze kaart blijven trekken en haar lezers (surfers, podcastluisteraars,...) voeden met kwalitatieve content en zo blijven inzetten op haar ambitie om haar 'brainprint' te verstevigen. Los van de wekelijkse dan wel maandelijkse inspanningen over al onze merken heen om de 'brainprint' te verstevigen, zetten wij hierna een aantal opmerkelijke redactionele initiatieven van onze merken in de loop van 2023 in de kijker.

MAAI MEI NIET



Voor de derde keer op rij heeft Roularta en in het bijzonder via haar merken Knack/Le Vif en dit in samenwerking met een aantal partners zoals HOGENT, KU Leuven, Uliège (faculteit Gembloux Agro-Bio Tech), Adalia 2.0, Mijn TuinJob, Bond Beter Leefmilieu, Velt en Het Ministerie voor Natuur, iedereen opgeroepen om in de maand mei hun gras niet te maaien.

In 2023 werd de Maai Mei Niet-campagne ook voor het eerst in Nederland georganiseerd door het opinieblad EW in samenwerking met Stichting Steenbreek.

Met acties zoals Maai Mei Niet wil Roularta Media Group via haar sterke mediamerken in de eerste plaats de burgers sensibiliseren over de impact die ze zelf kunnen hebben met hun eigen tuin, hoe groot of klein die ook is, op onze biodiversiteit. Daarnaast is Maai Mei Niet een laagdrempelig citizen science-project. Door de actie elk jaar te herhalen, krijgen we meer zicht op wat er groeit in de tuin van onze lezers en op de impact van minder of niet maaien op onze bijen en andere insecten. De jaarlijkse herhaling van de campagne doet de data accumuleren en verhoogt het sensibiliserings-effect.

Het merk Trends/Trends-Tendances organiseerde in 2023 voor de tweede maal in samenwerking met PwC België en Antwerp Management School de Trends Impact Awards.

Dit prestigieuze evenement bekroont bedrijven die zich hebben ingezet voor een duurzaam beheer van hun activiteiten, boven op de traditionele doelstellingen als klimaatneutraliteit en energie-efficiëntie. Met de Trends Impact Awards willen Trends en zijn partners niet alleen bedrijven in de kijker zetten die bijdragen aan een meer duurzame samenleving, maar ook een leidende rol spelen in de energietransitie. Meer dan tweehonderd



bedrijven stelden zich kandidaat voor de Trends Impact Awards. De bedrijven EnergyVision (installatie van zonnepanelen) en Turbulent (veerkrachtige en kostenefficiënte hydro-elektrische turbines) namen elk een Trends Global Impact Award in ontvangst voor hun voortrekkersrol in duurzaamheid.

Daarnaast blijft Roularta Media Group als kwaliteitsvolle mediaspeler met focus op goede content, samen met anderen inzetten op de strijd tegen fake news en op correcte informatiedeling en dit in het licht van kwaliteitsvolle, duurzame informatie aan onze lezers en surfers, enz.

Het project 'Eerste Hulp Bij Twijfel' (EHBT), een project dat strijdt tegen desinformatie, wordt financieel ondersteund door de Vlaamse regering. 'Eerste Hulp Bij Twijfel' is een samenwerking tussen de journalisten en factcheckers van Knack en



[*] Onderdeel van het jaarverslag van de raad van bestuur.

VRTNWS, het factcheckplatform deCheckers, technologiespeler Textgain en de universiteiten UA, VUB en KUL.

Wat kan je vandaag nog geloven? Het wordt almaar moeilijker om feiten en fictie van elkaar te onderscheiden. De verspreiding van desinformatie tegengaan is een van de grote uitdagingen van de komende jaren.

De redactie van Knack zet al sinds 2012 in op fact-checking. Knacks rubriek 'Factcheck' werd zowel in print als digitaal uitgebouwd tot een journalistiek referentiepunt. Ook maakt Knack deel uit van het International Fact-Checking Network (IFCN), de internationale autoriteit in fact-checking.

Het project 'Eerste Hulp Bij Twijfel' heeft tot doel mensen digitaal veerkrachtiger en weerbaarder te maken tegen desinformatie. 'Eerste Hulp Bij Twijfel' wil desinformatie proactief bestrijden, dus nog voor ze breed wordt verspreid. De aanpak moet werken als een vaccin tegen foutieve berichten.



Knack en Le Vif organiseerden een grote seks-enquête: hoe woke denkt de Belg over seks? In de huidige maatschappij worden seks en seksualiteit steeds meer bespreekbaar, maar tegelijkertijd polariseren ze ook steeds meer.

Seksuele voorkeur, gender en relatievormen die van de norm afwijken zorgen voor verhitte discussies in onze maatschappij. Een kant kiezen in dat debat lijkt bijna onvermijdelijk, maar dat doen Knack en Le Vif nu juist niet. Ze kiezen alleen de kant van de twijfel. Want zeker in tijden van woke is het belangrijk om je eigen standpunten in vraag te blijven stellen en open te staan voor nieuwe inzichten. Aan beide kanten van het debat.

In totaal hebben 82,628 Belgen de website met de online test bezocht en hebben 36,486 mensen de test volledig ingevuld – en getwijfeld (het hoogste aantal deelnemers ooit voor een campagne van Knack en Le Vif).



Kanaal Z lanceerde in 2023 twee nieuwe Z-reeksen volledig rond het thema van duurzaamheid.

In de reeks **Z-Water** focust Kanaal Z op recente investeringen om onze maatschappij voor te bereiden op klimaatverandering. De televisiezender werkt in het kader van deze reeks met VLARIO, het overlegplatform & kenniscentrum voor rioleringswerken. Ook verschillende experts komen aan het woord om de maatschappelijke relevantie – en urgentie – van een preventief en duurzaam waterbeleid te onderstrepen.

In de andere nieuwe reeks **Z-Agrifood** brengt Kanaal Z de werking en de services van de AgrifoodTEF voor bedrijven uitgebreid in beeld. Zo zoomen we onder meer in op wat de mogelijkheden zijn van de eerste elektrische en autonoom rijdende tractor voor de landbouw, ziet de kijker welke mogelijkheden robotica biedt voor landbouw met minder chemische gewasbescherming en hoe artificiële intelligentie een bijdrage levert in de strijd tegen ondervoeding bij zorgbehoevende ouderen.



In september 2023 werd door de gratis krant De Zondag een grootschalige brooddozenverkoop aangeboden in samenwerking met fabrikant Amuse. De opbrengst van deze actie werd integraal geschonken aan Brooddoosnodig, een project van

vzw Enchanté, die zich inzet voor het toegankelijk maken van voedzame maaltijden op school voor elke leerling. Met deze actie willen de drie partijen het taboe rond de legebrooddozenproblematiek doorprikken en honger in de klas tegengaan.

De aangewezen mediapartner voor de adverteerder
Roularta Media Group slaagt er sinds jaar en dag in om multimedialle oplossingen op maat aan te bieden aan adverteerders. Het hoge aantal mogelijkheden maakt het tegelijk soms danig complex voor de klant om de juiste keuzes te maken. Het is en blijft de ambitie van Roularta Media Group om de adverteerder centraal te zetten en vanuit zijn wensen en verzoeken de juiste mediaoplossing aan de klant aan te bieden.

Adverteerders zijn meer dan ooit op zoek naar creatieve manieren om geloofwaardig en betrouwbaar met hun doelgroepen te communiceren over hun merk, zeker in tijden van fake news en adfraude (fake advertising). Ook is het van belang voor de adverteerder om zijn/haar boodschap gericht over te brengen aan zijn specifieke doelgroep en dit alles op een maatschappelijk verantwoorde manier.

Roularta is op basis van haar opgebouwde expertise inzake native advertising, crossmediale creativiteit en contentmarketing gebundeld in één competentiecenter dat op die manier totaaloplossingen kan uitwerken voor de adverteerder, de aangewezen mediapartner voor de adverteerder.

Ook als mediapartner trekt Roularta Media Group de kaart van duurzaamheid. Zo biedt Roularta sedert oktober 2022 aan haar adverteerders en mediabureaus de mogelijkheid om hun advertentiecampaagnes te offsetten of te compenseren. Roularta Media Group anticipeert hiermee op de ComToZero coalitie – geïnitieerd door o.a. UBA, ACC en de magaziefederatie We Media. Roularta berekent via de Roularta Carbon Calculator de CO₂-uitstoot van de print- of onlinecampagne van de adverteerder of het mediabureau. De berekende CO₂-uitstoot van de mediacampagne wordt gecompenseerd door boomaanplantprojecten in Kenia en Europa te ondersteunen.

In consultatie hierop werd in 2023 de papier wrap-verpakking gelanceerd voor onze magazines. Dankzij de innovatieve papier wrap-verpakking kan er maar liefst 30 kilometer aan plasticfolie bespaard worden per 100.000 exemplaren. Plastic vervan-

gen door papieren verpakking vraagt een belangrijke investering van Roularta Media Group. Om het vervangingsproces te bespoedigen, biedt Roularta Advertising bedrijven aan om de papier wrap te bedrukken met een advertentie.



In 2023 hebben AP Hogeschool en Roularta Media Group opnieuw hun krachten gebundeld voor de tweede editie van de **Masterclasses Sustainable Communication**. Onder het motto **Walk the talk, Talk the walk** (doe wat je zegt, maar zeg ook wat je doet) hebben partijen opnieuw een tweedaagse opleiding van marketing-, media- en communicatie-professionals die actief zijn in of willen starten met duurzaamheidscommunicatie, georganiseerd. Het initiatief kadert binnen een gezamenlijk streven van beide organisaties naar duurzaamheids sensibilisering en -activatie via een 'brainprint'.

Met een zogenaamde 'brainprint' willen Roularta Media Group en AP Hogeschool elk op hun manier aanzetten tot een duurzamere levenswijze. Roularta Media Group doet dit bij haar bereik van meer dan 3,8 miljoen mediaconsumenten (bron: CIM 2023), AP Hogeschool bij zijn studenten en lectoren. Verenigd voor de Masterclasses Sustainable Communication, trekken ze die 'brainprint' nu voor het tweede jaar op rij door naar alle andere sectoren.



PERSONEEL

Roularta Media Group zet in op menselijk kapitaal, personeel en freelance medewerkers.

Rekening houdend met de 'war for talent' is het belangrijk als werkgever/opdrachtgever om ambities inzake verantwoord en duurzaam ondernemen duidelijk in de verf te zetten om zo nieuwe medewerkers aan te trekken en te behouden. Enkel met geïngageerde werknemers en zelfstandige medewerkers kunnen wij onze ambitieuze duurzame doelstellingen realiseren.

Roularta Media Group hanteert hiervoor een inclusief personeelsbeleid met als doel talentvolle werknemers en zelfstandige medewerkers aan te trekken en aan boord te houden.

Roularta Media Group is ervan overtuigd dat een weerspiegeling van de diversiteit in de samenleving binnen haar personeelsbestand, haar het beste wapent tegen de uitdagingen waarmee wij binnen een zeer competitieve mediawereld worden geconfronteerd.

Daarnaast wordt ook ten volle aandacht besteed aan het principe van inclusie met als doel al onze personeelsleden/medewerkers op een efficiënte wijze ondanks hun persoonlijke verschillen te laten

samenwerken en elkaar vanuit een 'open spirit & mind' te versterken.

Deze basisfilosofie hanteren wij niet enkel bij de instroom van nieuwe personeelsleden/medewerkers, maar ook bij een verdere doorstroom, groei en ontwikkeling van onze huidige personeelsleden en medewerkers.

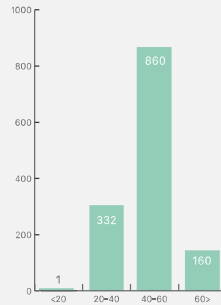
In het kader van het selectieproces voor een openstaande vacature, een promotie, opleiding of andere HR-gerelateerde materies (zoals o.m. een loonsverhoging), wordt een beleid gevoerd gebaseerd op eerlijkheid, billijkheid en inclusief voor alle medewerkers, ongeacht leeftijd, achtergrond, voorkeuren of sekse.

De afweging om in aanmerking te komen voor een vacature, promotie, opleiding of een andere HR-gerelateerde beslissing wordt steeds in alle onafhankelijkheid en transparantie gemaakt op basis van eigen verdiensten van de (kandidaat-) medewerker, namelijk op basis van zijn/haar eigen geschiktheid/bekwaamheid en desgevallend andere objectieve criteria (zoals loopbaangesprekken, reflectiegesprekken, mutatie documenten, enz.).

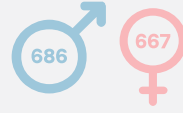
Los van het gevoerde personeelsbeleid, hecht Roularta Media Group als groep ook een belangrijke waarde aan het respectvol omgaan met collega's. Hiertoe werd de Happy-gedragscode gelanceerd.



Deze gedragscode onderstreept het belang van het respectvol omgaan met elkaar, het samenwerken in harmonie en het vertrouwen krijgen en geven.



Leeftijdspiramide België, Nederland en Duitsland



Het vaste personeelsbestand van Roularta Media Group* tellt per 31 december 2023 1353 mensen, waarvan 686 mannen en 667 vrouwen verdeeld over verschillende leeftijdscategorieën.

Daarnaast doet Roularta Media Group voor het aanleveren van kwalitatieve content in België, Nederland en Duitsland een beroep op een uitgebreide groep van meer dan 1600 freelancejournalisten, grafici en fotografen.

Employer Branding

In huidige tijden van war for talent, is het geen evidentie voor bedrijven om nieuwe collega's aan te trekken, de juiste mensen te vinden voor de job of op zoek te gaan naar een goede fit voor het team. Daarom heeft Roularta Media Group beslist om een Employer Branding-oefening te doen. Op die manier kunnen we onze EVP of Employer Value Proposition in kaart brengen. Simpel gezegd, wat is de belofte die we als Roularta kunnen maken naar nieuwe en bestaande werknemers toe? Waarom zou iemand moeten kiezen voor Roularta? Tegelijkertijd willen we ook

heel duidelijk zijn over wie er niet zou passen in onze organisatie.

Roularta besteedt ook heel veel aandacht aan het emotioneel welzijn van haar werknemers en medewerkers.

In 2023 werd het personeel via een tevredenheids-enquête (Gallup survey) bevroegd, om zo als bedrijf inzicht te krijgen in wat onze werknemers en medewerkers energie geeft, maar ook wat de energievreters zijn. De bevraging leert ons dat:

- 88% van de collega's tevreden is over de werk-privébalans;
- 90% van de collega's tevreden is over de samenwerking en afspraken met de collega's binnen de afdeling;
- 90% van de collega's vindt dat er voldoende aandacht is voor het thema duurzaamheid.

Uit de bevraging kwamen ook een aantal groeipunten naar voren, waarop Roularta Media Group in de toekomst meer wil gaan inzetten. Een van de geïdentificeerde werkpunten betreft: erkenning of lof geven voor het doen van goed werk.

* Haar 100% Belgische dochterbedrijven, de NV Studio Apert Negotium, de Duitse vaste inrichting en de Nederlandse dochtervennootschappen Roularta Media Nederland BV, Roularta Minstrel BV en Fire Media BV.



SOCIALE ROL

Naast een duurzame omgang met ons personeel en onze medewerkers, geeft Roularta Media Group ook vrijwillig een invulling aan een sociale, niet-bedrijfsgebonden rol door te investeren in talent, cultuur en nieuwe initiatieven.

Roularta Media Group is bijvoorbeeld een van de stichtende partners van 'Een Hart voor West-Vlaanderen', dat zich inzet voor kwetsbare jongeren tot 18 jaar.

Diverse initiatieven van verenigingen of organisaties (vzw's, vrijwilligerswerk, wijk- of oudercomités, enz.) die zich inzetten voor maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren in hun wijk, buurt of stad, worden door 'Een Hart voor West-Vlaanderen' ondersteund. De focus ligt daarbij op projecten die – soms heel lokaal – het verschil kunnen maken en ook een hefboom kunnen zijn voor bredere initiatieven die nieuwe kansen creëren voor deze kwetsbare doelgroep.

'Een Hart voor West-Vlaanderen' is een initiatief van het Streekfonds West-Vlaanderen in samenwerking met Roularta Media Group, Focus

& WTV, De Krant van West-Vlaanderen, De Zondag, en met de steun van de Provincie West-Vlaanderen. In het afgelopen jaar werd door Roularta een bedrag van 25.000 euro toebedeeld aan 'Een Hart voor West-Vlaanderen' als steun.

Daarnaast draagt Roularta Media Group ook tal van andere non-profitorganisaties, zoals Vocatio, Koning Boudewijnstichting, Stichting tegen Kanker, Leger des Heils, enz. een warm hart toe met giften.

Over het boekjaar 2023 werd door Roularta Media Group voor een totaalbedrag van 52.373,11 euro besteed aan giften aan verschillende non-profitorganisaties.

EERBIEDIGING MENSENRECHTEN - BESTRIJDING VAN CORRUPTIE EN OMKOPING

Roularta waakt erover dat haar management, werknemers, freelancemedewerkers en zakenpartners de mensenrechten met inbegrip van de fundamentele arbeidsnormen respecteren. Om corruptie en omkoping te vermijden, werd er door

Roularta Media Group een deontologische code uitgewerkt, die door alle personeelsleden alsook freelancemedewerkers wordt ondertekend.

In het kader van deze deontologische code verbinden medewerkers (zowel vaste als freelancemedewerkers) er zich toe om bij het onderhandelen met derden-leveranciers/klanten geen persoonlijke voordelen (kortingen, giften,...) voor zichzelf en/of hun familie te bedingen.

Alle geschenken (nieuwjaarsgeschenken en andere relatiegeschenken) en uitnodigingen die de medewerker of het personeelslid in het kader van de relatie tussen de leverancier/klant en Roularta Media Group en/of de met haar verbonden vennootschap ontvangt, moeten worden gemeld aan het diensthoofd en/of de personeelsdienst, die zal zorgen voor een transparante en objectieve verdeling van deze geschenken en/of voordelen over alle medewerkers heen.

MILIEUAANGELEGENHEDEN

Energie, papier, inkt, drukplaten en additieven zijn de belangrijke grondstoffen in het productieproces van onze papieren kranten en magazines. Ook hier blijft Roularta Media Group inzetten op het verder terugdringen van haar ecologische voetafdruk onder het motto *reduce, reuse and recycle*.

Om deze ambitie te realiseren wordt er door Roularta Media Group blijvend geïnvesteerd in (i) state-of-the-artdrukmachines en andere ecologisch vriendelijke machines zoals de paper wrap-machine, Roularta Media Group investeerde in 2023 4,5 miljoen euro in nieuwe state-of-the-art eco-efficiënte droogovens voor drie Manroland-magazinepersen. Dankzij de aankoop van drie energiezuinige droogovens vermindert Roularta haar CO₂-uitstoot met 14 procent en vermindert het gas- en elektriciteitsverbruik van de drukkerij met respectievelijk 25 procent en 5 procent; (ii) inktten die 100% voldoen aan het Blauwe Engel-certificaat; (iii) het drukken op papier dat het PEFC- of FSC-label draagt en het voeren van een efficiënt energiemangementsysteem.

Ook op het vlak van mobiliteit heeft Roularta Media Group sinds 2021 baanbrekende stappen gezet door een verdere en doorgedreven elektrificatie van het omvangrijke bedrijfswagenpark.



Deze verdere elektrificatie van het wagenpark zet zich steeds voort en wordt ook bij onze Nederlandse en Duitse collega's opgepikt en verder uitgerold.

EU-TAXONOMIE

In het Klimaatakkoord van Parijs afgesloten in 2015 beloofden 200 landen gezamenlijk te streven naar de beëindiging van de opwarming van de aarde.

De Europese Unie (EU) zet zich als doel om uiterlijk in 2050 klimaatneutraal te zijn.

Om deze doelstelling te realiseren, introduceerde de EU in maart 2018 het actieplan voor financiering van duurzame groei als onderdeel van de Europese 'Green Deal' voor vergroening van de Europese economie. Een cruciale stap bij het verwezenlijken van deze doelen is de invoering van een uniform classificatiesysteem voor duurzame economische activiteiten, hierna 'EU-taxonomie' genoemd.

De EU-taxonomie 2020/852 beoordeelt de duurzaamheid van economische activiteiten op basis van objectieve criteria. Deze criteria werden in een raadplegingsproces door technische deskundigen vastgesteld. Daarbij is overeenstemming bereikt over zes milieudoelstellingen:

- mitigatie van klimaatverandering;
- aanpassing aan de klimaatverandering;
- duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen;
- overgang naar een circulaire economie;
- voorkoming en bestrijding van verontreiniging;
- bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen.

Om als duurzaam te worden beschouwd, moet een economische activiteit een significante bijdrage leveren aan deze klimaat-/milieudoelstellingen en mag zij geen ernstige afbreuk doen (GEAD) aan andere doelstellingen. Bovendien moet aan een aantal minimumgaranties worden voldaan.

Artikel 8, lid 2, van Verordening 2020/852 verplicht ondernemingen informatie te rapporteren over het aandeel van hun omzet, kapitaaluitgaven en operationele uitgaven ('kritische prestatie-indicatoren' – KPI's) van hun activiteiten die verband houden met activa of processen die verband houden met ecologisch duurzame economische activiteiten.

Niet zoals in 2021 en 2022, heeft Roularta in 2023 in lijn met de EU-taxonomiegeving (meer bepaald de Gedelegeerde Verordening Klimaat 2021/2139, de Verordening van 27 juni 2023 [2023/2485] tot wijziging van de Gedelegeerde Verordening Klimaat en Gedelegeerde Verordening Milieu 2023/2486) haar activiteiten onder de loep genomen en op basis van een screening van de NACE-codes geoordeeld dat slechts een beperkt deel van haar activiteiten en meer bepaald de exploitatie van haar businesszender Kanaal Z/Canal Z geïdentificeerd kan worden als een activiteit die in aanmerking komt voor de taxonomie en meer bepaald als een economische activiteit die substantieel kan bijdragen aan de adoptatie van klimaatverandering (= de tweede milieudoelstelling).

Kanaal Z/Canal Z levert als unieke businesszender in Vlaanderen, Wallonië en Brussel aan zijn kijkers een aanbod van gespecialiseerd en gevarieerd nieuws over business, economie en geld. Deze activiteit met NACE-code 60 wordt onder Bijlage II, punt 8.3 opgenomen in de Gedelegeerde Verordening 2021/2139 van de commissie van 4 juni 2021.

Voor het jaar 2023 worden in lijn met de verslaggeving over voorgaande boekjaren 2021 en 2022 volgende prestatie-indicatoren inzake omzet, kapitaaluitgaven (capex) en operationele uitgaven (opex) gerapporteerd.

De voor taxonomie in aanmerking komende omzet is gekleurd aan de exploitatie van de businesszender Kanaal Z/Canal Z.

De gedelegeerde taxonomieverordening van juli 2021 (Annex I 1.1.2) vermeldt drie categorieën van

capex- en opex-uitgaven voor de rapportering van voor de taxonomie in aanmerking komende/afgestemde uitgaven:

- (a) uitgaven met betrekking tot activa of processen die verband houden met op de taxonomie afgestemde economische activiteiten;
- (b) het maakt deel uit van een plan om de op de taxonomie afgestemde economische activiteiten uit te breiden of om voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten af te stemmen op de taxonomie ('capex-plan');
- (c) het houdt verband met de aankoop van output van op de taxonomie afgestemde economische activiteiten en met individuele maatregelen waarmee de doelactiviteiten koolstofarm kunnen worden of die tot reducties van broeikasgasemissies kunnen leiden.

In 2022 werden er geen specifieke noemenswaardige capex-/opex-uitgaven geïdentificeerd voor onze in aanmerking komende activiteit (uitzending van radio- en televisieprogramma's – categorie a), noch heeft de Groep op vandaag formele capex-plannen (categorie b).

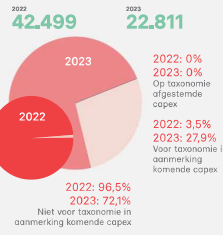
Binnen Roularta werden er in 2022 enkel voor taxonomie in aanmerking komende capex- en opex-uitgaven geïdentificeerd volgens categorie c, dewelke als volgt opgelijst kunnen worden:

- aankoop van elektrische wagens (economische activiteit opgenomen onder Annex I van de Klimaat Gedelegeerde Verordening onder 3.3 *Fabricage van koolstofarme technologieën voor vervoer*);
- uitgaven verricht in het kader van energie-efficiëntie (economische activiteit opgenomen onder Annex I van de Klimaat Gedelegeerde Verordening onder 7.3 *Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte uitrusting*);
- installatie van elektrische oplaadstations voor elektrische wagens (economische activiteit opgenomen onder Annex I van de Klimaat Gedelegeerde Verordening onder 7.4 *Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen verbonden aan gebouwen)*);
- aankoop en installatie van zonnepanelen (economische activiteit opgenomen onder Annex I van de Klimaat Gedelegeerde Verordening onder 7.6 *Installatie, onderhoud en reparatie van technologieën op het gebied van hernieuwbare energie*).

KPI OMZET*
TOTALE OMZET IN K EURO



KPI CAPEX*
TOTALE CAPEX IN K EURO



KPI OPEX*
TOTALE OPEX IN K EURO



* Scan de QR-code op de volgende pagina voor de definities van de KPI's.

Deze investeringen (in capex en opex) dragen alle bij aan de EU-taxoniedoelstelling inzake klimaatbescherming.

De activiteiten van Kanaal Z/Canal Z beantwoorden op vandaag nog niet (volledig) aan de technische screeningscriteria opgelegd in de Gedelegeerde Verordening. Hierdoor komen per eind 2023 de activiteiten van Kanaal Z/Canal Z weliswaar voor taxonomie in aanmerking, maar zijn zij op vandaag nog niet op taxonomie afgestemd. In het kader van de voorbereiding op de rapportering vanaf 1 januari 2025 conform de CSRD-richtlijn, zal de Groep ook een stappenplan uitwerken om zo snel mogelijk te beantwoorden aan de technische screeningscriteria.

Niet zoals in 2022 hebben wij voor 2023 geen specifieke noemenswaardige capex-/opex-uitgaven geïdentificeerd voor onze in aanmerking komende activiteit (uitzending van radio- en televisieprogramma's – categorie a), noch heeft de Groep op vandaag formele capex-plannen (categorie b).

We hebben voor 2023 enkel voor taxonomie in aanmerking komende capex- en opex-uitgaven geïdentificeerd volgens categorie c, dewelke als volgt opgelijst kunnen worden:

- aankoop van elektrische wagens (economische activiteit opgenomen onder Annex I van de Klimaat Gedelegeerde Verordening onder 3.3 *Fabricage van koolstofarme technologieën voor vervoer*);
- uitgaven verricht in het kader van energie-efficiëntie (economische activiteit opgenomen onder Annex I van de Klimaat Gedelegeerde Verordening onder 7.3 *Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte uitrusting*);
- installatie van elektrische oplaadstations voor elektrische wagens (economische activiteit opgenomen onder Annex I van de Klimaat Gedelegeerde Verordening onder 7.4 *Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen verbonden aan gebouwen)*).

De stijging van de KPI van de voor taxonomie in aanmerking komende capex in 2023 kan als volgt worden verklaard: in 2023 werd er door de Groep geïnvesteerd in de aankoop van nieuwe state-of-the-art eco-efficiënte droogovens voor de drie Manrand-magazijnpersen. Anderzijds was de totale capex in 2022 veel hoger wegens de overname van New Skool Media BV in Nederland.

We hebben geen formele bevestiging i.v.m. de mogelijke taxonomieafstemming van deze output van onze leveranciers, noch van de individuele maatregelen. We kunnen dus niet besluiten dat capex- en opex-uitgaven op

taxonomie afgestemd zijn. Deze uitgaven worden dan ook in de annexes vermelde tabellen* (opgesteld volgens Bijlage II van de Gedelegeerde Verordening 2021/2178 – templates voor KPI's niet-financiële ondernemingen) opgenomen als uitgaven als zijnde "in aanmerking komend, maar niet duurzaam".

Roularta zal in de loop van 2024 de nodige acties ondernemen om ook voor de capex- en opex-uitgaven waar mogelijk te zorgen voor de nodige taxonomieafstemming.

Roularta zal de verdere ontwikkelingen inzake de Europese wetgeving inzake taxonomie verder strikt blijven monitoren en evalueren.



*Scan deze QR-code voor de bijbehorende tabellen en definities van de KPI's of raadpleeg de bijlagen achteraan in de verkenning van dit jaarverslag op www.roulartamedia.nl/antropocentrische.

CSR

Met de Green Deal wil Europa de economie omvormen om tegen 2050 klimaatneutraal te zijn. Om deze ambitie waar te maken, lanceerde Europa onder meer het Sustainable Finance Action Plan, met wetgeving voor zowel financiële als niet-financiële ondernemingen. Een onderdeel van dat plan is de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), die de huidige Non-Financial Reporting Directive

(NFRD) vervangt. De CSRD verplicht ondernemingen om te rapporteren over hun duurzaamheidsprestaties (conform de ESRS) en zo informatie te verstrekken over de wijze waarop zij omgaan met en de impact van hun bedrijfsactiviteiten op het milieu, de maatschappij en goed bestuur ('environment, social and governance' of kortweg 'ESG'). Als beursgenoteerde onderneming zal Roularta Media Group vanaf 2025 verplicht rapporteren over haar duurzaamheidsprestaties over het boekjaar 2024.

Om zich voor te bereiden op deze verplichte rapportering conform de CSRD werd er door Roularta Media Group in 2023 een dubbele materialiteitssoefening uitgevoerd. Dubbele materialiteit is het centrale concept dat mee bepaalt welke informatie door de onderneming en haar bestuur materieel belangrijk wordt geacht om in de duurzaamheidsrapportering op te nemen.

De dubbele materialiteit combineert financiële materialiteit, hoe duurzaamheidsthema's een bedrijf beïnvloeden (outside-in) en impact materialiteit, hoe een bedrijf impact maakt op mens en milieu (inside-out). De resultaten van de dubbele materialiteitsanalyse bepalen over welke onderwerpen een onderneming volgens de CSRD verplicht moet rapporteren. Dit zijn niet alleen de standaardonderwerpen die in de ESRS zijn gegeven, maar ook andere onderwerpen die specifiek voor dit bedrijf 'materieel' zijn (entiteitspecifieke onderwerpen).

Roularta Media Group bouwt vandaag mee aan een betere wereld voor morgen

VIJF CONCRETE DUURZAAMHEIDSAMBITIES DIE ROULARTA NASTREEFT

Duidelijke communicatie over onze inspanningen en prestaties op het gebied van duurzaam en maatschappelijk verantwoord ondernemen is essentieel in een competitieve markt.

Bij elke projectbeslissing en investering houden we rekening met duurzaamheid, met als doel de ecologische voetafdruk van onze organisatie en producten te verminderen en tegelijkertijd onze invloed te vergroten.

We baseren onze duurzaamheidsambities op de 17 Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties, omdat we geloven dat deze ons kunnen helpen bij het bouwen aan een betere toekomst.

Als mediabedrijf begrijpen we onze unieke rol in het duurzaamheidsverhaal. We erkennen dat onze impact voornamelijk ligt in onze 'brainprint', oftewel de potentiële invloed die we hebben op het gedrag van anderen. Met onze diverse media kunnen we miljoenen mensen bereiken en informeren over alle aspecten van duurzaamheid en de 17 SDG's.

Uit de door Roularta Media Group uitgevoerde dubbele materialiteitssoefening, kwamen voorlopig volgende materiële topics op het gebied van duurzaamheid naar boven:

Klimaat	Sociaal	Entiteitspecifiek
<p>E1 Klimaatverandering mitigatie</p> <p>E1 Energie</p> <p>E2 Verontreiniging van lucht</p> <p>E5 Afval</p> <p>E2 Verontreiniging van water*</p> <p>E2 Verontreiniging van bodem*</p> <p>E2 Zorgwekkende stoffen*</p> <p>E3 Water en mariene hulpbronnen*</p> <p>E4 Biodiversiteit en ecosystemen*</p> <p>E5 Materiaalinstromen*</p>	<p>S1 Diversiteit</p> <p>S4 Toegang tot kwaliteitsvolle informatie</p> <p>S4 Privacy</p> <p>S2 Veiligheid en gezondheid*</p> <p>S4 Maatschappelijk verantwoorde marketing*</p>	<p>Content responsibility/ Onafhankelijke journalistiek</p> <p>Brainprint/Gemeenschapsvorming</p> <p>Digitale innovatie/IT-systeemstoringen</p> <p>Aantrekken en behouden van werknemers</p>

* Alleen materieel in de woordelijken

Aan deze vier SDG's werden door Roularta Media Group concreet te realiseren doelstellingen of targets gekoppeld.



Om als bedrijf onze vooruitgang qua realisatie van onze duurzaamheidsambities objectief te gaan meten, geven wij op de volgende bladzijden meer informatie omtrent de huidige status van onze inspanningen ten aanzien van de gestelde targets inzake de SDG's.

4 KWALITEITS-ONDERWIJS



DOELSTELLING SDG:

Verzekeren gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorderen levenslang leren voor iedereen.

AMBITE ROULARTA:

Roularta Media Group bouwt mee aan slimmere en bewustere generaties via betrouwbare, relevante informatie en doelgerichte activiteiten die duurzaam gedrag stimuleren.

RELEVANTIE:

Investering in opbeiding en bewust maken van alle stakeholders (intern en extern) door betrouwbare, onafhankelijke content en aanzetten tot duurzamer gedrag.

IMPACT:

Menselijk kapitaal / Brainprint / Individuele ontwikkeling / Welzijn / Maatschappelijke rol van de media

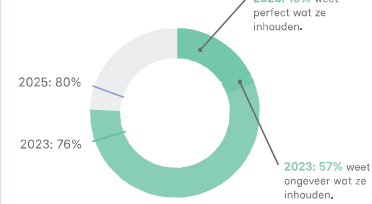
- Doelstelling behaald
- Doelstelling op schema
- Doelstelling niet behaald
- Nog te starten

KENNIS SDG'S MEDEWERKERS

Target: eind 2023 kent 70% van de medewerkers de SDG's. Eind 2025 kent meer dan 80% van de medewerkers de SDG's.

Indicator: aantal op basis van bevraging L&V, totale bestand.

Resultaat:



ENGAGEMENT MEDEWERKERS

Target: eind 2023 heeft minstens 75% van de medewerkers het duurzaamheids- & Happie*-engagement ondertekend.

Resultaat: 2023: 85%

Indicator: % aandeel medewerkers (digitaal + bijlage arbeidsovereenkomst).



LEZERS/SURFERS - BRAINPRINT

Target: in 2023 minstens 2.000 positief activerende artikels rond SDG's.

Indicator: telling aantal artikels.

Resultaat: 2023: 2.110 activerende artikels.



LEZERS/SURFERS - BRAINPRINT

Target: in 2023 minstens 200.000 deelnames aan activiteiten die aanzetten tot een gedragsverandering in het kader van de SDG's.

Indicator: telling deelname activiteiten.

Resultaat: 2023: 344.393 deelnames aan activiteiten.



* Happie = gedragscode die staat voor: Hello, All, Positiveness, Property, Innovation, Execution.

COMMITMENT MEDEWERKERS

Target: tegen eind 2023 kent 75% van de medewerkers de afkorting Happie*.

Indicator: bevraging medewerkers.

Resultaat: 2023: 71%

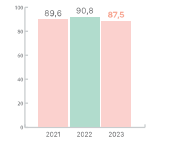


TEVREDENHEID NIEUWE MEDEWERKERS

Target: nieuwe medewerkers geven een tevredenheidsscore van 90% m.b.t. het onboardingproces.

Indicator: % medewerkers tevreden/ zeer tevreden.

Resultaat:



TEVREDENHEID HUIDIGE MEDEWERKERS

Target: huidige medewerkers geven een tevredenheidsscore van 80%.

Indicator: % medewerkers tevreden/ zeer tevreden.

Resultaat:

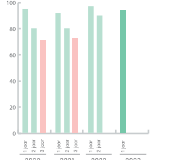


RETENTIE NIEUWE MEDEWERKERS

Target: 1 jaar na aanwerving nog 90% in dienst. 2 jaar na aanwerving nog 80% in dienst. 3 jaar na aanwerving nog 75% in dienst.

Indicator: aanwerving per jaar en uit dienst.

Resultaat:



8 EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI



DOELSTELLING SDG:

Bevorderen aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen.

AMBITE ROULARTA:

Roularta Media Group streeft naar duurzame economische groei in een strategisch wendbare en op innovatie gerichte organisatie. Het aantrekken van nieuw talent en het stimuleren van medewerkers om zich verder te ontwikkelen in een aangename, familiale omgeving met aandacht voor welzijn, continue opleiding en respect voor elkaars eigenheid zijn daarbij prioriteit.

RELEVANTIE:

Investering in economische groei en innovatie met aandacht voor duurzaamheid. Waardig werk en welzijn concreet vertalen in de werkgeving, en dit voor alle medewerkers.

IMPACT:

Menselijk kapitaal / Veiligheid en gezondheid / Mensenrechten / Diversiteit en inclusie / Vorming

- Doelstelling behaald
- Doelstelling op schema
- Doelstelling niet behaald
- Nog te starten

8 EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI



DOELSTELLING SDG:

Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen.

AMBITIE ROULARTA:

Roularta Media Group streeft naar duurzame economische groei in een strategisch wendbare en op innovatie gerichte organisatie. Het aantrekken van nieuw talent en het stimuleren van medewerkers om zich verder te ontwikkelen in een aangename, familiale omgeving met aandacht voor welzijn, continue opleiding en respect voor elkaars eigenheid zijn daarbij prioritair.

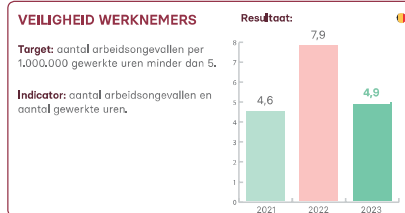
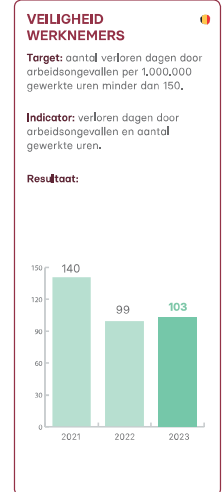
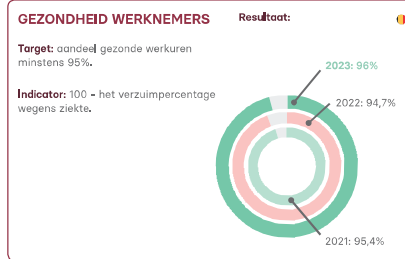
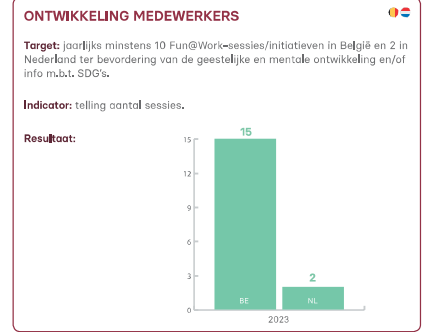
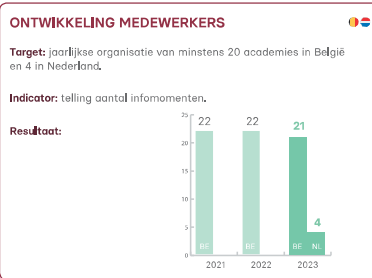
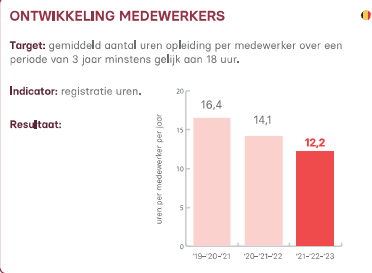
RELEVANTIE:

Investering in economische groei en innovatie met aandacht voor duurzaamheid. Waardig werk en welzijn concreet vertalen in de werkomgeving, en dit voor alle medewerkers.

IMPACT:

Menselijk kapitaal / Veiligheid en gezondheid / Mensenrechten / Diversiteit en inclusie / Vorming

- Doelstelling behaald
- Doelstelling op schema
- Doelstelling niet behaald
- Nog te starten



12 VERANTWOORDE CONSUMPTIE EN PRODUCTIE



DOELSTELLING SDG:
Verzeker duurzame consumptie- en productiepatronen.

AMBITIE ROULARTA:
Roularta Media Group zet in op duurzame productie en consumptie, en kiest voor partners die deze visie delen.

RELEVANTIE:
Een duidelijke en expliciete keuze m.b.t. efficiënt gebruik van grondstoffen, vermindering van afval, duurzame aankoop en de samenwerking met leveranciers.

IMPACT:
Aankoop / Productie / Consumptie / Energieverbruik / Innovatie

- Doelstelling behaald
- Doelstelling op schema
- Doelstelling niet behaald
- Nog te starten

LEVERANCIERS

Target: tegen 2023 verloopt 30% van de aankoopwaarde bij leveranciers die het duurzaam aankoopcharter hebben ondertekend. Tegen 2025 verloopt 50% van de aankoopwaarde bij leveranciers die het duurzaam aankoopcharter hebben ondertekend.

Resultaat: 53%

Indicator: telling/registratie

PAPIER

Target: of het papier voor eigen werken is PEFC gecertificeerd.

Indicator: certificaten

Resultaat: 2021: 100%
2022: 100%
2023: 100%

INKTEN

Target: alle inkten hebben het Blue Angel-certificaat*.

Indicator: certificaat

Resultaat: 2021: 100%
2022: 100%
2023: 100%

* Het Blue Angel-certificaat is een Duits certificaat voor milieuvriendelijke producten.

VERPAKKING

Target: plastic verpakking voor verzending naar abonnees vervangen door papier wrap tegen 2026.

Indicator: % wrap t.o.v. totaal.

Resultaat: in 2023 werd succesvol getest met papier wraps op een aantal titels (Artsenkrant, Trends).

Resultaat:

EMISSIES

Target: elk jaar 50% beter doen dan de wettelijk opgelegde norm volgens VLAREM II** m.b.t. de totale emissie t.o.v. inktverbruik.

Indicator: solventenboekhouding

Resultaat: 2021: 91,5% beter
2022: 92,1% beter
2023: 89,5% beter

ISO 50001***

Target: elk jaar beter scoren op het vlak van energieprestatie.

Indicator: EnPI (Energie Performantie Indicator) moet elk jaar 'hoger' zijn; d.w.z. dat we meer halen uit eenzelfde eenheid energie.

Resultaat: 2021: 108,5
2022: 109,9
2023: 110,3

ISO 50001***

Target: elk jaar het certificaat blijven houden.

Indicator: certificaat DNV

Resultaat: 2021
2022
2023

** VLAREM = het Vlaams Reglement betreffende de Milieuevenging.
*** ISO 50001 is de internationale standaard voor het ontwerp, de implementering, het beheer en het verbeteren van een energiesmanagementsysteem.

13 KLIMAATACHTIE



DOELSTELLING SDG:

Neem dringend actie om de klimaatverandering en haar impact te bestrijden.

AMBITIE ROULARTA:

Roularta Media Group kiest resoluut voor een duurzamer energie- en grondstoffenbeleid en streeft naar een significant kleinere ecologische voetafdruk, in het bijzonder CO₂-neutraliteit in 2040.

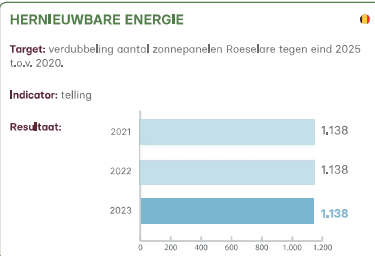
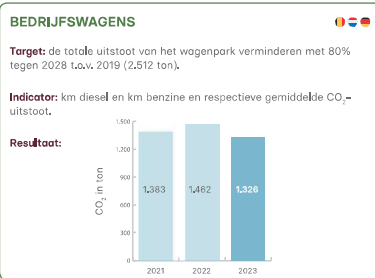
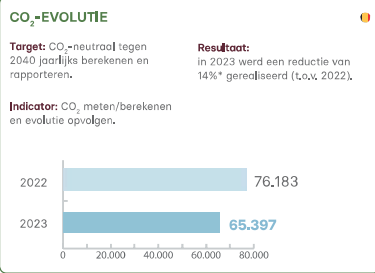
RELEVANTIE:

Een verbintenis om concrete inspanningen te leveren om de klimaatverandering te bestrijden, de ecologische voetafdruk te verminderen en een actiegroep uit te werken om de CO₂-uitstoot te neutraliseren.

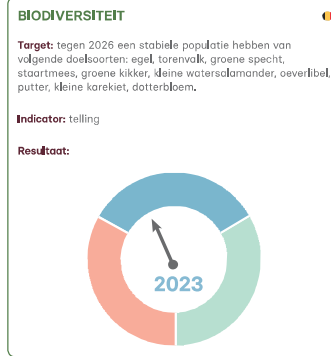
IMPACT:

CO₂-uitstoot / Broeikasgassen / Reduce-Reuse-Recycle / Biodiversiteit

- Doelstelling behaald
- Doelstelling op schema
- Doelstelling niet behaald
- Nog te starten



*Scope 1, 2 en 3.





BTW BE 0434.278.896

DocuSigned by:

Coralie Claeys

AF5B0449C2A544D...

NV Verana

vertegenwoordigd door
haar vaste vertegenwoordiger
mevr. Coralie Claeys

DocuSigned by:

[Handwritten signature]

07229AC340394C0...

NV Invest at Value

vertegenwoordigd door
haar vaste vertegenwoordiger
dhr. Koen Dejonckheere

DocuSigned by:

[Handwritten signature]

5EECE7937DB54CE...

De Heer Rik Vanpeteghem

DocuSigned by:

[Handwritten signature]

65341AE474A646A...

P.Company BV

Vertegenwoordigd door
haar vaste vertegenwoordiger
mevr. Pascale Sioen

DocuSigned by:

Francis De Nolf

FFE519D3AD954AD...

NV Alauda

vertegenwoordigd door
haar vaste vertegenwoordiger
dhr. Francis De Nolf

DocuSigned by:

William De Nolf

D55299CCE3AB4BF...

NV Cella

vertegenwoordigd door
haar vaste vertegenwoordiger
dhr. William De Nolf

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



T : +32 (0)51 26 08 40
www.bdo.be

Westwing Park
Kwadestraat 153/5
B-8800 Roeselare

ROULARTA MEDIA GROUP NV

Verslag van de commissaris
aan de algemene vergadering
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN ROULARTA MEDIA GROUP NV OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2023

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Roularta Media Group NV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 18 mei 2021, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2023. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende drie opeenvolgende boekjaren.

VERSLAG OVER DE JAARREKENING Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2023 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 303.463.149,42 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 1.423.592,55 EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2023, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA’s) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Immateriële vaste activa - waardering en gebruiksduur

Beschrijving van het kernpunt

Per 31 december 2023 bedragen de immateriële vaste activa met betrekking tot merken en goodwill 20 miljoen EUR. We verwijzen naar dit kernpunt in ons verslag omdat:

- De bepaling van de gebruiksduur een schattingspost is die een oordeelsvorming van het management vereist en gebaseerd is op veronderstellingen die beïnvloed worden door de verwachte toekomstige marktomstandigheden. In geval deze marktomstandigheden zouden verslechteren zou de resterende gebruiksduur herzien moeten worden en/of zou er een bijzondere waardevermindering moeten geboekt worden.
- De Vennootschap de verwachte verdisconteerde kasstroombenadering gebruikt ter berekening van de realiseerbare waarde voor elke kasstroom genererende eenheid. Dit vereist belangrijke schattingen en assumpties gemaakt door management, met betrekking tot de prognose van toekomstige omzet, operationele marges,

de verdisconteringsvoet en de groeipercentages. Wijzigingen in deze veronderstellingen kunnen een belangrijke impact hebben op de realiseerbare waarde en bijgevolg ook op het bedrag van de mogelijke waardevermindering.

De waarderingsregels met betrekking tot de gebruiksduur van de immateriële vaste activa worden toegelicht in VOL-kap 6.19.

Uitgevoerde procedures

Onze audit procedures met betrekking tot de waardering en gebruiksduur van de immateriële vaste activa omvatten onder meer:

- We hebben inzicht verkregen in de waarderingsregels, de interne controles en de procedures die de Vennootschap hanteert voor de identificatie van bijzondere waardeverminderingen en de boekhoudkundige schattingen met betrekking tot de gebruiksduur van de immateriële vaste activa.
- We hebben de redelijkheid van het waarderingsmodel geëvalueerd en de mathematische accuraatheid van de oefening getest, met behulp van onze waarderingsspecialisten.
- We hebben het vermogen van het management om juiste inschattingen van toekomstige opbrengsten en operationele marges te maken, geëvalueerd, door de gerealiseerde resultaten te vergelijken met historische voorspellingen.
- We hebben eveneens de inschatting van het management van de resterende gebruiksduur per 31 december 2023 geëvalueerd.
- We hebben de sensitiviteitsanalyse van het management nagekeken om inzicht te verkrijgen in het effect van wijzigingen van veronderstellingen.

Opbrengst erkenning

Beschrijving van het kernpunt

De Vennootschap genereert opbrengsten uit verschillende omzetstromen, waaronder abonnementen, publiciteit en printactiviteiten.

We verwijzen naar dit kernpunt in ons verslag omdat:

- Omzet een belangrijke factor is in het genereren van winst aangezien de Vennootschap een kostenstructuur heeft waarbij de vaste kosten significant zijn in vergelijking tot de variabele kosten. Bijgevolg heeft een verandering in omzet van abonnementen en publiciteit een directe impact op het netto resultaat.
- Het erkennen van opbrengsten in de correcte periode en de manuele boekingen met betrekking tot omzet specifieke audit aandacht vereisen.

Uitgevoerde procedures

We hebben onder meer volgende audit procedures uitgevoerd:

- We hebben inzicht verkregen in de waarderingsregels en we hebben de opzet en implementatie van de interne controles en de procedures die de Vennootschap hanteert met betrekking tot erkenning van opbrengsten geëvalueerd.
- We hebben de uitgevoerde procedures met betrekking tot afgrenzing van de erkenning van omzet nagezien.
- We hebben de volledigheid van de omzetkortingen geboekt per jaareinde nagezien.
- We hebben systeemrapporten ontvangen die gebruikt worden als basis voor de omzeterkenning voor abonnementen en hebben de betrouwbaarheid en juistheid ervan nagekeken.

- We hebben de materiële ruilovereenkomsten geanalyseerd en hebben geverifieerd of deze werden verwerkt in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.
- We hebben testen uitgevoerd op manuele boekingen met het oog op identificatie van ongebruikelijke boekingen die een indicator kunnen zijn voor mogelijke afwijkingen van materieel belang met betrekking tot opbrengsten en we hebben specifieke aandacht besteed aan de manuele boekingen op jaareinde.
- We hebben de evolutie van de opbrengsten per omzetstroom en per kasstroom genererende eenheid vergeleken ten opzichte van vorig jaar met het oog op het identificeren van mogelijke afwijkingen.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om



de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij

professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-

informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende

maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze controle en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag, bepaalde documenten die

overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:6, §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de GRI-normen. Overeenkomstig artikel 3:75, §1, eerste lid, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de vermelde GRI-normen.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

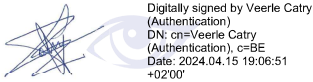
Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.



- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Roeselare, 15 april 2024



BDO Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door Veerle Catry*
Bedrijfsrevisor
*Optredend voor een vennootschap

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200 - 130

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	830,5	515,6	314,9
Deeltijds	1002	253,3	78,4	174,9
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	1.020,9	572	448,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	1.301.357	800.179	501.178
Deeltijds	1012	288.772	83.075	205.697
Totaal	1013	1.590.129	883.254	706.875
Personeelskosten				
Voltijds	1021	75.786.929	46.695.790	29.091.139
Deeltijds	1022	15.866.122	4.482.742	11.383.381
Totaal	1023	91.653.052	51.178.532	40.474.520
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	1.580.015	910.912	669.103

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	1.074,8	611,4	463,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	1.648.280	931.916	716.364
Personeelskosten	1023	89.220.910	50.079.325	39.141.586
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	1.271.407	712.750	558.657

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	801	250	988,2
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	797	249	983,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	3	1	3,7
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112	1		1
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	492	81	550,7
lager onderwijs	1200	1	1	1,6
secundair onderwijs	1201	202	49	238
hoger niet-universitair onderwijs	1202	151	18	164,3
universitair onderwijs	1203	138	13	146,8
Vrouwen	121	309	169	437,5
lager onderwijs	1210	1	0	1
secundair onderwijs	1211	72	45	106,3
hoger niet-universitair onderwijs	1212	110	61	154,9
universitair onderwijs	1213	126	63	175,3
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	7	1	7,8
Bedienden	134	584	189	726
Arbeiders	132	210	60	254,4
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	45,4	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	40.324	
Kosten voor de vennootschap	152	1.797.454	

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	59	4	62
210	56	2	57,7
211	2	2	3,3
212	1		1
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfsstoelag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	101	25	119,5
310	99	24	117,1
311	2		2
312			
313		1	0,4
340	13	9	19,6
341	1		1
342	36	11	43,7
343	51	5	55,2
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	555	5811	428
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	5.318	5812	6.393
Nettokosten voor de vennootschap	5803	304.221	5813	365.739
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	376.792	58131	452.977
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	72.571	58133	87.237
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	305	5831	325
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	5.063	5832	1.974
Nettokosten voor de vennootschap	5823	362.387	5833	140.684
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	