

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES
DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU
CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

Dénomination : **VOO SA**

Forme juridique : Société anonyme

Adresse : Rue Jean Jaures

N° : 48

Boîte :

Code postal : 4430

Commune : Ans

Pays : Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Liège, division Liège

Adresse Internet :

Adresse e-mail :

Numéro d'entreprise

0696.668.549

Date du dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts

09-06-2023

Ce dépôt concerne :

les COMPTES ANNUELS en EURO approuvés par l'assemblée générale du 08-05-2024

les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du

01-01-2023

au

31-12-2023

l'exercice précédent des comptes annuels du

01-01-2022

au

31-12-2022

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet :

C-cap 6.1, C-cap 6.2.1, C-cap 6.2.2, C-cap 6.2.4, C-cap 6.4.2, C-cap 6.5.2, C-cap 6.7.2, C-cap 6.17, C-cap 6.18.2, C-cap 9, C-cap 12, C-cap 13, C-cap 14, C-cap 15

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION
CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT
COMPLÉMENTAIRE**

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

CHOUC Antoines

Jean Jaures 48

4430 Ans

BELGIQUE

Début de mandat : 2023-06-02

Fin de mandat : 2027-05-12

Administrateur

DEMONCEAU Bertrand

Chemin du Crucifix Bastin 11

4670 Blégny

BELGIQUE

Début de mandat : 2023-06-02

Fin de mandat : 2027-05-12

Vice-président du Conseil d'Administration

LUGINBÜHL Christian

Jean Jaures 48

4430 Ans

BELGIQUE

Début de mandat : 2023-06-02

Fin de mandat : 2027-05-12

Administrateur

DUJARDIN Christophe

Jean Jaures 48

4430 Ans

BELGIQUE

Début de mandat : 2023-06-02

Fin de mandat : 2027-05-12

Administrateur

FERNANDEZ FERNANDEZ Julie

Quai du Roi Albert 45

4020 Liège-4020

BELGIQUE

Début de mandat : 2023-06-02

Fin de mandat : 2027-05-12

Vice-président du Conseil d'Administration

DUMONT Letitia

Avenue de la Croix-Rouge 73

1020 Laeken

BELGIQUE

Début de mandat : 2023-06-02

Fin de mandat : 2027-05-12

Administrateur

DESSART Paul Marie

Jean Jaures 48

4430 Ans

BELGIQUE

Début de mandat : 2023-06-02

Fin de mandat : 2027-05-12

Président du Conseil d'Administration

Début de mandat : 2023-06-02

Fin de mandat : 2027-05-12

Administrateur délégué

PICHON Xavier

Jean Jaures 48

4430 Ans

BELGIQUE

Début de mandat : 2023-06-02

Fin de mandat : 2027-05-12

Administrateur

Nethys

0465607720

Louvrex 95

4000 Liège

BELGIQUE

Début de mandat : 2023-06-02

Fin de mandat : 2027-05-12

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par :

WITMEUR Renaud

BELGIQUE

SOGESTRA

0834585822

Avenue des Statutaires 115

1180 Uccle

BELGIQUE

Début de mandat : 2023-06-02

Fin de mandat : 2027-05-12

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par :

ROZENCWEIG Nadine

BELGIQUE

RSM InterAudit SRL (B00091)

0436391122

Antoine de Saint-Exupéry 14

6041 Gosselies

BELGIQUE

Début de mandat : 2021-05-27

Fin de mandat : 2024-05-30

Commissaire

Représenté directement ou indirectement par :

Lejuste Thierry (A01286)

Antoine de Saint Exupéry 14

6041 Gosselies

BELGIQUE

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application de l'article 5 de la loi du 17 mars 2019 relative aux professions d'expert-comptable et de conseiller fiscal.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable certifié, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société*,
- B. L'établissement des comptes annuels*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des experts-comptables ou par des experts-comptables-fiscalistes, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque expert-comptable ou expert-comptable fiscaliste et son numéro de membre auprès de l'Institut des Conseillers fiscaux et des Experts-comptables (ICE) ainsi que la nature de sa mission.

(* Mention facultative.)

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	6.1	20		
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	<u>964.705.824</u>	<u>860.373.596</u>
Immobilisations incorporelles	6.2	21	74.344.660	98.421.543
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	864.517.234	738.616.542
Terrains et constructions		22	12.974.556	8.415.948
Installations, machines et outillage		23	802.804.788	703.262.891
Mobilier et matériel roulant		24	4.670.742	2.096.431
Location-financement et droits similaires		25	26.346.412	20.175.432
Autres immobilisations corporelles		26	2.387.540	4.261.161
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	15.333.197	404.679
Immobilisations financières	6.4/6.5.1	28	25.843.930	23.335.510
Entreprises liées	6.15	280/1	25.447.413	23.194.574
Participations		280	25.447.413	23.194.574
Créances		281		
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	396.517	140.936
Actions et parts		284	23.000	23.000
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	373.517	117.936

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	114.599.576	156.832.950
Créances à plus d'un an		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	20.560.037	19.066.585
Stocks		30/36	20.560.037	19.066.585
Approvisionnements		30/31	20.560.037	19.066.585
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	67.680.012	101.160.337
Créances commerciales		40	58.638.009	94.447.250
Autres créances		41	9.042.003	6.713.087
Placements de trésorerie	6.5.1/6.6	50/53	37.055	
Actions propres		50		
Autres placements		51/53	37.055	
Valeurs disponibles		54/58	4.366.136	19.700.165
Comptes de régularisation	6.6	490/1	21.956.336	16.905.862
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	1.079.305.400	1.017.206.545

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES				
Apport				
Capital		10/15	<u>679.926.965</u>	<u>677.592.102</u>
Capital souscrit		10/11	687.361.196	623.334.277
Capital non appelé		10	687.361.196	623.334.277
En dehors du capital		100	687.361.196	623.334.277
Primes d'émission		101		
Autres		11		
		1100/10		
		1109/19		
Plus-values de réévaluation		12		
Réserves		13	2.712.891	2.712.891
Réserves indisponibles		130/1	2.712.891	2.712.891
Réserve légale		130	2.712.891	2.712.891
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisition d'actions propres		1312		
Soutien financier		1313		
Autres		1319		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133		
Bénéfice (Perte) reporté(e)	(+)/(-)	14	-18.588.977	51.544.934
Subsides en capital		15	8.441.854	
Avance aux associés sur la répartition de l'actif net		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	<u>21.317.951</u>	<u>491.974</u>
Provisions pour risques et charges		160/5	21.317.951	491.974
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161	17.657.123	
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges		164/5	3.660.828	491.974
Impôts différés		168		

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	378.060.484	339.122.470
Dettes à plus d'un an	6.9	17	61.048.361	69.148.238
Dettes financières		170/4	61.048.361	69.148.238
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172	14.476.658	12.717.732
Etablissements de crédit		173	46.571.703	56.430.506
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	309.474.085	266.133.987
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	23.634.467	28.748.894
Dettes financières		43	97.139.343	9.100.000
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439	97.139.343	9.100.000
Dettes commerciales		44	116.821.916	160.725.174
Fournisseurs		440/4	116.821.916	160.725.174
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	16.484.774	23.875.398
Impôts		450/3	1.426.419	13.738.100
Rémunérations et charges sociales		454/9	15.058.354	10.137.297
Autres dettes		47/48	55.393.586	43.684.522
Comptes de régularisation	6.9	492/3	7.538.038	3.840.245
TOTAL DU PASSIF		10/49	1.079.305.400	1.017.206.545

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	701.705.690	609.883.961
Chiffre d'affaires	6.10	70	555.676.735	400.684.363
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)	(+)/(-)	71		
Production immobilisée		72	113.355.990	125.661.504
Autres produits d'exploitation	6.10	74	27.861.820	82.860.609
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	4.811.146	677.486
Coût des ventes et des prestations		60/66A	753.620.499	589.866.877
Approvisionnements et marchandises		60	43.008.120	7.765.248
Achats		600/8	40.682.649	19.109.310
Stocks: réduction (augmentation)	(+)/(-)	609	2.325.471	-11.344.062
Services et biens divers		61	418.410.354	352.246.464
Rémunérations, charges sociales et pensions	(+)/(-)	6.10 62	67.583.089	50.226.576
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	159.385.529	133.793.098
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	6.10 631/4	-81.325	1.207.805
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-)	6.10 635/8	1.676.255	102.370
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	62.881.774	43.333.551
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-)	649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	756.703	1.191.767
Bénéfice (Perte) d'exploitation	(+)/(-)	9901	-51.914.809	20.017.084

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	950.419	1.871.321
Produits financiers récurrents		75	950.419	891.881
Produits des immobilisations financières		750		
Produits des actifs circulants		751	85.229	232.037
Autres produits financiers	6.11	752/9	865.189	659.845
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	0	979.439
		65/66B	8.452.251	3.308.278
Charges financières				
Charges financières récurrentes	6.11	65	8.303.694	3.308.278
Charges des dettes		650	6.135.749	1.799.049
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	651		
Autres charges financières		652/9	2.167.945	1.509.229
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	148.557	
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts	(+)/(-)	9903	-59.416.641	18.580.127
Prélèvement sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat	(+)/(-)	6.13	67/77	6.798.025
Impôts		670/3	10.719.270	10.649.403
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77	2.000	3.851.378
Bénéfice (Perte) de l'exercice	(+)/(-)	9904	-70.133.911	11.782.102
Prélèvement sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	9905	-70.133.911	11.782.102

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

		Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter	(+)/(-)	9906	-18.588.977	52.134.039
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	(9905)	-70.133.911	11.782.102
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P	51.544.934	40.351.937
Prélèvement sur les capitaux propres		791/2		
sur l'apport		791		
sur les réserves		792		
Affectation aux capitaux propres		691/2		589.105
à l'apport		691		
à la réserve légale		6920		589.105
aux autres réserves		6921		
Bénéfice (Perte) à reporter	(+)/(-)	(14)	-18.588.977	51.544.934
Intervention des associés dans la perte		794		
Bénéfice à distribuer		694/7		
Rémunération de l'apport		694		
Administrateurs ou gérants		695		
Travailleurs		696		
Autres allocataires		697		

ANNEXE

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
	XXXXXXXXXX	
8052P	XXXXXXXXXX	431.276.202
8022	42.778.953	
8032		
(+)/(-) 8042	-124.839.041	
8052	349.216.114	
8122P	XXXXXXXXXX	335.701.355
8072	51.935.342	
8082		
8092	21.703.069	
8102		
(+)/(-) 8112	-129.055.364	
8122	280.284.402	
211	68.931.712	

ACOMPTES VERSÉS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8054P	XXXXXXXXXX	2.846.696
8024	2.724.254	
8034		
(+)/(-) 8044	-158.001	
8054	5.412.949	
8124P	XXXXXXXXXX	
8074		
8084		
8094		
8104		
(+)/(-) 8114		
8124		
213	5.412.949	

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	XXXXXXXXXX	17.245.096
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	16.129.755	
Cessions et désaffectations	8171		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8181	-3.120.389	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	30.254.461	
Plus-values au terme de l'exercice			
	8251P	XXXXXXXXXX	530.501
Mutations de l'exercice			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8241		
Plus-values au terme de l'exercice	8251	530.501	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
	8321P	XXXXXXXXXX	9.359.648
Mutations de l'exercice			
Actés	8271	1.509.080	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291	7.517.169	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8311	-575.491	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	17.810.406	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22)	12.974.556	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	XXXXXXXXXX	1.756.424.910
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	440.480.628	
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8182	133.244.218	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	2.330.149.756	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	XXXXXXXXXX	160.440.714
Mutations de l'exercice			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8242	5.852	
Plus-values au terme de l'exercice	8252	160.446.565	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	XXXXXXXXXX	1.213.602.733
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	93.938.489	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292	245.990.699	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8312	134.259.612	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	1.687.791.533	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	802.804.788	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	XXXXXXXXXX	12.336.726
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	7.714.468	
Cessions et désaffectations	8173	195.510	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8183	-1.701.660	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	18.154.024	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	XXXXXXXXXX	51.749
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8243	-5.851	
Plus-values au terme de l'exercice	8253	45.897	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	XXXXXXXXXX	10.292.044
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	1.530.195	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293	5.261.428	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	201.362	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8313	-3.353.126	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	13.529.179	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	4.670.742	

LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
8194P	XXXXXXXXXX	113.178.288

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8164 20.526.894

Cessions et désaffectations

8174

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8184 0

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

8194 133.705.182

Plus-values au terme de l'exercice

8254P XXXXXXXXXXXX

Mutations de l'exercice

Actées

8214

Acquises de tiers

8224

Annulées

8234

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8244

Plus-values au terme de l'exercice

8254

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8324P	XXXXXXXXXX	93.002.856
-------	------------	------------

Mutations de l'exercice

Actés

8274 9.657.485

Repris

8284

Acquis de tiers

8294 4.698.429

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8304

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8314

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8324 107.358.770

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

(25) 26.346.412

DONT

Terrains et constructions

250

Installations, machines et outillage

251 26.346.412

Mobilier et matériel roulant

252

AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
8195P	XXXXXXXXXX	8.031.334

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8165	1.866.905	
------	-----------	--

Cessions et désaffectations

8175		
------	--	--

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8185	-3.432.216	
--------------	------------	--

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

8195	6.466.022	
------	------------------	--

Plus-values au terme de l'exercice

8255P	XXXXXXXXXX	
-------	-------------------	--

Mutations de l'exercice

Actées

8215		
------	--	--

Acquises de tiers

8225		
------	--	--

Annulées

8235		
------	--	--

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8245		
--------------	--	--

Plus-values au terme de l'exercice

8255		
------	--	--

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8325P	XXXXXXXXXX	3.770.173
-------	-------------------	------------------

Mutations de l'exercice

Actés

8275	617.622	
------	---------	--

Repris

8285		
------	--	--

Acquis de tiers

8295	966.319	
------	---------	--

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8305		
------	--	--

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8315	-1.275.631	
--------------	------------	--

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8325	4.078.483	
------	------------------	--

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

(26)	2.387.540	
------	------------------	--

IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8196P	XXXXXXXXXX	404.679

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8166 14.921.428

Cessions et désaffectations

8176

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8186 7.089

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

8196 15.333.197

Plus-values au terme de l'exercice

8256P XXXXXXXXXXXX

Mutations de l'exercice

Actées

8216

Acquises de tiers

8226

Annulées

8236

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8246

Plus-values au terme de l'exercice

8256

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8326P XXXXXXXXXXXX

Mutations de l'exercice

Actés

8276

Repris

8286

Acquis de tiers

8296

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8306

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8316

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8326

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

(27) 15.333.197

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions

Cessions et retraits

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Plus-values au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

Plus-values au terme de l'exercice

Réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actées

Reprises

Acquises de tiers

Annulées à la suite de cessions et retraits

Transférées d'une rubrique à une autre

Réductions de valeur au terme de l'exercice

Montants non appelés au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Montants non appelés au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Mutations de l'exercice

Additions

Remboursements

Réductions de valeur actées

Réductions de valeur reprises

Différences de change

Autres

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8391P	XXXXXXXXXX	29.484.080
8361	2.720.800	
8371		
(+)/(-) 8381		
8391	32.204.880	
8451P	XXXXXXXXXX	
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451		
8521P	XXXXXXXXXX	5.971.481
8471	148.557	
8481		
8491		
8501		
(+)/(-) 8511		
8521	6.120.038	
8551P	XXXXXXXXXX	318.025
(+)/(-) 8541	319.404	
8551	637.429	
(280)	<u>25.447.413</u>	
281P	XXXXXXXXXX	
8581		
8591		
8601		
8611		
(+)/(-) 8621		
(+)/(-) 8631		
(281)		
8651		

AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
8393P	XXXXXXXXXX	23.000

Mutations de l'exercice

Acquisitions

8363	14.874	
------	--------	--

Cessions et retraits

8373		
------	--	--

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8383		
--------------	--	--

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

8393	37.874	
------	--------	--

Plus-values au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actées

8413		
------	--	--

Acquises de tiers

8423		
------	--	--

Annulées

8433		
------	--	--

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8443		
--------------	--	--

Plus-values au terme de l'exercice

8453		
------	--	--

Réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actées

8473		
------	--	--

Reprises

8483		
------	--	--

Acquises de tiers

8493	14.874	
------	--------	--

Annulées à la suite de cessions et retraits

8503		
------	--	--

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8513		
--------------	--	--

Réductions de valeur au terme de l'exercice

8523	14.874	
------	--------	--

Montants non appelés au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

(+)/(-) 8543		
--------------	--	--

Montants non appelés au terme de l'exercice

8553		
------	--	--

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

(284)	<u>23.000</u>	
-------	---------------	--

AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

285/8P	<u>XXXXXXXXXX</u>	<u>117.936</u>
--------	-------------------	----------------

Mutations de l'exercice

Additions

8583	357.242	
------	---------	--

Remboursements

8593	101.661	
------	---------	--

Réductions de valeur actées

8603		
------	--	--

Réductions de valeur reprises

8613		
------	--	--

Différences de change

(+)/(-) 8623		
--------------	--	--

Autres

(+)/(-) 8633		
--------------	--	--

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

(285/8)	<u>373.517</u>	
---------	----------------	--

RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE

8653		
------	--	--

INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, des capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) ou (-) (en unités)
APPLICATIONS CABLE MULTIMEDIA (ACM) 0460608557 Société anonyme Rue Louvrex 95 4000 Liège BELGIQUE	.	15.335	100		2022-12-31	EUR	21.219.575	1.038.377
BeTV 0435115967 Société anonyme Av. du Bourget 3 1140 Evere BELGIQUE	.	4.756.149	49,9	50,1	2022-12-31	EUR	20.178.156	1.962.804
Wallonie Bruxelles Contact Center 0807319518 Société anonyme de droit public Rue Jean Jaures 46 4430 Ans BELGIQUE	.	615	100		2022-12-31	EUR	3.522.637	817.550

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE****Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe**

Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé

Actions et parts - Montant non appelé

Métaux précieux et œuvres d'art

Titres à revenu fixe

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit

Avec une durée résiduelle ou de préavis

d'un mois au plus

de plus d'un mois à un an au plus

de plus d'un an

Autres placements de trésorerie non repris ci-avant

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689	37.055	

COMPTES DE RÉGULARISATION**Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

Produits Acquis

Charges à reporter

Exercice
2.800.000
19.156.336

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital

Capital souscrit au terme de l'exercice

Capital souscrit au terme de l'exercice

Modifications au cours de l'exercice

Actions sans désignation de valeur nominale

Représentation du capital

Catégories d'actions

Actions sans désignation de valeur nominale

Actions nominatives

Actions dématérialisées

Capital non libéré

Capital non appelé

Capital appelé, non versé

Actionnaires redevables de libération

Actions propres

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXX	623.334.277
(100)	687.361.196	

Codes	Montants	Nombre d'actions
	64.026.919	1.834.605
	687.361.196	8.067.947
8702	XXXXXXXXXX	8.067.947
8703	XXXXXXXXXX	

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)

Exercice

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

provisions pour autres risques et charges
provisions pour démantèlement
provisions RH
provisions pour taxes (TVA et PM)

Exercice
239.500
1.424.599
567.300
1.429.429

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	23.634.467
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	11.377.612
Etablissements de crédit	8841	12.256.855
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	(42)	23.634.467
--	------	-------------------

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	58.448.349
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	14.476.658
Etablissements de crédit	8842	43.971.691
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	

Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

	8912	58.448.349
--	------	-------------------

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	2.600.012
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	2.600.012
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir

	8913	2.600.012
--	------	------------------

DETTES GARANTIES (COMPRISES DANS LES RUBRIQUES 17 ET 42/48 DU PASSIF)

Dettes garanties par les pouvoirs publics belges

- Dettes financières
- Emprunts subordonnés
- Emprunts obligataires non subordonnés
- Dettes de location-financement et dettes assimilées
- Etablissements de crédit
- Autres emprunts
- Dettes commerciales
- Fournisseurs
- Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Dettes salariales et sociales
- Autres dettes

Codes	Exercice
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	25.854.270
8932	
8942	
8952	25.854.270
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	25.854.270

Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société

- Dettes financières
- Emprunts subordonnés
- Emprunts obligataires non subordonnés
- Dettes de location-financement et dettes assimilées
- Etablissements de crédit
- Autres emprunts
- Dettes commerciales
- Fournisseurs
- Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Dettes fiscales, salariales et sociales
- Impôts
- Rémunérations et charges sociales
- Autres dettes

Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société

Codes	Exercice
9072	
9073	1.426.419
450	
9076	656.790
9077	14.401.564

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES

Impôts (rubriques 450/3 et 179 du passif)

- Dettes fiscales échues
- Dettes fiscales non échues
- Dettes fiscales estimées

Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)

- Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale
- Autres dettes salariales et sociales

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

- Charges à imputer
- Abonnements Belfius
- Abonnements ING
- Produits à reporter
- Autres comptes de régularisation

Exercice
3.126.933
251.231
55.980
4.071.738
32.156

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

PRODUITS D'EXPLOITATION

CHIFFRE D'AFFAIRES NET

Ventilation par catégorie d'activité
chiffre d'affaires

Ventilation par marché géographique

Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

CHARGES D'EXPLOITATION

Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

Codes	Exercice	Exercice précédent
	555.676.735	400.684.363
740	1.435.890	1.290.327
9086	746	547
9087	737,2	538,3
9088	1.154.516	868.652
620	45.123.766	34.414.511
621	11.751.878	10.432.397
622	1.657.914	1.544.242
623	9.049.531	3.835.426
624	0	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-) 635		
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110	1.155.767	552.696
Reprises	9111		
Sur créances commerciales			
Actées	9112	15.505.135	9.840.905
Reprises	9113	16.742.226	9.185.797
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	3.564.927	325.577
Utilisations et reprises	9116	1.888.672	223.208
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	475.344	426.664
Autres	641/8	62.406.430	42.906.887
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société			
Nombre total à la date de clôture	9096	52	8
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	52,3	17,4
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	96.933	30.403
Frais pour la société	617	4.431.825	979.874

RÉSULTATS FINANCIERS**PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS****Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Différences de change réalisées

Autres

Différences de change

Autres produits financiers

Escomptes obtenus

CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES**Amortissement des frais d'émission d'emprunts****Intérêts portés à l'actif****Réductions de valeur sur actifs circulants**

Actées

Reprises

Autres charges financières

Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances

Provisions à caractère financier

Dotations

Utilisations et reprises

Ventilation des autres charges financières

Différences de change réalisées

Ecart de conversion de devises

Autres

Frais bancaires

Différences de change et de paiement

Charges financières s/renting matériel roulant

Intérêts bancaires et de retard sur factures

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125	0	
9126	0	
754	0	
	735.061	607.139
	95.759	41.243
	34.369	11.464
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654		
655		
	307.989	158.022
	307.284	603.648
	478.925	333.976
	1.073.747	413.584

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	<u>4.811.146</u>	<u>1.656.925</u>
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)	4.811.146	677.486
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630	6.350	79.087
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	4.804.796	598.398
Produits financiers non récurrents	(76B)	0	979.439
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		979.439
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		
Autres produits financiers non récurrents	769		
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	<u>905.260</u>	<u>1.191.767</u>
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)	756.703	1.191.767
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations)	(+)/(-) 6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	756.703	1.191.767
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 6690		
Charges financières non récurrentes	(66B)	148.557	
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	148.557	
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations)	(+)/(-) 6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 6691		

IMPÔTS ET TAXES**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés
 Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif
 Suppléments d'impôts estimés

Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés
 Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Codes	Exercice
9134	10.719.270
9135	159.112
9136	47.039
9137	10.607.197
9138	0
9139	
9140	0

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Exercice

Sources de latences fiscales

Latences actives
 Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs
 Autres latences actives

Latences passives
 Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	51.544.375
9142	51.544.375
9144	

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A la société (déductibles)
 Par la société

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel
 Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	112.093.164	105.630.012
9146	142.709.335	143.941.201
9147	15.300.965	10.581.571
9148		

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS****Dont**

Effets de commerce en circulation endossés par la société

Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société

Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société

GARANTIES RÉELLES**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société**

Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

Le montant du prix non payé

Codes	Exercice
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	26.346.412
91821	25.854.270
91911	
91921	
92011	
92021	

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers

Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

Le montant du prix non payé

Codes	Exercice
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN

ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS

ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS

MARCHÉ À TERME

Marchandises achetées (à recevoir)

Marchandises vendues (à livrer)

Devises achetées (à recevoir)

Devises vendues (à livrer)

Codes	Exercice
9213	
9214	
9215	
9216	

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

Exercice

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Exercice

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

le personnel de VOO SA bénéficie d'une assurance-groupe avec contributions déterminées (defined contributions) et participations de l'employeur et de l'employé suivant le contrat d'emploi et des pourcentages déterminés dans celui-ci

Mesures prises pour en couvrir la charge

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

Codes	Exercice
9220	

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats

Au 1er janvier 2024, VOO SA a absorbé ACM SA via une fusion silencieuse

Exercice
5.769.070

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

Exercice

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

Lettre de garantie de Belfius
Crédit de cautionnement

Exercice
45.963.211
1.343.223

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

ENTREPRISES LIÉES

Immobilisations financières

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Placements de trésorerie

Actions

Créances

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Garanties personnelles et réelles

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

Autres engagements financiers significatifs

Résultats financiers

Produits des immobilisations financières

Produits des actifs circulants

Autres produits financiers

Charges des dettes

Autres charges financières

Cessions d'actifs immobilisés

Plus-values réalisées

Moins-values réalisées

Codes	Exercice	Exercice précédent
(280/1)	25.447.413	23.194.574
(280)	25.447.413	23.194.574
9271		
9281		
9291	7.806.416	13.221.959
9301		
9311	7.806.416	13.221.959
9321		
9331		
9341		
9351	172.155.153	100.640.608
9361		
9371	172.155.153	100.640.608
9381		
9391	45.963.211	135.856.737
9401		
9421		
9431	53.425	223.678
9441		
9461	2.916.776	344.385
9471		
9481		
9491		

ENTREPRISES ASSOCIÉES**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Garanties personnelles et réelles

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

Autres engagements financiers significatifs**AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION****Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES****Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur****Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**Emoluments du (des) commissaire(s)****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	97.525
95061	75.400
95062	3.395
95063	
95081	
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)

La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 3:26, §2 et §3 du Code des sociétés et des associations

L'assemblée générale des actionnaires du 08/05/2024 a voté l'exemption de consolidation des comptes de VOO SA et ses filiales WBCC, ACM et BeTV pour les exercices 2023 et 2024

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la société mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée :

Orange Belgium SA
0456810810
Avenue du Bourget 3
1140 Evere
BELGIQUE

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la(des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation*:

Orange Belgium SA
Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand
0456810810
Avenue du Bourget 3
1140 Evere
BELGIQUE

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus

RÈGLES D'ÉVALUATION

RÈGLES D'ÉVALUATION VOO SA

ACTIF

1. Frais d'établissement

Ils sont constitués de frais d'adaptation aux télécommunications et sont amortis directement.

2. Immobilisations incorporelles

Elles comprennent :

- les logiciels bureautiques et les autres logiciels, valorisés au prix d'acquisition et amortis linéairement sur 3 ans.
- les frais d'études et de recherche, valorisés aux coûts directs de revient et amortis linéairement sur 5 ans.
- les acquisitions clients sont amortis linéairement sur 2 ans
- les droits audiovisuels sont amortis linéairement sur 1 an

3. Immobilisations corporelles

a) Valeur d'acquisition

Les immobilisations corporelles sont valorisées à la valeur d'acquisition, c'est-à-dire la valeur d'achat ou le coût direct de revient soit la valeur d'acquisition augmentée de coûts directement imputables à cette acquisition suivant la nature de l'acquisition concernée (tels que main-d'œuvre, frais de consultation) et diminué des interventions de la clientèle.

Changements des règles d'évaluation au 01/01/2023 :

- Au 01/01/2023, les immobilisations incorporelles accessoirelles à des immobilisations corporelles, ont été transférées en immobilisations corporelles.

- Les commissions des distributeurs ne sont plus imputées en immobilisations corporelles, elles sont directement prises en charge.

b) Réévaluation

Les immobilisations corporelles peuvent être réévaluées selon les règles légales.

Lorsque la valeur d'acquisition de l'immobilisation est complètement amortie, le bien n'est plus réévalué et un amortissement exceptionnel est pratiqué à concurrence de la plus-value restant à amortir.

Depuis le 01/01/2023, les nouveaux immobilisés de démantèlements sont réévalués une fois par an selon le taux d'inflation et des taux de réévaluations calculés par la SA Orange BELGIUM.

c) Amortissements ordinaires

Les immobilisations sont individualisées par la création de fiches d'amortissement millésimées. Les immobilisations corporelles sont systématiquement l'objet d'amortissements de la valeur d'acquisition, éventuellement réévaluée, sur la durée de vie restante du bien, aux taux adéquats et selon la base de calcul décrite ci-après :
(valeur réévaluée au 31/12 de l'année précédente, +/- les transferts de l'année, les désaffectations de l'année, les interventions clients de l'année) = base x le taux d'amortissement).

Les amortissements sont pratiqués en méthode linéaire aux taux suivants :

- 3 à 4 % sur les constructions.
- 5%, 10%, 14% sur le réseau.
- 10 à 20 % sur l'outillage.
- 10 % sur l'équipement audiovisuel.
- 10 à 20 % sur le mobilier et le matériel roulant
- 10 à 33 % sur le mobilier d'occasion
- 20 à 33 % sur le matériel informatique
- 20 à 50 % sur le matériel informatique d'occasion
- 33% sur les frais d'installations.
- 50 % sur équipements de télécommunication fournis en rétention clients.
- Changements des règles d'évaluation au 01/01/2023 :

Cette règle d'amortissement ne sera plus appliquée à partir du 1er janvier 2023. Les biens amortis suivant cette règle seront complètement amortis durant l'exercice 2023. Depuis cette date, ces équipements sont considérés comme des éléments de stock.

- Les modems achetés en financement propre (hors leasing) sont amortis sur une période de 3 ans
- % selon la durée du contrat locatifs pour les immobilisés créés pour les démantèlements

d) Retraits

En cas de retraits (désaffectations), la valeur comptable réévaluée nette est extournée.

e) Changements des règles d'évaluation au 01/01/2023 :

Des immobilisés sont créés en compensation de provisions pour faire face aux obligations de démantèlement des contrats locatifs des immobilisés corporels.

4. Leasing

L'amortissement est calculé sur la même durée que leur remboursement et donc pratiqué au taux de 25%.

5. Changement des règles d'évaluation des actifs immobilisés à partir du 1er janvier 2023 pour ce qui concerne les frais généraux activités

Entre les exercices 2013 et 2022, un pourcentage des frais généraux était activé dans les différents comptes d'actifs immobilisés concernés. A partir de l'exercice 2023, l'activation des frais généraux, des frais RH des équipes opérationnelles Access, Giga et IT est discontinuée. Cette méthode sera remplacée par une activation basée sur l'identification des tâches capex au sein de chaque niveau de rôle Tech et IT. Cette méthode sera mise en application avec effet rétroactif au 1er janvier 2023

L'activation des coûts des commissions sur vente, des matériels (handsets) et promotions hardware (télévisions, tablettes, PC) mis à disposition des clients est arrêtée en 2023 et ces frais seront repris dans les coûts des marchandises vendues en comptes 60

6. Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont reprises à l'actif du bilan à leur valeur nominale ou à leur valeur d'acquisition sous déduction des montants non appelés. Des réductions de valeur sont opérées pour les moins-values durables ou définitives.

7. Créances à plus d'un an

Ces dernières sont reprises à l'actif du bilan à leur valeur nominale ou à leur valeur d'acquisition sous déduction éventuelle des réductions de valeur pour les moins-values durables ou définitives.

8. Stocks et en-cours de fabrication

Les stocks sont valorisés au prix unitaire moyen pondéré. Ils font l'objet de réductions de valeur ou de reprise de celles-ci en tenant compte de l'état du stock à la date de clôture de l'exercice.

Les pièces de rechange comptabilisées aux stocks et spécifiques à des unités complètement amorties, font l'objet de réductions de valeur.

9. Créances à un an au plus

Les créances à un an au plus sont enregistrées à leur valeur nominale. Une réduction de valeur est établie sur les montants douteux estimés soit sur base d'une règle forfaitaire déterminée avec prudence soit au cas par cas en fonction de l'évaluation faite par le conseil d'administration.

10. Placements de trésorerie et valeurs disponibles

Ils sont repris au bilan à leur valeur nominale et les titres à revenus fixes à leur valeur d'acquisition.

11. Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation sont valorisés à leur valeur nominale.

PASSIF

1. Réserves

La dotation à la réserve légale se fait conformément à l'article 7° 211 du Code des Sociétés et des Associations.

2. Subsidés en capital

Ceux-ci sont repris à leur valeur nominale. Ils sont transférés annuellement au compte de résultats au même rythme que l'amortissement de l'investissement concerné.

3. Provisions pour risques et charges

Des provisions sont constituées pour faire face à des risques ou des charges prévisibles. Une reprise de provisions est effectuée dans la mesure où celles-ci ne se justifient plus et une utilisation est réalisée lorsque le risque ou la charge survient. Une adaptation annuelle est effectuée. Des provisions de démantèlement sont créées pour faire face aux obligations des contrats locatifs et sont amorties selon la durée du contrat de location.

4. Dettes

Elles sont reprises à leur valeur nominale.

5. Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation sont valorisés à leur valeur nominale.

HORS BILAN

Droits et engagements

Ils sont enregistrés à leur valeur nominale lorsqu'il s'agit de garanties ou de suretés octroyées par l'entreprise. Dans le cadre de litiges éventuels, le montant repris sera la meilleure estimation faite de ceux-ci par le conseil d'administration.

AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE

Evaluation en continuité (Art 3-6-6°)

La société a le soutien financier d'Orange Belgium SA, la société mère, à ce que la continuité ne soit pas menacée. Ceci a été formalisé par l'émission d'une garantie d'Orange Belgium SA en faveur de VOO SA dans le cadre des dettes bancaires à long terme.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES
SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

RAPPORT DE GESTION



VOO SA
Rue Jean Jaurès 46
4430 Liège
BE 0696.668.549

Rapport de gestion du Conseil d'administration
sur les comptes annuels au 31 décembre 2023

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport de gestion de l'exercice ainsi que les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2023. Vous trouverez également en annexe le rapport de rémunération 2023 établi conformément aux dispositions de l'article 3 :12, §1er, 9° du Code des Sociétés et des Associations.

- 1. Mise en vente du pôle Télécommunications et Médias**
- 2. Résultats 2023 de VOO SA**
- 3. Principales évolutions par segment de marché**
 - 3.1 Marché clients résidentiels (B2C)**
 - A. Stratégie de convergence et mobile
 - B. Vitesse, volume, Internet fixe et produits IDTV et TEL
 - C. Expérience Client
 - D. Contenus - Be tv
 - 3.2 Marché clients professionnels (B2B)**
- 4. Principaux risques et opportunités dans le secteur Télécommunications & Médias**
 - 4.1 Soutien pour équiper des zones de Wallonie en déficit de connectivité**
 - 4.2 Évolution de la régulation sur le marché de gros (accès régulé au câble de VOO)**
 - 4.3 Evolution du dossier dans l'octroi des fréquences mobiles**
 - 4.4 Arrivée d'une nouvelle interface / évolution de l'écosystème des divertissements**
 - 4.5 Événements récents – Conflit en Ukraine, énergie et inflation**
- 5. Présentation des comptes annuels**

1. Mise en vente du pôle Télécommunications et Médias

Les quatre sociétés VOO SA, Be tv SA, WBCC SA et ACM SA qui forment le pôle Télécommunications et Médias ont fait l'objet d'une opération de cession par Nethys d'une participation de 75% moins une action dans VOO à Orange Belgium en date du 24 décembre 2021. Cette transaction a fait l'objet d'une validation par les autorités de concurrence compétentes. Le processus d'analyse de la transaction et du marché par la Commission Européenne s'est tenu tout au long de 2022. Une décision positive a été



VOO SA
Rue Jean Jaurès 46
4430 Liège
BE 0696.668.549

communiquée en mars 2023 et le 2 juin 2023, les 4 sociétés ont été cédées à Orange Belgium SA selon les quotités reprises ci-dessus.

2. Résultats 2023 de VOO SA (en EUR)

Le résultat de l'exercice est une perte de 70.133.910,96 € détaillé ci-dessous et en comparaison avec les deux exercices précédents :

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2023 vs 2022</u>
I. VENTES ET PRESTATIONS	701.705.689,91	609.883.961,45	602.008.512,15	14,8%
A. CHIFFRE D'AFFAIRES	555.676.734,55	400.684.362,93	386.476.468,99	
C. PRODUCTION IMMOBILISEE	113.355.989,93	125.661.503,94	126.159.356,81	
D. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	27.861.819,72	82.860.608,90	82.606.950,84	
E. PRODUITS D'EXPLOITATION NON RECURRENTS	4.811.145,71	677.485,68	6.765.735,51	
II. COÛT DES VENTES ET DES PRESTATIONS	-753.769.055,85	-589.866.877,34	-566.472.487,42	27,8%
A. APPROVISIONNEMENTS ET MARCHANDISES	-43.008.119,97	-7.765.247,80	-7.356.532,33	
B. SERVICES ET BIENS DIVERS	-418.410.353,68	-352.246.463,53	-347.686.523,34	
C. REMUNERATION, CHARGES SOCIALES ET PENSIONS	-67.583.088,51	-50.226.576,10	-48.012.283,26	
D. AMORT. ET RED. DE VALEUR	-159.385.529,24	-133.793.097,60	-130.258.054,22	
E. REDUCTIONS DE VALEUR SUR STOCKS, SUR CREANCES COMMERCIALES: dotations (reprises)	81.324,80	-1.207.805,14	11.341.254,80	
F. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-1.676.255,14	-102.369,69	3.322.013,64	
G. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	-62.881.773,94	-43.333.550,72	-46.672.740,30	
H. CHARGES D'EXPLOITATION NON RECURRENTES	-905.260,17	-1.191.766,76	-1.149.622,41	
III. BENEFICE D'EXPLOITATION	-55.969.251,48	20.017.084,11	35.536.024,73	-372,6%
IV. PRODUITS FINANCIERS	950.418,61	1.871.320,53	2.013.408,00	
V. CHARGES FINANCIERES	-8.303.694,07	-3.308.277,58	-3.217.863,32	
VI. BENEFICE AVANT IMPÔTS	-59.416.641,40	18.580.127,06	34.331.569,41	
VIII. IMPOTS SUR LE RESULTAT	-10.717.269,56	-6.798.025,05	-3.683.786,93	
IX. BENEFICE DE L'EXERCICE	-70.133.910,96	11.782.102,01	30.647.782,48	-685,3%

3. Principales évolutions par segment de marché

3.1. Marché clients résidentiels (B2C) Charles Deschamps

En 2023, les principaux objectifs pour le marché grand public étaient les suivants :

- ✓ Restaurer la position du marché en tant que marque de connectivité leader
- ✓ Réaliser un rebond du parc d'abonnés Internet
- ✓ Réaliser une croissance de la base de convergence fixe/mobile
- ✓ Accroître les ventes d'abonnements mobiles
- ✓ Diminuer le churn sur tous les produits
- ✓ Effectuer les premières synergies commerciales suite à l'acquisition de VOO par Orange Belgium



A. Stratégie de convergence et mobile

- Grâce à une gestion commerciale active basée sur des campagnes marketing ciblées et des investissements promotionnels accrus, la base de clients en convergence fixe/mobile a augmenté pour atteindre à la fin de l'année 40% des clients de VOO qui étaient sur une offre convergente. Les ventes d'internet (-2.7%) et de mobile (-5.3%) Coont légèrement diminué par rapport à l'excellent année 2022 ; ceci est principalement dû à l'effet 'washing machine' sur S2 23 visant à limiter les acquisitions de VOO sur des clients existants Orange.
- Nos clients ont bénéficié d'une forte augmentation de leur data (x2 ou x3 en fonction du tarif plan) ; repositionnant les offres VOO de manière plus compétitive sur le marché. Cette augmentation s'est faite dans le cadre du projet More for more.
- Les premiers jalons d'une stratégie commune convergente VOO/OBE ont été initié grâce à des mécanismes de promotions.

B. Vitesse, volume Internet fixe et produits IDTV et TEL

- Après avoir franchi avec succès les premiers pas dans le déploiement d'un réseau et des propositions Gigabit en 2021, VOO a accéléré son passage « Giga » en 2023. VOO a lancé son réseau Gigabit dans une série de zones rurales, ainsi qu'à Bruxelles, pour atteindre presque l'entièreté de couverture Gigabit dans son empreinte à la fin de l'année 2023. Par ailleurs, VOO a accéléré l'adoption de ses offres Gigabit en incluant un palier de débit gigabit dans sa gamme d'offres renouvelée en 2022.
- Le projet de modernisation des zones « blanches » (sans accès au haut débit cf. IBPT : zone avec max 30 Mbps/sec) déployé en avril 2023, a pour vocation de connecter 28K foyers au travers de 78 nœuds reliés au réseau GIGA de VOO.
La fin des travaux nécessite plusieurs semaines avant le début de la commercialisation. A fin décembre, le bilan était de 53 nœuds ouverts commercialement pour un total de 18.000 foyers impactés et un réalisé de 2.386 ventes.

C. Expérience Client

- VOO a encore accéléré sur son programme de fidélité « Divertissez-VOO ». Ce programme s'appuyant initialement sur nos atouts de contenu uniques a intégré 2 nouveaux piliers :
 - Des avantages généreux, notamment sur des HW premiums (contre engagements) mais aussi sur des expériences de divertissement familial (Walibi, Grottes de Han,...), entre autres choses
 - Des cadeaux en lien avec le divertissement via concours ou en accès direct (Tickets Cinéma, HWs offerts, expérience VIP autour d'un match de la Premier League, WE Disney,...)



VOO SA
Rue Jean Jaurès 46
4430 Liège
BE 0696.668.549

Tout cela autour d'un RDV mensuel thématique et poussé sur nos différentes plateformes digitales (MyVOO & VOO.be).

No plateformes digitales ont été revues afin d'être mises au centre du Journey de Divertissez-VOO.

- 2023 marque la fin de 2 projets TV importants :
 - L'arrêt de la TV analogique avec le projet « Switch to Numeric »
 - La migration de notre base client vers notre nouvelle interface TV VOOTV+
- Un travail de fond a été effectué en collaboration avec nos équipes Data & Insight pour mieux identifier et accompagner nos clients « à risque » sur base de nos modèles prédictifs de churn avec des résultats prometteurs

D. Contenus - Be tv

Les résultats financiers de Be tv sont dû à :

- La poursuite de la stratégie d'intégration des produits Be tv au sein des offres de VOO afin de créer des synergies au niveau des coûts de contenus tout en augmentant l'attractivité des pack VOO (packs Giga Max) pour augmenter la convergence ; la progression du nombre d'abonnés dans les offres convergentes a progressé de plus de 10% en un an : la majorité des abonnés à l'offre fiction de Be tv est désormais composée des clients aux pack Giga de VOO.
- La fidélisation des clients historiques en confirmant le niveau de l'offre de programmes sportifs en reconduisant et sécurisant les contrats sport sur plusieurs années (UEFA Europa & Conférence League, Golf, Hockey International, Tennis ATP 1000 & 500 et acquisition de l'UFC); en consolidant les accords avec les distributeurs locaux majeurs de films européens et indépendants américains sur plusieurs années et en scellant également de nouveaux accords (Belga Films, September Films, Searchers, Pathé,...) ; en poursuivant
- L'investissement dans l'enrichissement de l'offre de séries (une augmentation significative du nombre de séries disponibles a été maintenue et complétée par l'acquisition, aussi souvent que possible, de l'ensemble des saisons précédentes (principe de « boxset ») disponible), et en sécurisant des contrats avec les grands studios de films et de séries, notamment HBO. Be tv et VOOsport World ont pu confirmer leurs offres de contenus premium et par conséquent rassurer et fidéliser les abonnés.
- Au projet de restructuration Reboot lancé en milieu d'année 2018 qui a visé à maintenir le chiffre d'affaires dans un environnement très concurrentiel, à refondre la chaîne de production des programmes pour réduire les coûts et amener de la flexibilité opérationnelle
-



VOO SA
Rue Jean Jaurès 46
4430 Liège
BE 0696.668.549

- A l'inclusion en fin d'année 2023 des offres Be tv et VOOsport World dans les offres commerciales d'Orange Belgique.

3.2. Marché clients professionnels (B2B)

La clientèle à laquelle s'adresse l'offre sont les indépendants, les professions libérales et toute entreprise de moins de 5 employés.

VOObusiness continue d'accroître sa notoriété et sa réputation et confirme son rôle de moteur de croissance.

Les objectifs de 2023 d'accroître le volume des ventes et d'augmenter le chiffre d'affaires de ainsi que la part de marché ont tous été atteints.

Pour faire cela, VOO a continué de mettre en place une organisation orientée résultat et a organisé le "Trophée de l'indépendant de l'année" :

- En améliorant la performance de tous les canaux de vente
- En mettant en œuvre une stratégie de communication "always ON" en optimisant la présence sur tous les médias (digitaux, radio, presse quotidienne) ;
- En poursuivant sa stratégie de contenu (articles, blog, réseaux sociaux) ;
- En renforçant son positionnement avec confiance, audace et force via le nouveau slogan "VOObusiness, la garantie d'être mieux"
- En organisant le "Trophée de l'indépendant de l'année" en partenariat avec Trends/Tendances, SudInfo et Anais Digital

Les résultats ont répondu aux objectifs en termes de notoriété, de ventes, d'acquisition de nouveaux clients, de parts de marché, de revenus ainsi que de bénéfices.

4. Principaux risques et opportunités dans le secteur Télécommunications & Médias

4.1. Soutien pour équiper des zones de Wallonie en déficit de connectivité

VOO a soumis en septembre 2022 sa candidature dans l'appel à projets « Last Mile » dans le cadre du programme Giga Région de Digital Wallonia, visant à soutenir les opérateurs intéressés pour pouvoir équiper des zones de Wallonie en déficit de connectivité. Grâce à l'adéquation de la solution proposée, VOO s'est vu octroyer un soutien d'un montant total de 8,2 millions d'euros, pour déployer une infrastructure internet « Très Haut Débit » Gigabit dans 11 communes de Wallonie. VOO a réalisé les travaux courant 2023 en permettant à tous les citoyens de ces communes rurales de pouvoir profiter d'un internet hautement performant. Voo a réalisé les travaux au cours de l'année 2023 en permettant à tous les citoyens de ces communes rurales de pouvoir profiter d'un internet hautement performant. Voir point 3.1.B ci-dessus.



VOO SA
Rue Jean Jaurès 46
4430 Liège
BE 0696.668.549

De plus, dans le courant de l'année 2023, VOO a soumis 3 nouvelles candidatures pour ce même objectif de résorption du déficit de connectivité en Wallonie, via

- L'appel à projets 2022 « zones blanches » (cluster 0) pour le SPF Economie comprenant des subsides de 2,0m€ dont les travaux seront déployés début 2024 ;
- L'appel à projets 2023 « zones blanches » (cluster 1 et cluster 2) pour le SPF Economie comprenant, cette fois, des subsides à hauteur de 24,6m€ dont les travaux seront déployés dans le courant de 2024 et de 2025 ;
- Et enfin, l'appel à projet « Last Mile 2023 » pour le SPW qui s'inscrit également dans le cadre du programme Giga Région de Digital Wallonia comprenant des subsides de 14,0m€ dont les travaux seront déployés, eux aussi, dans le courant de 2024 et de 2025.

Ces projets s'ajoutent au déploiement par VOO de l'infrastructure Gigabit dans le restant de la Wallonie.

4.2. Évolution de la régulation sur le marché de gros (accès régulé au câble de VOO)

Une progression stable du nombre de connexions d'accès de gros au câble s'est poursuivie au cours de 2023 et toutes les mesures relatives à cet accès régulé ont été dûment respectées par VOO.

4.3. Evolution du dossier dans l'octroi des fréquences mobiles

Les droits d'utilisation des spectres mobiles ont été octroyés en novembre 2022 par l'IBPT à cinq opérateurs (notamment NRB et Citymesh), signifiant l'arrivée à terme, après déploiement de son réseau, d'un quatrième opérateur national d'infrastructure mobile, Digi, opérateur roumain sur le segment résidentiel.

4.4. Arrivée d'une nouvelle interface / évolution de l'écosystème des divertissements

VOO a continué à déployer son interface TV nouvelle génération, VOO TV+, sur son parc client.

Fin décembre 2022, près de 90% du parc éligible est sur l'interface VOO TV+. La nouvelle interface présente des scores de satisfaction supérieurs à ceux de la précédente et ceux-ci n'ont cessé d'augmenter tout au long de 2023.

4.5. Événements récents – Conflit en Ukraine, énergie et inflation

Impact sur les marchés de l'Énergie

Suite au conflit en Ukraine, les prix sur le marché de l'énergie (i.e. gaz et électricité) se sont envolés en 2022 conditionnant fortement l'engagement ferme fin 2022 et courant 2023 sur l'ensemble ses besoins 2023. À consommation stable d'année en année, VOO a connu une augmentation significative de son enveloppe « électricité » en 2023.

€/MWh	2022	2023	Delta €/MWh	Delta %
	208,62	415,93	207,30	99,4%



VOO SA
Rue Jean Jaurès 46
4430 Liège
BE 0696.668.549

Pour l'année 2024, compte tenu de la baisse des marchés, VOO estime une diminution importante des coûts de l'électricité.

Inflation et indexation des salaires

	2022	2023	2024
Inflation	9,59%	4,06%	3,0%

Au niveau belge, l'inflation a connu une véritable explosion en 2022 (9,59%). Celle-ci a diminué à partir de 2023 (4,06%) et selon les prévisions du Bureau Fédéral du Plan, l'inflation devrait continuer à diminuer en 2024 (3%) et 2025 (1,8%).

Cela a un impact direct sur l'indexation des salaires des commissions paritaires des sociétés du Pôle Télécommunications et Médias ou des sociétés nous facturant.

		2022	2023	2024
Indexation	VOO SA	3,58% (janv)	11,08% (janv)	1,48% (janv)
	BETV	2% (mars), 2% (avril), 2% (juin), 2% (oct), 2% (déc)	2% (févr.)	2% (mars)
	WBCC	3,58% (janv)	11,08% (janv)	1,48% (janv)
	ENODIA	2% (fév), 2% (avr), 2% (juin), 2% (sept), 2% (déc)	2% (janv), 2% (nov)	2% (janv), 2% (avr), 2% (août)

Ces indexations ont eu un impact sur la masse salariale du pôle Télécommunications & Médias de près de 9,0M€ en 2023 (+9%) et auront un impact de près de 2.5m€ en 2024 (1,7%).

Marché des Hardwares CPE/et ou réseau

L'après Covid a engendré une certaine sécurisation limitée d'approvisionnement des composants électroniques tout en limitant les quotas de production. Ce qui se traduit par une disponibilité limitée du produit final (ex : modem). Cela a pour conséquence une prévision à long terme des quantités pour couvrir nos besoins.

Les fournisseurs demandent un engagement de VOO sur cette prévision à long terme, avec un impact sur les prix et délais d'approvisionnement. Prix sur lesquels, nous n'avons pas ou un très difficile levier de négociation.



VOO SA
Rue Jean Jaurès 46
4430 Liège
BE 0696.668.549

En ce qui concerne les délais d'approvisionnement, ceux-ci sont plus long qu'habituellement connu. Les fournisseurs concernés ne prennent plus de responsabilités sur l'exactitude du délai de livraison dû à l'augmentation des prix de transport et à la disponibilité limitée de place multi-modale.

Intégration Département achat VOO dans le groupe Orange Belgique)

Préparation au merge des 2 équipes achats VOO/OBE s'est faite de manière « simple et spontanée », une étude de synergie pour les fournisseurs communs a été faite et a pu rapporter un gain exceptionnel sur 2023.

L'aide du groupe « Buy-in » Orange nous place dans une position « achat » supérieure vis-à-vis des fournisseurs.

Malheureusement certains fournisseurs payent le prix de cette étude de synergie et ne sont/seront plus repris pour les appels d'offres futurs.

5. Présentation des comptes annuels de VOO SA

5.1. Bilan, Compte de résultats, affectation du résultat

A. Bilan et compte de résultats

Bilan :

Le total du bilan de VOO SA s'élève 1.079.305.399,59 €.

Les principales rubriques de l'actif sont :

- Les actifs immobilisés à hauteur de 860.373.595,57 € comprenant principalement des actifs immobilisés incorporels et corporels pour 74.344.610,42 € et 864.517.283,85 € respectivement et des immobilisations financières pour 25.843.929,26 €
- Stocks et commandes en cours d'exécution : 20.560.037,14 €
- Les créances à un an au plus : 67.680.011,72 € dont 58.638.008,65 € de créances commerciales et 9.042.003,07 € d'autres créances.
- Les placements de trésorerie : 37.054,89 €
- Les valeurs disponibles : 4.366.135,52 €
- Les comptes de régularisation : 21.956.336,49 €

NB

durant l'exercice 2023, une revue des actifs immobilisés a été faite et des désaffectations ont été comptabilisées pour un montant total en valeur d'acquisition de 195.510,21 € et qui étaient cependant totalement amortis :

-concessions, brevets, licences :	11.600.132,91 €
-installations, machines et outillage :	159.833.853,63 €



VOO SA
Rue Jean Jaurès 46
4430 Liège
BE 0696.668.549

-mobilier et matériel roulant :	500.918,51 €
-location-financement et droits similaires :	37.285,62 €
-total des actifs désinvestis :	172.022.190,67 €

(ces désaffectations sont également mentionnées dans les annexes C-cap 6.2.3 à C-cap 6.3.6 des comptes annuels format BNB)

Les principales rubriques du passif sont :

- Le capital de 687.361.196,05 € représenté par 8.067.947 actions
- La réserve légale pour 2.712.891,26 €
- La perte reportée : 18.588.976,84 €
- Les provisions pour autres risques et charges : 21.317.951,01 €, augmentation de 20.825.977,15 € par la constitution de :
 - Provision pour charges fiscales ISOC : 17.657.123,24 €
 - Provision de démantèlement pour les immeubles détenus en location avec une clause de remise à l'état neuf dans le contrat de location : 1.424.598,77 €
 - Provision RH pour 567.300,00 €
 - Provisions pour taxes TVA : 1.429.429,00 €
- Les dettes à plus d'un an : 61.048.360,77 € comprenant 14.476.657,97 € de dettes de location financement, et 46.571.702,80 € de dettes aux établissements de crédit.
- Les dettes à un an au plus : 309.474.085,37 € dont 23.634.466,82 € de dettes à plus d'un an échéant dans l'année, 97.139.342,64 € de dettes financières (autres emprunts VOO HOLDING, ACM et OBE), 116.821.916,08 € de dettes commerciales, 16.484.773,58 € de dettes fiscales, salariales et sociales et 55.393.586,25 € d'autres dettes (TVA et compte courant inter sociétés).
- Les comptes de régularisation : 7.538.037,81 €

Compte de résultats :

Le montant des ventes et prestations s'élève à 701.705.689,91 €

- Chiffre d'Affaires : 555.676.734,55 €
- Production immobilisée : 113.355.989,93 €
- Autres produits d'exploitation : 27.861.819,72 €
- Produits d'exploitation non récurrents : 4.811.145,71 €

Le coût des ventes et des prestations d'un montant de 753.620.498,85 € et se décompose comme suit :

- Approvisionnements et marchandises : 43.008.119,97 €
- Services et biens divers : 418.410.353,68 €
- Rémunérations et charges sociales : 67.583.088,51 €



VOO SA
Rue Jean Jaurès 46
4430 Liège
BE 0696.668.549

- Amortissements, réductions de valeur et provisions : 159.385.529,24 €
- Réduction de valeur : -81.324,80 € soit 1.155.766,52 € sur stocks et une reprise de 1.237.091,32 € sur créances commerciales
- Provisions pour risques et charges : 1.676.255,14 €
- Autres charges d'exploitation : 62.881.773;94 € (essentiellement des droits d'auteurs pour 60.272.534,65 €)
- Charges d'exploitation non récurrentes : 905.260,17 €

Le résultat d'exploitation se solde par une perte de 55.969.251,48 €

Le résultat financier se solde par une charge de 7.353.275,46 €

Le résultat de l'exercice avant impôts se solde par une perte de 59.416.641,40 €.

La perte après impôts s'élève à 70.133.910,96 €.

B. Affectation du résultat

Perte de l'exercice : 70.133.910,96 €

Bénéfice reporté de l'exercice précédent : 51.544.934,12 €

Perte reportée : 18.588.976,84 €

5.2. Risques et incertitudes auxquels la société est confrontée

Voir point 4 ci-dessus

5.3. Evénements importants survenus durant l'exercice

Afin de pouvoir rapporter nos chiffres selon les mêmes normes qu'Orange Belgium SA, nous avons adapté nos règles d'évaluations.

Cela a impact sur la manière de reconnaître les chiffres dans nos comptes surtout lorsqu'on compare 2023 à 2022.

Voici les impacts :

- Reclassement de catégorie pour certaines immobilisations
- Commissions reprises en Résultat (4,2 Mio)
- Annulation de l'activation des frais généraux Voo & Brutélé (55,7 Mio)
- Transfert Capex Handsets B2C, Soho en Opex (13,3 Mio)
- Changement de capexisation de RH Voo (-2,3 Mio)
- Transfert Capex promo hardware en Opex (6,5 Mio)

Les règles d'évaluation sont jointes au rapport de gestion.

5.4. Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Au 1^{er} janvier 2024, VOO SA a absorbé ACM SA via une fusion silencieuse.



VOO SA
Rue Jean Jaurès 46
4430 Liège
BE 0696.668.549

5.5. Circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de VOO SA

Voir point 4 ci-dessus

5.6. Activités en matière de recherche et développement

Des efforts soutenus au sein des équipes techniques de VOO sont déployés afin de permettre à la société de rester à la pointe des technologies numériques en télévision, internet et mobile.

5.7. Existence de succursales

Néant

5.8. Informations sur l'usage d'instruments financiers

Néant

5.9. Evaluation en continuité (Art 3-6-6°)

La société a le soutien financier d'Orange Belgium SA, la société mère, à ce que la continuité ne soit pas menacée. Ceci a été formalisé par l'émission d'une garantie d'Orange Belgium SA en faveur de VOO SA dans le cadre des dettes bancaires à long terme.

5.10 Indépendance et compétence d'un membre du comité d'audit (Art 3-6-9°)

L'administratrice, indépendante, SOGESTRA, représentée par Mme ROZENCWEIG Nadine, est la présidente du comité d'audit.

Ensuite, nous vous informons qu'il n'y a pas d'intérêt opposé d'administrateurs et d'actionnaires.

Nous vous prions de bien vouloir approuver les comptes annuels présentés ainsi que la proposition d'affectation du résultat et de bien vouloir donner décharge aux administrateurs ainsi qu'au commissaire pour leur mission menée au cours de l'exercice écoulé.

Annexes : Rapport de rémunération
 Règles d'évaluation

Liège, le 18 Mars 2024.

Pour l'organe de gestion,

Julie FERNANDEZ FERNANDEZ
Administrateur

Paul Marie DESSART
Administrateur

DocuSigned by:

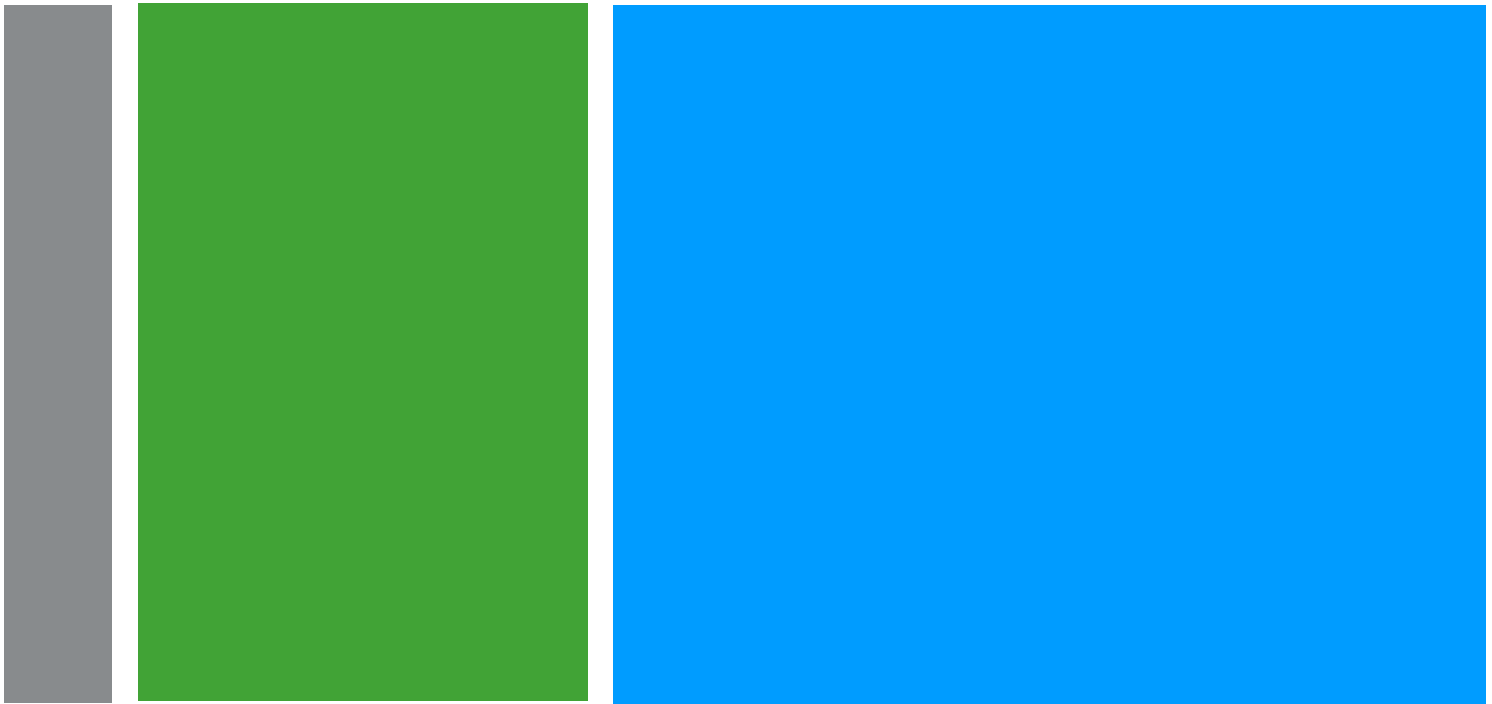
C7155666B223447...

DocuSigned by:

F9CE68D0F4FC40D...

11

RAPPORT DES COMMISSAIRES



VOO SA

Rapport du commissaire
31 décembre 2023

VOO SA

RAPPORT DU COMMISSAIRE À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA SOCIÉTÉ POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2023

(COMPTES ANNUELS)

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de la VOO SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 27 mai 2021, conformément à la proposition de l'organe d'administration émise sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2023. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de VOO durant quatre exercices consécutifs.

RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS

Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2023, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 1.079.305.400 et dont le compte de résultats se solde par une perte de l'exercice de € 70.133.911.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2023, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacité avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- ▶ nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- ▶ nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- ▶ nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- ▶ nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;
- ▶ nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

AUTRES OBLIGATIONS LÉGALES ET RÉGLEMENTAIRES

Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée 2020) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Aspects relatifs au rapport de gestion

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1er, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires, mais à l'exception de celles relatives aux formations qui n'ont pas été reprises, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

Mentions relatives à l'indépendance

- ▶ Notre cabinet de révision n'a pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.
- ▶ Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été ventilés et valorisés dans l'annexe des comptes annuels.

Autres mentions

- ▶ Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- ▶ La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- ▶ Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts, du Code des sociétés et des associations, à l'exception des comptes annuels 2022 qui n'ont pas été publiés dans le délai légal.

Gosselies, le 24 avril 2024

RSM INTERAUDIT SRL
COMMISSAIRE
REPRÉSENTÉE PAR

Thierry
Lejuste
(Signature)

Digitally signed by
Thierry Lejuste
(Signature)
Date: 2024.04.24
15:32:52 +02'00'

THIERRY LEJUSTE
ASSOCIÉ

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Au cours de l'exercice				
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	697,2	476,4	220,8
Temps partiel	1002	42,3	11,3	31
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	730,6	484,9	245,7
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	1.103.847	769.068	334.779
Temps partiel	1012	50.669	13.589	37.080
Total	1013	1.154.516	782.657	371.859
Frais de personnel				
Temps plein	1021	64.730.512	46.495.369	18.235.143
Temps partiel	1022	2.852.576	803.547	2.049.029
Total	1023	67.583.089	47.298.916	20.284.172
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	1.268.182	866.473	401.708

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Au cours de l'exercice précédent				
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	538,3	369,1	169,2
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	868.650	607.976	260.674
Frais de personnel	1023	50.226.576	36.522.885	13.703.691
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	941.602	656.574	285.029

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	702	44	737,2
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	702	44	737,2
Contrat à durée déterminée	111			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	487	12	496
de niveau primaire	1200	1	0	1
de niveau secondaire	1201	337	8	342,9
de niveau supérieur non universitaire	1202	72	1	72,9
de niveau universitaire	1203	77	3	79,2
Femmes	121	215	32	241,2
de niveau primaire	1210	0	0	0
de niveau secondaire	1211	137	26	158,2
de niveau supérieur non universitaire	1212	34	3	36,5
de niveau universitaire	1213	44	3	46,5
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	204	13	214,7
Employés	134	498	31	522,5
Ouvriers	132	0	0	0
Autres	133	0	0	0

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
Au cours de l'exercice			
Nombre moyen de personnes occupées	150	52,3	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	96.933	
Frais pour la société	152	4.431.825	

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	228	11	237,1
210	228	11	237,1
211	0	0	0
212	0	0	0
213	0	0	0

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

- Pension
- Chômage avec complément d'entreprise
- Licenciement
- Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	41	0	41
310	41	0	41
311	0	0	0
312	0	0	0
313	0	0	0
340	0	0	0
341	0	0	0
342	15	0	15
343	26	0	26
350	0	0	0

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour la société
 dont coût brut directement lié aux formations
 dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs
 dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour la société

Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour la société

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801		5811	
5802		5812	
5803		5813	
58031		58131	
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

pour les sociétés dans lesquelles les pouvoirs publics ou une ou plusieurs personnes morales de droit public exercent un contrôle (article 3:12, §1, 9° du Code des sociétés et des associations)



Rue Jean Jaurès 46
4430 Ans
TVA BE 0696 668 549

VOO S.A.

Société Anonyme

Siège social : rue Jean Jaurès 46 à 4430 Ans (publication au Moniteur belge du 07-12-2023)

T.V.A. BE 0696.668.549

« la Société »


RAPPORT DE REMUNERATION


EXERCICE COMPTABLE DU 01/01/2023 AU 31/12/2023

Chers Actionnaires,

Conformément aux dispositions de l'article 3:12, §1^{er}, 9^o du Code des Sociétés et des Associations, nous avons l'honneur de vous soumettre, par la présente, un rapport de rémunération donnant un aperçu, sur une base individuelle, du montant des rémunérations et autres avantages, tant en espèces qu'en nature, accordés directement ou indirectement, pendant l'exercice social, aux administrateurs pour ce qui concerne leur mandat en tant que membre du Conseil d'Administration, par la Société ou une société qui fait partie du périmètre de consolidation de cette société.

A cet égard, nous vous informons qu'aucune rémunération ni avantage n'a été attribué aux Administrateurs de VOO SA pour l'exercice social 2023 que ce soit par la Société elle-même ou une société qui fait partie de son périmètre de consolidation.

DocuSigned by:

DocuSigned by:
C7155666B223447...
Paul-Marie Dessart,
Administrateur

DocuSigned by:

DocuSigned by:
C7155666B223447...
Julie Fernandez Fernandez,
Administrateur